

水利水电工程施工管理问题及对策思考

贾怀川* 王亚军

中国水利水电第四工程局有限公司, 青海 810007

摘要: 为解决水利水电工程项目在施工技术和施工组织管理中存在一些问题, 本文主要以施工管理存在不足点, 即施工技术人员施工综合素质不高、管理制度需要完善、组织机构不健全、技术水平还有很大的提升空间等进行分析。针对这类问题提出相应的完善策略, 期望对我国水利水电工程项目建设具有一定的辅助作用。

关键词: 水利水电工程; 施工管理; 策略

一、引言

水利水电工程涉及大量的工程环节。水利水电工程建设的环境恶劣, 各地环境、地质、气候不同, 对水利水电工程的影响也不同。要想全面保证质量, 则需要通过科学的管理实施, 才能实现质量目标。在工程施工过程中, 往往会遇到不可抗因素, 如暴风、大雨等恶劣天气, 这样的天气不利于工程施工建设, 控制不当则会导致工程质量下降, 埋下安全隐患。只有全面提高管理能力, 加强管理控制, 才能保证水利水电工程质量, 以此实现水利水电工程事业长远发展。

二、当前水利水电工程施工存在的问题

(一) 水利水电工程施工过程和方法不合理

只有在工程建设过程中, 全面做好流程控制, 才能保证水利工程质量与效果, 更好地维护人们安全。但是, 当前的水利水电工程建设中, 却存在施工流程不合理、方法不得当的问题, 影响了工程的安全与质量。施工过程是整个水利水电工程最为关键的环节部分, 各种质量问题均是由施工不当造成的。施工过程中, 就需要运用科学的方法进行建设, 要通过科学的管理提高整体质量控制, 严格技术措施、施工方法、施工工艺, 才能避免出现质量问题, 提升整体安全性。虽然也制定了安全质量条例, 但是在真正施工时很多人员不能依据条例进行科学施工, 施工质量大打折扣^[1]。管理不到位导致流程不科学、组织不合理, 最终会埋下安全隐患。

(二) 缺乏质量控制意识

从目前看, 我国许多水利水电施工企业都把精力放在经济效益上, 而忽视了质量效益的建设, 很多水利工程都存在质量问题, 在使用后就会暴露出来, 严重影响经济建设与发展。导致这种情况的原因主要是管理不到位、管理松懈, 现场施工监管程序缺乏足够规范, 出现了质量问题。

一是部分水利水电施工企业管理不标准, 没有质量考核, 过于重视自身经济效益, 缺乏对施工质量的关注。在合同建设周期内追求进度, 忽视了质量目标建设, 很多程序简化, 导致了工程整体质量下降; 质量不合格, 就需要进行反复修整, 工程返工现象时有发生。二是监控不够。很多施工单位不重视监督控制, 对施工环节也没有质量检测, 过程监管不够深入, 监管制度得不到良好落实。三是新技术使用不规范。虽然一些新技术、新工艺得到了良好的应用, 但是, 水利水电施工质量管理并不能掌握新材料、新工艺知识, 盲目进行管理, 没有根据标准做好监控, 导致管理跟不上, 影响到了质量控制, 导致工程质量遭受影响。

(三) 缺乏监督管理的力度

就当前的水利水电工程项目建设情况, 施工单位并没有从根本上做好施工监督管理工作。目前很多施工单位的监督管理人员多为兼职, 兼职监督人员由于没有接受过相应的培训工作, 缺乏专业性的管理知识, 从而难以有效监督工程项目建设。此外, 部分水利水电工程项目的建设单位为了节约施工资金, 降低监督资金或没有设置专门的监督管理部门, 由此对水利水电工程项目整体的建设工作造成了实质性的影响。

三、水利水电工程施工管理的有效策略

(一) 水利水电项目最初阶段

在水利水电施工的最初阶段, 必须要做好相应的管理工作, 其中针对项目地点的选取及在施工中有可能出现的各

*通讯作者: 贾怀川, 1993年11月, 男, 汉, 甘肃临夏人, 任职于中国水利水电第四工程局有限公司, 助理工程师, 本科学历。研究方向: 水利水电工程。

种问题需要有所注意。比如坝体、围堰及其他具体的设计方案是否具备合理性,能否有效规避各种因素对其产生的影响。因此,在水利水电项目施工以前,在储备好相应的工作人员的同时,也要明确其所应用到的各项施工技术。尤其是其中的施工人员,不但要保证在技术方面过硬,而且还必须具备良好的职业素养,只有这样其在具体施工中才会更好地完成工作,并减少施工中各种不必要事故的发生^[1]。

另外,施工材料作为水利水电工程的关键部分,施工项目在开展以前,必须要充分准备好工程所需要用到的各种材料,以此来保证在施工材料的质量,从而为后期工程的有效开展奠定良好的基础条件。

(二) 水利水电工程项目中期

对于水利水电工程的中期来讲,只有对整个工程施工实行动态化的控制,并对工程做好分阶段的质量检查工作,才能保证项目的质量。如果在检查过程中出现各种问题,那么必须要采取有针对性的措施来解决问题。比如,实时监测施工材料质量,一旦检查过程中出现质量问题,就要与供应商做好对接工作,以便及时将存在问题的材料进行更换,从而保证施工进度和质量。另外,在建设过程中,相关工作人员也必须要做好各项安全防范措施,保证施工人员的施工安全。一旦发生特殊情况,则要及时向领导及管理部门汇报,然后根据实际情况作出相应的调整,从而保障水利水电工程的安全。

(三) 建立完善科学的管理制度

为了进一步提高水利水电工程项目的建设质量和效果,制定完善科学的管理制度是第一位的。施工管理作为施工企业的基本工作之一,对提高施工质量具有非常重要的作用和意义。鉴于此,施工单位的项目部除了做好日常的项目管理工作之外,还要让下属的职能部门负责水利水电工程项目建设过程中的安全管理和施工质量管理。同时还要根据施工文件上的提示来强化施工工序动态化管理工作以及施工流程管理工作。此外,在实际的工程项目建设过程中,施工单位应该采取扁平化管理模式,通过简化管理流程来提高施工管理质量和效果。

(四) 工程建设中加强监督

在水利水电工程项目的建设过程中,施工单位还要做好监督管理工作,通过系统化的培训来提升从业人员的综合素质和专业素质,并定期对一线施工人员进行专业知识考核。这样不仅有助于作业人员树立责任心,而且也可以提高作业人员的操作技能水平,保证施工管理的顺利进行。施工单位还要建立健全人才选拔、培养、使用、流动、激励机制,并在教育培训的过程中适时进行人员结构调整。监理单位要充分发挥作用,严格执行监理制度,是工程建设中的重要环节。确保工程顺利施工,确保工程质量安全,必须引起有关部门的高度重视。

(五) 加强材料设备管理

施工材料质量是决定工程质量的关键,要全面强化材料控制,保证材料符合建设要求,材料不合格必将会对水利水电工程施工效果造成大的影响。建设单位需要选择专业人员建立一个专业的材料采购小组,根据市场的情况,做好性价比,选取质优价好的材料。相关人员要把握好市场第一手资源,充分考察各个材料供应商,以国家电力建设工程施工材料质量规格,作为采购的重要依据,严格材料质量与性能^[3]。加强材料运输管理,避免出现过程中损坏现象,保证材料运输过程安全,不能出现材料运行过程中相互碰撞或天气影响从而遭受不必要的破坏,通过科学的管理,保证材料整体质量。

四、结束语

综上所述,在水利水电工程项目的建设过程中,相关的施工单位一定要充分做好水利水电施工问题处理和总结工作,根据实际的施工情况采取科学高效的管理措施,有效提升水利水电工程项目施工质量。通过做好施工制度管理工作、成本控制工作、进度管理工作以及引入先进的施工技术等方式来进一步提高我国水利水电工程项目建设质量,从而进一步促进我国水电工程事业发展。

参考文献

- [1]严锦春.探究水利水电工程的建设管理现状及完善策略[J].建材发展导向,2020(1):95.
- [2]管成喜.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].房地产导刊,2019(17):174-175.
- [3]陈翔.水利水电工程管理中存在的安全问题及解决策略研究[J].探索科学,2019,25(4):163-164.