

# 水利工程建设管理创新思路分析

李航

河南省水利第二工程局集团有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**水利工程是关乎我国民生的重要形式,要着重对其中某个地区的水资源进行合理控制与调配,以改善群众的生产与生活条件。但由于经济社会的持续发展,水利工程的投资规模不断扩大,在水利建设与治理的领域中,治理力度逐步加大,存在诸多亟待解决的问题。

**关键词:**水利工程;建设管理;创新思路

引言:通过加强水利工程的修建,不但可以有效对付自然灾害中的洪水,而且还可以帮助部分贫困地区的农田灌溉,从而改善了这些地方的农业条件和生产产量。水利工程建设的管理包括多个方面,科学的对水利工程建设的项目进行管理,能够将我国水利工程项目的建设质量得到较大程度的提升,能够帮助水利工程更加充分地发挥其作用,确保能够对水利资源进行高效的配置,实现抗灾防洪的作用。

## 1 水利工程建设管理相关概述

水利工程是社会基础设施建设的重要组成部分,通过水利工程建设能够更好的推动城市化进程,也能够加快社会主义现代化建设,同时,水利工程建设也是解决水利资源利用,解决能源问题的重要方法。从当前水利工程建设管理的实际来看,针对水利工程建设管理的内涵定义主要以对水资源的调节、防洪抗旱、改善水资源环境等多种出发点进行综合评估、利用水利工程建设管理进行全方位的管理及调控等。

在水利工程建设管理过程中,管理工作又分为外部管理和内部管理工作。外部管理工作是针对水利工程建设管理中的制度进行优化,针对不同的工作职能进行区分,同时加强各个部门之间的联系,有效促进水利工程建设中各个矛盾的转变。而内部管理则是针对具体的水利工程建设单位,在进行水利工程建设是解决各项问题,如水利工程建设单位在进行水利工程建设的过程中,针对水资源流域进行管理,针对项目工程进行管理<sup>[1]</sup>。

另外,水利工程建设管理还包括了区域管理的模式,结合水利工程建设实际情况探讨具有针对性的区域管理模式,能够进一步提高水资源管理的实效性,也能够更好的指导水利工程的建设和发展,这样才能充分发挥水利工程的建设和发展,更好的利用水资源。

## 2 水利项目管理重要性

水利工程对中国水电、农业灌溉和防洪抗灾事业有

着重大的作用,同时,也对中国农村的经济开发有着很大的促进意义。现如今,由于国家重点工程建设的规模日益加大,对水利的投资数量也在不断扩大,所以,政府必须提高对加强水利建设管理的重要性,不断提高工程管理水平,通过创新管理方式,进而有效提高水利工程的整体质量,并最大限度地降低水利工程对周围环境所造成的不良影响,提高水利工程建设管理水平。水利工程项目的管理内容繁多,因此,提高工程管理水平对确保建设过程的安全性和稳定性,对保证工程的效率有着很大意义,同时可以增加其经济性和社会效益<sup>[2]</sup>。随着中国水利工程项目建设的不断深入,应加大对工程管理方法的创新力度,并采取更有效管理措施,有助于及时发现水利工程建设环节中存在的新问题,并及时采取更有效解决措施,尤其是对人力、物力及财力的全面管理,可以节约工程资金成本。

## 3 水利工程建设和管理中存在的问题

### 3.1 水利工程基础设施薄弱

基础设施薄弱是中国水利中经常出现的现象,在中国,基本上水利工程建设高峰期在上个世纪70、80年代,工程设计不足、配套设备老化、后期先进设备更新不适应工程建设初衷及新时期需求,导致无法运用,是水利工程基础设施薄弱的具体反映之一。如水库建设初期,低估了泥沙淤积,导致水库无法发挥防洪效力;堤防建设初期,质量控制不到位,导致的基础隐患;地区利益问题,修建的河道整治工程,紊乱河流埋下隐患等。这些问题如果不及时处理,就会造成严重影响水利工程的安全的事故<sup>[3]</sup>。

### 3.2 水利工程管理成本不足

水利工程管理成本的缺乏也是造成各类水利工程建设经营困难的主要因素,成为影响各类水利建设单位技术水平提升的关键原因。在部分地方,政府部门的财政补贴有限,很难在短期内,进行工程的治理与保养。

### 3.3 水利工程管理者综合业务能力滞后

水利工程建设管理工作主要是由管理人员来进行的,所以,他们的综合素质和管理水平直接影响到其管理的效果和质量。许多管理者由于专业偏差及业务技术知识更新不足,存在着管理意识不强、创新意识不足、重建轻管意识严重的问题,这也是造成水利工程管理的低效率的主要原因。

### 3.4 水利工程管理制度需随时代更迭

水利工程管理制度不是一成不变、一个方式到底,建立健全管理制度是解决了初期有没有的问题;制度的建设要适应时代背景下工程管理的变化,要纳入适合市场经济发展规划,要有服务意识,要有层次分明的监管措施。在制订管理制度时,借鉴和是否适应缺乏充分论证基础,制度的设立是否具有科学性和实用性。管理体系健全上存在枝多干少,层级管理不足,决策定位模糊,责任划分不细的问题,导致水利工程建设管理工作效率不高,此外,许多管理部门缺乏管理机制的约束,造成权责分工不明确,因而,完善管理制度也就变得十分的重要<sup>[1]</sup>。

### 3.5 施工材料质量不合格

现阶段,水利工程中的材料问题愈发明显,施工材料影响着水利工程建设质量和人员安全。施工材料质量直接影响水利项目的工程质量,使安全风险概率提高。部分建设企业为节约成本,可能会采用不符合质量标准材料。再加上材料检验环节不严谨,容易将质量不过关的材料用于施工,对整个水利项目质量产生不良影响。

### 3.6 工作人员能力水平参差不齐

管理人员和基层施工人员的综合素养同等重要,但其能力水平参差不齐。如今,部分施工企业一味追求财富,为了节约建设成本,雇用一些不符合要求的工作人员,这些人员可能存在管理水平低、专业能力弱等情况。工作人员的自身能力水平不高,导致监管力度不够,使水利项目质量降低。

## 4 促进水利工程建设管理的创新思路

### 4.1 健全水利工程建设管理体系

在水利工程建设中,人的安全因素必须摆在水利工程建造的第一地位,不要急于水利工程建造,而忽视了工程管理体系。所以,就公司而言,建立水利工程建设管理制度,确保职工安全健康为首要任务。首先,由施工公司设置各个工种,针对各个工种提出不同的安全保护方法,并确定了工作人员的工作区域,施工任务,建立针对性的安全控制方法,控制施工人员的具体安装动作,从而降低意外事件的出现。其二,在企业内要设置

专门的安全生产管理监督机构,其职责的首要任务就是控制企业安全生产管理的风险,安全生产知识的宣传,以及管理质量和措施的监控。第三,安全生产管理技能的培养也是至关重要的一环,每年都要定时进行安全生产例会,以传达安全生产管理知识,并教授工人安全生产的施工技能<sup>[4]</sup>。

### 4.2 图纸审核创新

水利工程建设的重要基础是设计图纸,相关部门对其要做好审核工作,将建设方案不断优化。首先,相关企业可以组织专家团队,合理分析设计图纸,保证水利工程建设有科学依据。其次,图纸审核过程中,若发现图纸和实际建设有冲突,相关人员要及时上报并加以研究改善。最后,在完善设计图纸基础上,反复探讨建设方案,使施工规划科学化。在确定设计方案过程中,不仅要重视建设结构问题,还要重视建设工艺问题。

### 4.3 加强高素质人才队伍的建设

进入知识经济时代,仍在逐渐成为推动行业发展的重要推动力,因此,为了进一步促进水利建设管理自身水平的提升,解决水利工程建设管理和人才之间的矛盾,在进行水利工程建设管理的过程中,提高相关工作人员的专业能力与综合素质,才能不断提高水利工程建设管理的效果。

在进行高素质人才队伍建设的过程中,首先要对人力资源进行优化和分配,加强各单位技术人员之间的互动,同时,确保基层工作人员和相关单位的技术人员掌握相应的专业技术,不断提高自身的工作能力<sup>[5]</sup>。要达到这样的目标,就应当对现有的人员进行有效培训,通过建立有效的培训管理制度,增强相关人员参与培训的积极性和主动性,通过有效的评估体系,不断反对人才培养的效果进行评价,通过针对性的改进提高人才培养的效果。还要建立有效的奖惩机制,对于参加培训工作以及在培训中取得良好乘积的工作人员进行奖励,利用这样的方式进一步提高人才的专业能力与综合素质。

其次,要加强与高校相关专业的合作,为相关专业提供实习岗位,使临毕业学生在进入岗位之后能够更好的适应岗位的发展需要,这样能够帮助相关单位节约人力资源培训的成本,缩短人才培养的周期。最后,在引进社会人才的过程中应当将创新能力、专业能力及综合素质作为人才评价的重要内容,通过有效评估使高素质专业人才能进入到队伍之中,更好的扩充人才队伍。

### 4.4 资源优化管理和评估施工现场条件

在水利工程建设管理中,加强与各单位间达到的合理交流与配合,以便有效应对施工各方面存在的突发状

况,从而实现施工人员与资金的合理配置,并能有效处理突发性情况。同时,还必须对项目资金和经费进行优化管理,对各类工程实施加强监督管理与调控,形成科学合理的方案和规划,使工程建设项目的各种资金能进行优化分配。另外,施工现场环境条件较为复杂性,给工程的管理造成了较大的障碍,特别对于某些特殊专项工程的实施管理,与现场环境条件有着很重要的关系,应做好对施工环境的安全评价,并着重考察现场施工环境要素,提升水利施工质量。

#### 4.5 创新管理模式,实现管理部门之间良好沟通

水利工程施工管理的基本单位,要利用信息管理系统平台,在此基础上,构建和组织模块化的信息系统。在水利工程施工管理过程中,集中信息管理的措施,详细分析整个系统的全面管理,以及制度的建立,为企业管理创造有效、安定的管理平台。与此同时,由于实现整个信息管理系统便捷性,使得系统更加贴近水利工程建设和管理的实际情况。

#### 4.6 加强工程验收管理

当地水利行政主管部门和单位对项目法人,应当严格按照规定的水利工程建设项目,验收、管理水利、水电建设工程验收规则,及其他有关的规定和技术标准。及时、规范地开展工作的验收。由法人和政府根据工程建设过程,制定验收的方案。项目竣工之后,项目法人还应当及时开展合同结算、资料编制、竣工决算、审计等工作。对符合竣工验收条件的项目,要及时向主持单位提交申请验收报告,进行竣工验收<sup>[6]</sup>。

#### 4.7 材料检验创新

水利项目建设离不开建设材料,材料的质量与工程质量息息相关。相关企业要不断创新材料管理思路,做好检验工作。首先,水利工程相对复杂,工程施工材料的使用量很大,且材料类别众多。选材人员要严格审查材料的供应商家。同时,在施工材料质检合格的前提下进行购买,并在购买之前调查产品质量。其次,检验人员在选购的施工材料得以使用后,要严格根据科学合理的检验环节,对材料进行二次核查。若发现问题,应及时进行处理,避免质量不合格的材料用于施工。最后,水利工程建设范围广、用时长,导致许多材料不能一次

性用尽。如果施工材料的经过检查后,质量过关,就要依据其存放标准,对其进行妥善保管。

#### 4.8 合理分配资金

成本管理是水利工程建设管理中的重要内容,科学合理的成本管理有助于工程管理效率和管理质量的提高。资金分配在成本管理中发挥着重要的作用,对此,相关部门可以结合施工单位的实际情况构建资金研究小组,主要是对项目的计划、运用、跟踪、分析等问题的分析和把控<sup>[1]</sup>。同时,新的企业管理要主动融合现代化手段,借助计算机、自动化技术等前沿科技的运用,确保经费使用的精确定,有效避免贪污腐败问题的出现。另外,新建的工程修建面积相对很大,必须花费巨大的财力,这就必须根据项目的情况对财力做出合理的安排,从而保证钱可以用到现场,并最大限度中将其作用充分发挥起来。

#### 结语

综上所述,水利工程建设是实现水资源有效管理的重要基础和前提。在进行水利工程建设管理的过程中要不断的通过管理的创新,才能不断提高水利工程质量和管理效率。因此,针对水利工程建设管理创新的过程中,要建立科学合理的水价管理体系,注重对人才的培养工作,优化管理体制转变部门管理理念和传统的管理模式,这样才能够通过一系列创新的管理理念,不断的提高水利工程施工管理的水平。

#### 参考文献

- [1]赵阳.解析水利工程建设管理的创新思路[J].低碳世界,2021,11(02):144-145.
- [2]杨明.新时期水利工程建设管理创新思路分析[J].农村实用技术,2019(10):124.
- [3]广承勇.新时期水利工程建设管理创新思路分析[J].内蒙古水利,2019(05):56-57.
- [4]朱丹雄.水利工程建设管理的创新思路研究[J].科学与财富,2021,13(4):327.DOI:10.12293/j.1671-2226.2021.04.316.
- [5]熊晨.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].中国室内装饰装修天地,2020,(2):370-371.
- [6]赵兵伟.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].城镇建设,2020,(4):360-362.