

现代水利工程施工管理中精细化管理的应用分析

吴金栓

河南水建集团有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 精细化管理是水利精细化治理的“升级版”、水利安全管理的“总阀”、水利管理的最高质量要求, 加快推动水利管理信息化发展的关键抓手。近年来, 按照“探索创新、特色开路、样板先行”的工作思路, 推进水利精细化管理落地生根, 积极推动水利管理提档转型, 能够更有效的提高水利整体经济效益。

关键词: 现代水利工程; 精细化管理; 应用分析

引言

水利工程施工管理和精细控制的思想表明在现代水利工程的管理中越来越注重各个环节的控制, 需要优化控制目标并在特殊的过程中进行战略规划和实施控制。在水利工程中引入改进的管理方法可以提供更有利的工作条件, 提高了水利的管理, 改善工程质量, 从而减少了施工成本, 提升水利的效益。

1 现代水利项目中实施精细化管理的概述

精细化管理理念是一种新的职业理念, 与传统的方法不同, 这种方法的主要对象为企业或其员工, 它包括生产和经营管理方面。应用这种工艺可以显著降低生产成本, 提升企业效益。当时由于水利专业公司内部的竞争相当剧烈, 公司要想寻找新的经营途径, 就必须采取精细化的管理手段。这些方法必须根据法令要求和职业发展的经营思想与方法实施^[1]。而且, 在实际的经营中不能使用单一的手段, 要对各个环节采取更多的数据管理方法, 以便取得预期的效益。

2 在现代水利项目的管理中实施精细化管理的意义

首先来说, 现代水利工程精细化管理的实施, 可以更有有效的提高施工单位对水利工程中复杂的条件和工作状态的适应性, 并利用其有效的先进工程控制手段和信息技术, 完成对各种突发事件的有效管理, 以达到现代水利工程的稳定运营。其次, 在现代水利工程中所需要的所有设施、人员、经费等资源也都能够在精细化管理的帮助下, 数显更为有效的培智, 因此精细化管理相对于其他的管理手段与方法而言, 已经属于比较完善的管理方法, 而且总的来说能够在很大程度的提高工程管理的实效。

3 现代水利工程中应用精细化管理存在的问题

3.1 机制不完善, 执法不严格

随着水利项目的规模逐渐扩大, 与工程项目运行相配套的有关法规、政策、制度等也日趋完善, 不过, 在

进行工程精细化管理的工作过程中, 地方政府及在水利建设等领域所制定的许多规章制度还是出现了死角, 使得工程的速度、效率、安全运行等遭到了很大干扰。比如针对每一个项目分部施工、每一个施工过程, 都没有科学统一的工程质量监控制度, 由人为因素导致工程项目的质量安全问题的情况就屡见不鲜了^[2]。而且, 在水工建设项目中发生了工程质量和安全事故后, 由于上一级水利监察部门对有关责任人的惩戒程度过低, 执法不严, 导致有关责任者在行使了监督管理职能之后仍然我行我素, 造成了事件的进一步恶化。

3.2 施工管理方法不科学

水利工程施工进度一般是有主次和先后顺序的, 不过根据现场工地现状分析, 有些建筑业主并未严格控制施工进度, 导致实施过程中出现强行改变施工进度的情况, 最后导致整个建设工期产生了不平衡的局面。而且, 有部分施工在不熟悉工程地质、水文环境的前提下就匆忙进行, 从而增加了该项目的施工风险。

3.3 缺乏完善的监督机制

由于目前的水利建设管理制度并不是非常健全, 缺少行之有效的管理监督制度, 在水利工程管理中一般是由上级向下级下达任务, 下级管理执行, 在此过程中因为各部分管理人员的熟悉, 使得监管变成了某种方式, 达不到应有的预期结果, 最后导致监管制度失灵或不健全。

3.4 重建轻管, 管理资金不足

当前工程企业中普遍存在着这种所谓“重建轻管”的管理思想, 在建设中投入了巨大的财力物力, 但是, 当施工完工以后, 却不能做好相应的保养与管理, 从而造成了设施效益低下, 并存在着安全隐患。水利工程建设经费历来都依靠国家财政资助, 但是, 由于下级政府财政部门不够关注对农村水利企业的投入, 从而造成了在水利工程竣工后, 对水利建设资金的投资不够, 对管护投入也不足, 致使工程在建成后出现严重损毁, 无法再

发挥工程的价值。

3.5 精细化管理意识不足

当前,在全国大部分水利均已采用精细化股那里方法,但依然面临着部分水利机构的执行能力有限,管理者对精细化管理水平没有认识,在运行时往往仅仅注重概念推广,而缺少有效的监督机制,他们还是沿用以往的运行方法,而不能进行根本性的改善,精细化管理水平仍停留在概念层次。

3.6 管理人员专业水平的局限性

水利工程从筹备之初到竣工结算,这期间涉及到的工序繁多,时间周期相对较长,涉及到大量的人员、材料、技术以及设备的管理,导致风险的增多^[3]。这就对相应的管理人员提出了更高的要求。然而,现阶段,对应的企业缺乏对专业管理人才的培养,从而导致其人员在综合素养、个人经验、专业水平上存在不足之处,与当前的建设管理需求不匹配。与此同时,部分人员缺乏主观能动性,对市场上以及国外先进的管理知识与经验,没有主动学习的意识,导致其管理水平停滞不前,甚至在具体的工程管理过程中,按照之前的管理经验,并没有结合实际的工程管理需要,导致在执行工作时的盲目性,对工程进度造成影响。

3.7 未进行可行性评估

对水利来说,它实施的全过程非常复杂,正确的可行性研究评价是确保水利平稳运行的关键,要求我们积极探索可行性研究评价的有关内涵,包括投资与科技,这二个内容是投资者做出决策的基础。在实际项目中,许多企业没有对项目可行性研究文件有多重视,有的甚至忽视了可行性研究报告中的不稳定成分,以此获得了项目,但在投资商眼里,投入资源能获得最大经济收益就行,项目实施中也没有注意前期的准备工作,在项目后期的施工过程中就出现了许多不稳定成分,让经济成本有所增加,同时存在各种安全隐患,工程的建设质量得不到保障。

4 精细化管理于现代水利工程管理上的应用方式

4.1 树立现代化管理理念,建立完善的管理体系

现代水利的建设施工公司必须严肃的按照我国颁布的有关规章制度,根据行业标准规定,全面的考虑到公司本身的特点,深入分析和研讨水利工程建设当中的所有管理环节从而建立具有可行性的普遍适宜的信息化管理体系,同时基于各个施工工序,把工程管理目标与管理职责等前面的工作落实到位,督促工程主管领导干部以及最基层的施工人员树立现代化的精细化管理意识,以此保证了精细化管理工作的实效性,并针对工程现场

状况进一步的健全了日常的巡查与工程质量安全监控与工程管理等不同功能的运行管理机制,从而形成了共同监管与彼此约束的现代化施工管理局面,确保精细化控制得以全方位地深入在施工控制的所有环节之中。从现阶段中国各大现代水利工程的建设开发状况来看,公司一般更重视项目的完整制造流程,也并未形成精细化的现代管理体系,不能形成精细化的现代管理体系,这对现代水利工程的建立和管理十分不利。精细化管理水平运用到现代水利经营当中,就必须体现"统筹兼顾"的管理原则,不仅应当重视水利工程的经济效益,还应当充分地考虑到水利工程的社会效益以及生态效益^[4]。建立与管理现代水利工程的时候,还应当充分地考虑到社会民生,坚持"为人民服务"的经营理念,以创造更加良好的社会服务。

4.2 适当增强精细化管理考核力度,促进水利建设事业长足发展

为了避免工程实施阶段问题现象,建议施工管理者可以适度加大项目精细化管理工作的强度,目的就是集中加强对项目精细化管理措施的落实工作,从而保证了项目在施工阶段质量管理的实施到位,从而避免了由于工程质量管理成效不佳,而给项目现场施工管理带来隐患问题的。执行过程中,管理者必须严格遵循精细化控制考核的要求,重点根据项目控制目标进行对精细化控制作业的仔细考核^[5]。

与此同时,施工单位方面也需要提高对考核项目后期执行情况的认可度,最好能够通过规范化和精细化管理,使得工程精细化项目管理效率能够提高。此外,工作人员在管理过程需要肩负起自己的教育责任,针对当前施工精细化管理意识理念不足的现象加以主动纠正,最好能够通过一些奖惩措施,实现对施工的精细化监管。

4.3 利用先进技术促进管理效率的提高

随着科学技术的发展,现代水利公司的管理要求充分运用各种现代化科学技术,完善公司管理,使业务管理达到精细化,提升管理水平。管理人员必须充分利用网络技术,有效获取各类工程运行信息,利用先进的数据挖掘技术进行精细化的分析判断,提升工程使用的效益与品质^[1]。另外,一旦信息出现错误,有关及时管理人员应当及时制定针对性的解决方法,并完成录入操作,使之变得更加准确和快捷。此外,还要全面做好对水利工程管理的细节层面的考核工作,从细节的层面上体现出工程精细化管理的科学性。此外,还要全面做好对工程的细节层面上的检查工作,从工程细节的层面上体现出精细化管理的科学性。常规上的制度管理工作很难反

映出细节方面,而精细化的管理模式也正是从常规管理模式上进行了提升,能切实反映出细节问题,这也符合当前中国公司经营的管理,要求所有人员都能细致的做好本职工作,及时处理所有细节问题,严格履行所有操作流程细节管理,加强监督和排查工作,确保所有操作的顺利开展,提升管理水平。

4.4 加强水利工程管理资金投入

经费保证是水利管理制度改革的前提条件,只有保证合理的投入才能保障水利的高速增长。为此,国家财政要设立水利管理专项资金,专门进行水利建设资金,健全财政水利经费的管理机制,并要结合实际完善成本监管与控制,强化对经费的目标控制。同时,进一步健全了相关的融资机制,以社会群体为服务对象,组建了水利教育基金会,积极引导社会融资,同时,也形成了科学合理的经费运用、管理方式和机制,在市场的大背景下摸索出水利行业独具特色的运作方式。

4.5 强化人才培养及储备

在现代工程中,精细化管理水平的实现必须需要大批的工程专业人才投入其中,从这一观点来看,就必须加强人才招聘和培训等管理工作,通过更有效的训练人员,提高管理人员的科学有效性,并通过更科学的管理方法,对工程的质量实施有效控制。需根据过去传统的观点进行改变,确定的招聘方式、要求和条件,实现针对性招聘专职管理,并完善专职管理团队,提高管理水平^[2]。另外,它能够从现实角度,定期对现有管理者进行知识培养教育,有助于管理者树立科学的道德观和职业道德观念。通过大量的系统性知识训练,有助于管理者了解相关的理论知识,可以熟练地运用计算机。

4.6 充分发挥信息技术的价值和作用

精细化技术在水利项目管理中的运用,另一项主要任务就是减少控制成本,这将帮助促进水利的可持续发展。但是,鉴于中国目前水利工程的结构复杂,日常管理工作尚不能制度化、具体化。因此在此基础上,通过建立计算机信息系统,在详实记载水利日常运营信息的基础上,发挥信息化的优势,对其加以整理与研究,提高水利工程管理系统的信息化程度^[3]。一方面,它能够有

效地减少运行投入,一方面,也能够有效地提升效率。最后,对水利工程内部而言,运营管理与监测体系的整合将可以提高计算机与网络的使用率。

4.7 改进监控方法,确保施工安全

在使用过程中,技术人员需要根据工程中要运用到物资材料、设施仪器等,进行提前检查工作,直到这些使用的物资设备达到使用要求,方可进行投入使用,唯有这些措施可以真正的保障质量与施工安全。在检验活动中可以通过下列方法进行抽样或全面的检验:实量、实敲、实弹、预压的检验手段,利用这种检验手段,能够使得工程中已投入使用的技术资料信息较为公正、精确、真实的显示出来^[4]。防止施工人员的违规违法行为,在管理流程中如果出现不符合要求的工程设施,要及时予以报告,针对重点环节实施严密的管理,由此才能保证工程管理的

结束语

综上所述,精细化管理思想在现代工程管理中的运用已经起到了难以取代的重要地位,有关单位和机关都应该主动转换经营观念,积极进行精细化管理思想的全面传播,建立健全先进的工程管理机构,并引入先进的控制方式、手段和设备等,利用对工程项目质量的全面控制和考核来提高工程质量,推动水利工程管理的可持续发展。

参考文献

- [1]李敬文.精细化管理在现代水利工程管理上的应用分析[J].工程技术研究,2019,4(9):148-149.
- [2]杨建革.水利工程管理现代化与精细化分析[J].农业科技与信息,2019(24):100+107.
- [3]刘志全.精细化管理在现代水利工程管理中的应用探析[J].南方农业,2019,13(15):144-145.
- [4]李文科.探究水利工程的现代化与精细化管理[J].中国科技投资,2019,000(010):51+57.
- [5]慈芳芳.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].山东水利,2019(07):49-50.DOI:10.16114/j.cnki.sdsj.2019.07.022.