

# 基层水利工程建设管理问题分析与对策

高超

安徽省宿州市泗县水利局 安徽 宿州 234300

**摘要:** 基层水利工程是中国水利的重要组成部分它的建设质量将直接关系到我们国家水利工程建设事业的发展水平。加强基层水利工程建设管理和质量是十分必要和重要的。根据基层水利工程建设管理的经验,分析了基层水利工程建设中存在的主要问题,提出了加强基层水利工程建设管理的有效方法。

**关键词:** 基层水利工程; 建设管理; 问题; 措施

## 引言

当前,我国经济发展速度逐渐提升,水利工程行业领域的需求不断增加,并且出现了越来越多的发展契机。但是,现如今的水利工程行业竞争仍旧激烈,建设管理水平与技术要点成为了主要关注点。社会发展过程中的主要资源就是水资源,工程的质量往往直接与其生产经济效益直接挂钩,个别情况下甚至会直接影响到生态效果。如今科技水平不断提升,各种现代化技术层出不穷,水利工程行业若想在这种背景下更加突出自身的优势,使建设管理水平与技术能力更加符合现代化需求,就需要不断尝试突破自我,灵活运用各种现代化新型技术作为优势体现,才能够将水利工程的安全性、合理性与稳定性进一步提升,将整个水利工程建设管理的质量提升上去,从而提供更加安全稳定的保障。

### 1 强化基层水利工程建设管理工作的必要性

近年来,面对社会经济快速发展和日益严重的环境破坏,基层水利工程在防灾减灾中发挥了重要作用。政府对基层水利工程的投入逐步增加。因为这些项目在工业、农业、渔业、水利和旅游等主要领域为我国人口的经济增长做出了巨大贡献。另外,每一个单项任务对技术的要求都很高,每个阶段都可能发生危险事故。因此,为了避免事故发生,保持施工效率,有必要对供水工程进行全过程监控。基层水利工程建设专业性特别强,需要普遍性。各种专业领域都有相关,包括建筑工程,水利工程,电气工程等等。单个项目的技术进步使得基层水利工程的管理更加复杂。

1.1 促进水利建设的完成。基层水利工程建设面广,耗时长。他们不仅需要使用大量的建筑材料,还需要引进大量的施工技术和专家。为了保证基层水利工程建设的质量和效果,必须加强水利工程建设的管理。

1.2 基层水利工程建设管理体制和机制得到有效完善。许多建设单位在加强基层水利工程管理的同时,会

根据实际情况建立与基层水利工程建设管理相关的制度和机制。

1.3 目前我国的水利系统工程管理水平不高,需要在基层水利工程建设中不断加强,有利于提高管理水平,促进基层水利建设行业健康发展。

1.4 基层水利工程管理影响成本。基层水利工程分为构思、决策、实施三个阶段,整个基层水利工程最重要的一环就是有效控制安装成本。对于项目规划来说,项目管理是关键。

基层水利工程建设规模不是很大,但通过加强项目管理,可以顺利完成工程。随着经济的发展和科技的进步,基层水利工程建设的管理水平大大提高。但项目管理还存在很多不足,需要加强基地维护项目的管理。但是,有些维修工程师没有明确认识到项目管理的重要性,没有重视项目管理,有些项目没有建立专门的项目管理机制。机制再完善,也不可能对项目进行科学有效的管理。此外,一些基层水利工程建设单位因条件差造成不良后果,工程管理经验需要借鉴。我国基层水利工程管理水平还在,基层水利工程有效管理水平的策略有待进一步研究。

## 2 基层水利工程建设管理现存问题分析

### 2.1 档案资料管理不严格

水利工程记录是水利工程电气、实施及竣工验收中形成的各种材料。关于项目法人、设计、施工、监理等承包商,编制复杂,编制和管理过程中容易出现问题。

首先,文件管理系统不完善。部分机关对文件整理没有给予足够的重视,没有建立健全的文件管理制度。现有的部分文件管理系统也以形式流动,缺乏专门的文件整理人力。

第二,文件没有及时形成。承包商部根据管理人员缺乏责任感,有应对心理,不能一直跟着现场及时记录,未能及时形成保管资料。另外,工程监理单位也存

在现场管理混乱,没有按照规定程序及时进行材料和工艺验收、检查和评价,导致数据和施工进度不同步。

第三,数据整理不规范。水利工程信息量巨大,范围广,形成周期长,审批事项多,往往涉及园林绿化、住宅建设等专业,客观上增加了档案管理的难度。另外,档案工作者的专业水平不高,不熟悉相关标准规范,容易出现遗漏和错误,因此阶段验收、竣工验收、竣工验收等资料不完整和不规范。

## 2.2 建设资金不足

①长期以来,基层水利项目被认为是一个小型水利项目,但是由于小规模,相关政府部门和建筑部门尚未重视它。对基层水利项目的真正投资已减少。巨大的影响。②中央政府和地方政府补贴了基层水利项目的建设,但补贴远非建筑基金的实际需求。无法保证资金,基层水利项目的质量也很难保证。③各个级别的许多地方和政府的财务资源非常有限。很难完成建设基层水利项目所需的资金。资本投资之间的差距有所扩大,建立和管理基层水利项目的困难越来越困难。④远程运输中一些草根的水利项目的建设是不方便的。许多建筑材料和设备很难运输到建筑工地,这会影响到项目的进度和质量,并导致基层水利项目的经济利益下降。

## 2.3 运行管理松散

我国基层水利工程“重建设、轻管理”的现象极为严重,工程无人管护是普遍存在的问题,经调查发现造成该现象的原因主要为2个:①政府管理效率低下。基层水利工程建设耗时长、资金消耗量大,政府参与管理时,易造成资金和项目材料分配不均匀、不合理的现象,阻碍基层水利工程进行维护和管理,导致相关措施无法落实到位。②农户管理责任无法有效发挥,目前我国人民的流向主要由农村转移至城市,农村人口大量流失,并未有充足的劳动力参与农田水利工程的管理,在农村的都为年老且无相关水利知识和经验的农户,造成工程无人管理的现象。此外部分农户的思想认识不到位,不想出更多的力参与农田水利工程建设和管理工作中,最终导致周边农村地区都享受不到工程的服务。

## 2.4 设计缺乏全面考量

由于水利项目的规模较小,因此在工程内容,建筑技术和建筑质量控制方面,尤其是建筑设计的关键联系,它没有引起足够的关注。在设计和施工之前,我们必须首先研究并证明建筑项目和建筑工地的相关条件,然后进行招标工作以确定项目设计的设计。精炼和加深。但是,实际上,水利项目的设计通常只提供了更具体的工程建设计划,但是施工中的问题尚未得到充分分

析,并研究了施工中的问题。因此,在构建设计时,将遇到一系列问题,例如适用性差和缺乏对当地实际情况的考虑,并且必须更改设计计划。如此一来,整个施工计划和安排就被打乱了,甚至由于原本的设计方案不具有适用性而重新进行设计,严重影响施工的进度。

## 2.5 落后的水利工程建设管理工作理念

随着社会经济的发展,我国水利工程建设管理工作越来越成熟,许多传统的建设管理工作理念已经逐渐跟不上时代发展的脚步。许多水利工程建设单位的工作理念仍旧停留在多年前,在面对各种资金审批以及设备需求时,无法做到全面认知,导致资金落实不足,设备供不应求,严重削弱了水利工程建设管理能力,导致水利工程的建设进程受到影响,甚至削弱了工程建设单位的工作积极性,造成了十分不利的影响,阻碍了我国整体经济良好发展。

## 3 基层水利工程建设管理创新措施

### 3.1 加大宣传力度

现阶段,有关部门要充分认识基层水利工程建设的重要性和必要性,提高宣传力度,确保共建、管理、维护意识。在宣传工作中,采用线上与线上相结合的宣传方式,充分发挥各大互联网社交平台的传播作用,帮助农民了解基层项目建设情况。也可以挂横幅、深圳标语、移动宣传车等,让农民了解水利工程的建设和管理,了解节约用水的方法,营造良好的管理氛围。宣传工作中要积极推广节水灌溉新技术,有效地用水,同时满足生产生活的需求。此外,要不断改进农田配套设施建设,如临时通道排水、旱地灌溉设施等。减少水运的损失和浪费,应用沟灌、小灌溉等技术,减少灌溉水的径流面积,覆盖土壤水分,减少水分蒸发,从而降低水利工程水资源的利用率。

### 3.2 完善水利建设分级管理体系

从我们国家现在基本国情来看,水利工程种类繁多,而且部分中小水利工程担负着区域经济发展的重任。由此可见水利工程在区域经济发展和农业发展中起着重要的作用。有鉴于此,我们要加强对水利工程的监督和控制。中小型水利工程要由市政府监督,乡镇水利工程要做好协调和责任划分,为管理的科学推进提供切实保障。一般来说,小型水利工程大部分由基层乡镇单位承担。这种工程主要负责农田灌溉和乡镇水产养殖功能,因此必须以基层为单位进行相应的管理和控制。但是,这种情况带来的经济成果和实际效果并不突出,因此要加强相关管理责任的区分,强调谁该负责,从而为高质量的工程建设管理提供有力的支持。

### 3.3 严格执行水利工程建设各阶段方案和程序

基层水利工程建设复杂,包括技术、原材料、设备。同时,如果对同一阶段采用不同的实施技术,施工效果会有很大差异。因此,施工必须严格按照工程建设程序的要求进行。1)做好工程招标管理工作。在这一过程中,要特别注意保障过程的公开性、公正性和公平性。具体实施过程要按照招标程序进行公示,避免暗箱交易,保证良性竞争,最大限度地提高工程质量,同时节约项目业主的成本。2)做好施工过程的监督管理。在项目建设过程中,不仅要制定相关的建设管理标准、相应的绩效管理方法和监督管理制度,还要对基层水利工程实施监督管理,保证各阶段的建设质量,做好成本、进度等其他建设管理工作,为项目建设奠定基础。在这个过程中,要重视管理和监督人员的专业技能和素质,保证相关人员的专业能力和管理的准确性,监督管理的质量和效率。3)重视质量监督管理,严格按照各阶段的运行标准监督和验收各部分的施工成果,必要时委托外检进行质量检查,确保各部分的施工质量,确保工程的整体质量。

### 3.4 强化管理措施

改善措施的方法有很多种,可以雇用更多的专家来改进,集中精力承担技术责任。聘请符合技术要求、掌握最新技术的专家,确保现场所有人都有施工人才。根据水利建设行业的特点和水利建设的实际管理要求,组建专业队伍,实施基层水利工程施工企业及其专业技术和综合素质专业化、系统化。加强水利工程建设管理人员的专业素养,包括常规水利工程建设技术、安全施工意识、水利工程建设管理专业知识和技术。具备管理者的综合管理能力和素养。人员素质直接影响基层水利工程建设。为了取得预期的结果,现有专家必须具备满足这一领域要求的能力。为此,我们必须定期让员工参与,学习专业知识,在尊重施工要求的情况下不断更新自己的知识和高级技术技能,并通过员工的综合素质和发展水平将其融入到业务中。

### 3.5 创新水利工程建设管理工作技术

受到现代化社会发展的影响,我国水利工程与以前

相比更加自动化与程序化,各种现代化科学技术能力与设备将水利工程建设管理的工作效率大幅度提升。同时,现代化技术具备更加专业的能力,可以将水利工程建设管理质量进一步保证。水利工程项目长期以来有着较长的周期,并且运作速率较慢,因此,不论是建设管理水平与相关技术能力的更新始终要慢上半拍。基于信息时代背景下,水利工程建设管理和相关技术应采用更多新型技术,不断对传统观念与技术进行积极的创新。不过,虽然需要积极创新,但并不代表就一定要将传统建设管理理念与技术能力直接抛弃,而是要将两者的优势良好结合,通过不断探索与研究将最佳建设管理理念与技术能力总结出来,运用到实际的水利工程工作中去,从而保证工程建设顺利进展,将我国的水利工程建设管理水平进一步提升

结束语:基层水利工程是促进我国农业发展和国民经济发展的重要支柱,随着我国基层水利工程的不断发展,对基层水利工程的建设和管理提出了新的要求。水利工程建设管理的质量直接关系到工程的安全运行、质量和效果,特别是在水利工程建设的全过程中,优化建设管理尤为重要。事实上,相关部门和人员必须联系水利工程建设情况,有效控制施工质量,确保水利工程各个细节得到有效控制,才能保证水利工程建设管理的质量和水平,实现水利事业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]周嘉盛.基层水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].科技风,2020(2):103.
- [2]李俊.基层水利工程建设与管理发展思路探究[J].建材与装饰,2020(2):293-294.
- [3]廖良强,廖良春.强化基层水利工程建设管理工作的有效途径分析[J].湖南水利水电,2020(2):76-77.
- [4]郑国财.基层水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中华建设,2021(09):48-49.
- [5]代生金.基层水利工程建设中施工质量管理的有效途径分析[J].运输经理世界,2020(17):140-141.