

谈风险管理在电力管理中的应用

尚 玲

云南电网有限责任公司曲靖供电局 云南 曲靖 655000

摘 要：电力生产中的风险管理方法对电力企业的高速发展尤为重要。在主要工作中，也需要充分发挥风险管理方法的优点。并且在风险管理方面中，要确保机械设备设备和工作人员专业要求，最大程度地开展风险管理方面。与此同时，风险管理方面也应根据电力生产制造的实际情况，确立风险管理方法需要注意的事项，建立有关管理方案，并给出评估和提议，推动电力企业风险管理的稳步发展。

关键词：风险管理；电力管理；应用分析

引言

在电力企业的日常工作中，风险管理属于必不可少的重要工作内容。随着经济环境的不断变化，社会对电网公司的要求越来越严格，电网公司作为国民经济基础产业，必须不断提高自身管理水平，结合自身实际，树立先进的管理理念，通过风险管理对现有结构进行优化调整。在系统中嵌入业务控制流程，提高风险防范的质量和效率。在全员参与、全业务管控、全过程监督的推动下，电网公司必将在稳步发展中取得更大进步，实现可持续发展。

1 电力工程风险管理的定义

安全工作做为管理学的一项重要内容，涉及最新法律法规的出台、事故及其发展趋势的调查核实、企业管理制度、企业发展历程、企业安全生产等。安全工作的主要内容是确保国家机关事业单位遵守国家颁布的有关安全工作法律法规。在生产中采取相应安全性组织措施，如不断完善安全监管责任制，机构安全知识教育和安全考核，按时开展安全检查，惩罚不符合条件的行为等。其总体目标是由科学的决策及管理，防止安全生产事故，减小公司损害，有效控制职工生命、安全与健康，确保企业平稳持续发展。

项目风险管理方法主要涉及项目风险的识别、分类与评估，以及相关项目中发生的风险、风险发生的频率和风险造成的损失。在此基础上，完善项目风险控制方法、项目风险防范工具和项目运行过程中遇到的项目风险，采用更全面的方法预防和妥善处理风险导致的最终问题，最终目标就是最大限度减少项目损失。通常而言，项目风险监管本身就是具有随机性，

是周而复始的活动全过程^[1]。在所有项目风险管理方法活动中，项目风险工作中彼此重合。在其中，项目风险管理与项目风险鉴别是第一个也是很重要的阶段。要

保证立即明确项目的潜在风险，防止错过最佳机会，妥善处理项目过程的风险。

2 风险控制在电力安全生产中的重要性

在电力企业的生产运营中，风险管理与生产安全管理同等重要，两者都是促进企业创新持续发展的有关管理方法活动。开展对应的风险管理方法，能有效协助电力企业鉴别生产运营中出现的潜在性安全性风险，对其安全性风险进行系统识别剖析的过程当中，分析和预测导致电力安全性风险难题的原因及伤害，并采取有效的避开控制方法开展解决，避免安全性风险的不断增加，以达到有效管理和处理安全性风险的效果，推动电力企业的稳步发展。

针对风险管理方法，依据不同种类的安全性风险，我们采用分类依据，如政府监管风险、企业经营管理风险、技术性风险、洪涝灾害风险、自主经营风险、安全事故风险等。并针对不同的风险状况制定相应的风险控制策略和措施。风险操纵具有一定的动态性特点。在电力生产制造、运行和管理的过程中，需要专业的、符合要求的风险管理者对各类不安全的风险要素进行详细的剖析和评估，并通过评价结果精确预测分析存有安全隐患。根据高效地评估和预测分析电力企业生产管理的风险性风险，能够帮助电力企业制订合理的安全生产监督风险预防策略和对策，进而不断提升电力企业的安全生产效率水准。

电力企业在制造管理的过程中，难免会存在很多风险。为了确保电力企业有关电力全面的安全稳定运行，必须在全部电力生产管理软件中开展对应的安全性风险管控工作，以有效保障生产制造工作人员的生命安全和企业的资金安全。电力企业生产管理中存在很多风险点，极度危险。因而，必须要在电力企业具体安全生产工作体系里执行合理管控，进一步明确电力生产制

造中出现的安全性风险,采取相应疫情防控措施,提早趋势分析电力安全生产工作中可能出现的有关安全性风险,依照制订的防治计划方案开展消除隐患工作中,完成电力企业安全生产监督双重监管目标,确保电力企业生产运营的安全运行。

3 风险管理在电力管理现状

3.1 风险防控意识不足

近年来,随着电网公司业务规模的不断扩大,以及国内外经济形势的影响,电网公司对风险处理能力的要求越来越高,但是目前电网公司普遍存在着风险管理意识淡薄的问题。一方面,缺乏风险评估,如设备安全、电费收取等;另一方面,电网公司在风险控制方面缺乏专业人才,风险控制水平有限,存在着事后处置的固有思维,导致相关部门对风险控制工作缺乏足够的重视和支持。

3.2 风险管理识别防范能力不足

主要表现在信息交流不畅、风险事项收集不完整、风险识别等级的建立和风险评估缺乏科学的理论指导,无法准确评估各种风险事项。风险防范措施更是空中楼阁,风险防范能力严重不足,相关工作无法顺利开展。

3.3 风险管理组织体系不健全

由于基层单位普遍不重视风险控制管理,导致组织体系不健全,难以组织开展有效的风险控制活动。虽然近年来随着风控理念的深入,形成了理论上的指导,但是目前还只是一个框架,并没有具体落实到基层^[2]。风险信息收集、风险应对策略的制定、预警指标和内部控制评价活动的开展仍停留在形式层面,与具体业务的契合度还有待提高。

3.4 技术风险

生产工艺流程与应用科学技术的方式随时随地产生变化,可能造成相关设备与方法发生不合理难题,进而产生技术性风险。在能源问题生产过程中,在出现技术性威胁时,可能对相关专业技术人员造成极大的伤害。一般来说,技术风险主要包含生产流程里的技术风险和没有提早制订相对应计划方案而造成的技术风险。前面一种易造成机械故障,严重的话乃至严重危害施工队伍人身安全,后面一种则有可能因小安全事故从而引发^[3]。若不及时解决,很有可能会转变成大事故,导致发生经济损失。

3.5 风险控制体系不完善

如果我国电力项目安全性风险管理方案还不够完善,电力项目市场主体经济关系限定体制也不健全。就会导致欠缺统一的电力项目安全性风险整体规划标准

及手册,及其电力项目开展的统一规范标准。并没有规范,就难以监管和评定保障体系和风险掌控的执行情况。如果不能评定,即发生安全生产工作常见故障,新能源项目负责人将不能担责任。因此,管理模式的完善和完善,对管理方法我国电力安装工程安全性具有十分重要的意义。而国内的管理制度还没完善,必须在社会实践中持续完善与发展。

3.6 对电力安全的评估片面化

电力企业安全生产监督中电力产品的主要产供销构造有形式多样,包含输配电、发电量和售电。除开电力生产中的风险管控,还要积极主动开展有关的风险评价。现阶段,在电力企业的生产中,对安全生产和安全工作的评估是肤浅的,这是因为公司专业管理人员匮乏,因此对企业的生产风险评价不够全面与专业^[4]。不一样电力企业生产管理人员的工作职责是不一样的。但是,现阶段某些企业风险控制精英团队岗位职责分派不具体,管理方法结构混乱,风险评估工作不足科学规范,无法完全清除电力企业安全生产监督中安全隐患。

4 风险管理在电力管理中的管理应用

4.1 加强内控组织,提高重视程度

在电力企业的发展过程中要强化生产人员的风险意识,严格遵守国家相关规定,切实联系企业的实际发展情况,在生产管理过程中科学合理的引进风险控制工作内容。只有在生产管理中具备安全风险管理意识,才能够明确安全生产管理工作指责,并在整个电力生产过程中覆盖开展风险控制工作。风险管理工作人员要不断强化自我提升学习,提升个人的职业能力和职业素养,持续更新电力安全生产管理理念,促进企业生产管理工作的安全进行^[5]。想要不断提高认识,保证风险管理工作的顺利开展,全方位依照内控规范实行各类工作流程,创立风险管委会,由企业主要领导出任负责人,风险操纵委员会副主任,主抓企业各个部门工作中。风险管委会按时召开企业会议,融洽各个部门的核心风险控制管理。核查被部门的风险保障措施、关键风险管理模式和内部的控制方法,确立被部门的风险评价标准、内部控制评价标准及缺陷识别规范。

4.2 加强设备故障排查

电力设备与电力系统运行的稳定性有着密切的联系。为此,在采购相关电力设备期间,要和实际情况进行比照,融合相关要求与标准,对系统进行全面检查,仅有各方面条件符合相关规范的机器即可施工现场。与此同时,对各种电器设备开展工商登记注册,保证每一台机器设备均通过QC单位的检测合格后方可交付使用。

电力电子器件直接关系电力系统的正常运行。电气设备的经常常见故障也会降低电力系统效率,影响到运作品质,乃至危及大众的能源问题^[6]。电气设备在运行过程中,必须制订全面的检修计划,及早发现电力系统存在的不足,预防风险,确保全部电力系统的安全运行。

4.3 加强风险管理,明确各部门的职责

在电力企业的安全管理中,为了能高效地开展风险管控,首先高效地评估风险要素,做好相应的预测分析,高效地衡量电力系统运行中可能发生的风险性,并根据实际情况,选用高效的预防措施和措施来规避风险条件的限制,充分保证员工人身安全,促进企业解决风险的能力,顺利完成风险管理目标。这个时候就需要详尽区划各部门的岗位职责,与此同时建立完善风险管控评价指标体系,为风险性监管提供参考^[7]。严苛坚持不懈专业人员负责的基本原则,即便发生安全生产事故,也可以找到对应的责任者。除此之外,公司还要逐步完善本身的管理制度,全面落实奖惩机制,不断完善从明确职责的管理体系。

4.4 强化内控宣传,营造良好氛围

企业不但想让内部控制管理者和主导者具有风险管理水平,了解和执行制度、内部控制程序流程等,还需要让每一位员工塑造内控制度核心理念,让员工全员参与其中在风险管理方法中向完成内控制度目标地提供了良好的确保。在企业决策方面,根据风险操纵联合会,公开国家有关部门对内部控制设计的需求,及其内控制度对企业健康发展的价值和必要性。在实施方面,根据建立内部控制专题网站、召开工作会议等形式,提升了社会各界内部控制观念,塑造了内控体系建设浓厚氛围。

4.5 定期维护设备。

在电力企业生产制造运营过程中,电力设备是不可或缺的生产设备和经营范围。根据对电力设备进行合理的维护及管理,可以确保电力设备的运行高效率,推动电力设备稳定运行,更平稳地生产制造更多电力网络资源。电力生产线设备需要定期开展日常维护,及早发现电力生产过程中的常见故障,保证电力设备不容易出现严重或比较大安全隐患,能够更好地避免公司由于电力设备的运行难题从而引发安全生产事故。一般来说,电力企业看待电器设备全是进行必要的的停止运营和维护工作中,有时需要在电器设备运行时对设备进行必须的

维护工作中^[8]。在电力设备的维护环节中,必须对设备进行清理,在拯救产品时,应用防腐涂料进行合理解决。假如机器设备处在停止运营环节,必须深入分析电力设备的运行常见故障,并给出有针对性的解释说明解决,为下一步步骤给予大数据技术确保。

4.6 开展风险评估,完善风险预警

风险分析、识别与评价是风险控制的重要环节,电网公司应根据行业特点,围绕重大风险进行控制,创建统一的风险信息库。创建贵司的风险分类体系,标准贵司的风险评价方法和程序,表述各层级的风险背景信息和缓凝对策,掌握过程的各个阶段,保证风险管理的有效实施。创建预警和风险应对机制,不断检测重要威胁,保证预警信息的时效性,迅速调整控制措施。

结束语

综上所述,电力工业是国民经济发展的基础,属于公用事业性质。能源生产安全与人们日常生活与生产都有着密切的联系。为此,需要重视能源安全管理,在具体管理中充分体现风险管理的价值,努力提高能源企业安全管理水平。在实际工作中,需要对电力生产安全相关风险管理的流程和相关工作进行说明,以顺利完成能源安全管理相关工作,确保电力系统安全运行和为我国电力事业的繁荣发展作出贡献。

参考文献

- [1]韩笑,彭豪旦.电力企业全面风险管理框架构建与实际应用研讨[J].水电站机电技术,2020,43(z2):86-88.
- [2]叶明.风险控制在电力安全生产管理中的应用分析[J].中外企业家,2019(11):129.
- [3]段宇昊.电力市场背景下电力交易风险管理策略[J].消费电子,2021(2):30,33,41.
- [4]陈道勇.风险控制在电力安全生产管理中的应用研究[J].中国设备工程,2021(2):31-32.
- [5]周海霞.电力安全生产管理中的风险控制方法分析[J].科技风,2020(08):192.
- [6]张建新.电力安全生产管理中的风险控制策略探究[J].科技资讯,2019,17(34):111-112.
- [7]张建新.电力安全生产管理中的风险控制策略探究[J].科技资讯,2019,17(34):111-112.
- [8]叶明.风险控制在电力安全生产管理中的应用分析[J].中外企业家,2019(11):129.