

浅谈新时期水利施工企业的安全管理

陈 强

浙江富江建设集团有限公司 浙江 温州 325006

摘 要：水利水电工程是关乎民生的重大工程项目之一，国家在这个领域中的发展也是为了提高国家的建设实力，解决更多的能源问题，促进社会主义建设的可持续发展。安全管理是水利水电工程中必不可少的管理方向之一。在水利水电工程规模扩大的同时也给安全管理带来了更多的难题，这就需要相关企业针对施工安全管理问题进行深入的研究，以便找到更好的解决措施。

关键词：新时期；水利施工；安全管理

引言

安全管理是水利水电管理中的重中之重。由于水利水电工程的施工难度大，为其施工过程增添了很多安全隐患，这就需要施工企业时刻注意工程的发展动向，并及时做出正确的决策，以便提高施工的安全水平。施工企业要想谋求更长远的发展，必须要关注自身的安全管理。倡导“以人为本，安全生产”的施工理念，将更多的安全管理问题进行如实的解决。这既是对施工人员的生命安全负责，更是对整个工程负责。施工企业在安全生产的影响下，势必会推动水利水电工程向着更好的方向发展，同时也给那些参与水利水电事业的人们一些信心，让其更好的参与到水利水电建设中，促进能源的充分利用。

1 水利施工管理现状

1.1 缺乏安全管理意识

水利水电项目施工中，必须树立高度的安全质量管理意识，是保障项目质量的重要前提。但在实际中，企业过于重视施工进度、施工成本等方面的管控，忽视了安全质量管理，安全质量管理意识薄弱。有些企业为了能够缩短工期，降低项目成本，常出现私自改动工期，虽然能在较短的时间内完成施工任务，但是导致项目存在安全隐患，项目质量得不到有效保障。在短时间内看降低了施工成本，但在后期水利水电项目维护成本会增加，增添企业经济负担。

1.2 施工管理者综合能力较差

为保障在开展水利工程施工活动的时候获得更为良好的质量管理效果，有必要逐步促进工程建设管理者的职业素养以及综合能力的提高，以此来保障其能够更为有效地推动未来各项工作的建设和开展，从根本上促进水利工程的基本质量的提高。需要重点关注的是，在此阶段的管理者自身业务水准若是相对较低，专业能力无

法胜任实际需要，势必会导致后续工程监理工作也面临着相应的冲击，这将会在相应程度上影响未来施工预期效果和收效。此外，水利工程的专业人员的职业技能和实践能力相对较低，部分专业技术工作者的责任意识相对缺乏，在实际开展各项工作的时候，无法将自己认真地履行自己的责任，没有正确有效地看待产品所出现的各种质量问题，在发现问题以后也没有在短时间内迅速确定相互对应的解决措施，这导致水利工程建设中的质量监督工作的开展受到越来越多的限制和冲击，严重冲击着水利工程的整体质量。

1.3 水利工程施工的过程过于复杂

在水利工程施工中，施工的范围一般较大，且涉及的施工技术较为复杂，在实际施工中，总承包商及施工管理小组需要对现场施工进行动态的调整，这就导致施工流程随时可能发生变化，对现场安全管理工作带来了极大的挑战。

1.4 没有健全完善的工程质量管理机制

健全完善的工程质量管理机制管理措施是保障未来水利工程的既定目标可以有效贯彻落实的前提要素，同时也是促进水利工程建设质量和建设效率提高的重要方向。众所周知的现阶段的水利工程质量管理及安全控制方法是存在着相应的限制的，这主要是因为水利工程本身就是高度多元化和系统化的工程，所以在实际建设的时候经常会有各种各样的建筑公司加入其中，无法建设完整且健全的工程施工机制将会导致部分建设项目在推进工程质量管理的时候，并无确切完整的规章制度的支持^[1]。为更好地推动水利工程的施工质量和施工效率的增长，解决各种各样的非必要因素将会给建设工程带来的威胁和冲击，应该重点展现出员工群体的工作热情和积极性，尽可能地推动水利工程建设水准的增长，以此来避免各种各样的负面因素有可能会给水利水电工程带

来的威胁和冲击,从根本上促进和推动水利工程建设水平的增长,构建更为完善健全的管理系统和决策机制,保障所有任务都可以顺利稳定地执行,从根源解决水利工程建设过程中面临的质量较差和安全难以保障的问题。

2 新时期水利施工企业安全管理措施

2.1 树立高度质量安全管理意识

树立质量安全管理意识,不仅仅是管理人员的职责,更是所有员工的职责,需要做到全员树立安全管理意识。首先,作为水利水电项目安全质量管理人员,需要以身作则,不断提升安全意识、质量意识,从细节入手,把握项目各个施工环节的质量。同时管理人员需要加强与施工人员之间的沟通与交流,积极引导施工人员树立安全意识,认识到安全施工对自身、对企业的重要意义,也能建立良好的上下级关系,更好地开展项目安全质量管理工作;其次,作为水利水电项目施工技术人员,需要具备安全意识,能够熟练地掌握自身的专业技能,做到规范操作,能够及时发现质量问题,并采取有效措施及时解决^[2];最后,需要不断完善安全质量管理建议,在实际的建议之中,存在许多不符合实际的,不够完善的管理措施,按照这种措施去开展安全质量管理工作,会导致水利水电项目安全管理作用大打折扣,需要结合实际不断完善。

2.2 注重贯彻落实前期预防工作

如果想要切实有效地促进水利工程的安全系数的增长,就有必要全面提升在预防工作建设方面的投入,通过在思想层面形成深刻且高度的认识的方式,来推进安全控制工作的稳定开展,同时持续增强相应的管理工作者的技术认识,持续为其提供必要的安全教育指引。特别需要明确的是需要定期开展对所有岗位的施工人员的安全教育和培训,将所有的水利工程施工活动当中的安全问题尽心详细且具体的解答,同时还需要针对性地展示出具体安全防控措施,旨在通过此种方式,切实有效地促进施工人员的安全意识的增长,保障其可以更为有效地参与到未来工作当中,此举意义非凡。只有让负责作业的人员积极有效地明确安全工作的开展意义和价值,才可以促使其形成足够强烈具体的安全意识,从而更为有效地保障自我和其他人的切身安全^[3]。所以相关施工人员在推进开展技术考核的时候,企业有必要将安全生产工作作为关键依据,对实际施工当中存在的各种各样的问题,都需要迅速发现并予以解决,同时还需要制定更为完整健全的安全管理机制,以此来更为有效地贯彻落实水利工程施工管理的多项需要,这是保障水利工程的安全系数得以提升的关键方向。

2.3 创建安全施工标准,强化施工工序

水利水电工程是一项便民惠民的项目,对于国家发展具有重要意义,因此对项目施工质量的把控更为严格。水利水电项目工程浩大、成本投入高、施工中问题多,导致项目施工过程中更需要全面且有效的安全管理。基于此,施工企业应创建安全施工标准,强化施工工序,对施工管理制定相关标准,为每一项技术管理都制定相关安全细则,加强对于施工人员、施工设备、施工场地的安全管理,避免出现安全事故、工程质量不达标的问题。重视专业技术人员的施工工序,在确保技术人员工作流畅保准、技术水平达标的情况下,还要对设备运转进行定期排查,以确保工程质量与人员安全。

2.4 排查安全风险,加强安全管控

作为水利工程施工安全管理的一部分,相关人员还应积极排查施工过程中的安全隐患,加强施工过程中的安全控制。(1)在施工过程中,必须特别注意安全检查。通过施工过程中的综合检查、日常检查、专项检查,排查安全隐患,减少安全事故的发生。管理人员在施工过程中要重视安全监管,建立安全检查制度,提高安全检查的规范性,及时处理安全隐患,及时修订施工技术方案,做好安全记录分析管理影响施工的直接和间接因素,细化落实安全生产管理措施。(2)相关人员必须建立安全隐患管控长效机制^[4],要求各级管理人员落实安全风险管控责任。对风险较小的隐患,应立即完成修复;对高危隐患要认真分析有关资料,制定隐患治理方案,立即处理。

2.5 完善安全管理制度

制度管理是安全管理的一方面,利用制度管理的约束性,将安全管理措施进行切实的实施,促进安全管理的有效开展。在制度管理中,既要规范施工方法,也要规范施工流程,还要规范施工管理。从施工方法上,利用制度建设将人员施工的行为动作进行规范,让其不能做出规范范围以外的事情,进而避免一些小事故的发生。另外,利用制度建设强化人员的安全意识,从对人员的实际施工出发,将施工过程中每一个小细节进行规范,让施工人员执行,否则就要给予施工人员一定程度的惩处。如要求施工人员进入到施工现场必须穿戴齐全安全防护措施,同时针对一些危险区域要设置相应的警示标志等等。从这些方面约束施工人员的行径,让他们做出更有利于安全管理的事情,进而推动水利水电工程的安全管理工作。从施工流程上,针对安全管理要将整个施工流程进行梳理,以免发生一些施工冲突。这不仅不利于施工的有序运行,也不利于施工的安全生产^[5]。

因此,作为施工流程的设计者,要将各种施工资源进行有效的配置,避免因施工交叉而导致一些危险的事情出现,造成人员伤亡。从施工管理上,制度建设要对管理进行切实的说明,从岗位职责以及人员分配上都要进行明确的说明。将安全管理工作渗入到各个部门的工作中,进而提高安全管理的有效性。利用明确的责任划分,将更多的管理人员的职责进行确立,从而激发其工作积极性,为安全管理工作奠定基础。可见,安全管理制度在安全管理中占据着至关重要的位置。一方面,利用制度建设的约束力,提高施工人员的自我保护意识;另一方面,利用制度建设的责任划分,提高安全管理的效力,将安全管理渗透到施工的各个环节中。以小见大,从而突出安全管理的切实实施。

2.6 制定安全事故应急预案

在水利工程施工管理规划中,要建立各类工程安全措施管理制度和主体责任机制。确定工程建设安全管理主体责任人及其安全管理工作的组织框架。对工程有关安全管理明确分工,并按期定时开展对工程建设作业开展检查,对妨碍安全实施的情况及时解决。在水利工程实施过程中,应当根据工程的实际状况,针对易出现重大安全事故的基础建筑及其实施操作过程,做好施工现场的重点监视并针对性地提出紧急处理方法^[6]。施工单位应当形成健全的紧急救护制度,组织技术人员开展紧急救护训练或者配置专职紧急救护工作人员,增加紧急救护的装备,确保各类救护工具装备的种类齐全。

2.7 注重增强管理和监控工作

建设水利工程施工自身是会影响到企业的经济收效以及社会效益的,所以是非常关键且重要的工程项目,直接惠及民生,和人们的日常生活质量存在着相当密切的关联,若是无法做好对其安全工作的控制势必会引发相当严重的负面影响。所以在实际推进开展建设工作的时候,有必要将安全问题更快速地提到议事日程方面,要全方位地提升在安全控制方面的投入力度,将其作为未来水利工程建设的关键着力点,保障所有安全控制经费的充足供应,同时所有部门都需要积极有效地强化对安全问题的关注和重视,始终将其放置在最为重要科学

的位置,同时持续增强对相应工作者的安全教育和职业培训。若是想要更加科学有效地促进水利工程施工管理的建设和开展,就有必要进行全面且具体的管理监控,这主要是因为水利工程项目自身的特征限制,其涉猎到的内容非常多并且时间跨度相对较长。所以在开展实际操作工作的时候,既要切实有效地实现统筹兼顾的目标^[7],同时也需要精准地寻找到管理工作当中的重难点问题,对施工活动当中的专业性相对较高的工程来讲,应该编制更为独立具体的施工安全管理方法,同时确定相应的工程技术人员权利和责任,以此来为后续施工安全管理工作的建设和开展提供更为充足的支持。

结束语

综上所述,随着中国人民物质生活条件的不断改善,对各行各业的需求也不断扩大,新产业不断发展,这都需要基础配套的建设、工程质量的管理水平与建设需要。以水利水电工程作为基础配套建设的主要部分,但是在水利水电建设过程中重大的安全事故频频出现,给整个工程建设质量、工期造成了很大困难。所以,提高水利水电的安全技术水平和管理工作非常关键。本文将从水利水电的安全技术水平和安全管理工作的角度加以研究,以达到减少重大安全隐患的目的。

参考文献

- [1]石素兰.水利工程施工管理质量和安全控制分析[J].价值工程,2022,41(7):13-15.
- [2]张婧,水利工程安全与质量管理体系常见问题及提升思路探讨[J].地下水,2021,43(06):308309.
- [3]梁永乐.安全生产标准化在水利工程施工中的应用[J].低碳世界,2020(3):2-7.
- [4]赵亮.简析中小型水利工程施工现场安全生产可视化建设[J].水电水利,2020(3):16-18.
- [5]徐得旺,水利工程建设质量与安全监督管理体系探析[J].工程技术研究,2019,4(06):157-158.
- [6]王雪峰,解长玉.水利工程施工管理中的质量和安全控制分析[J].农业科技与信息,2021(8):110-112.
- [7]唐志强.水利工程施工的质量控制与安全隐患管理探究[J].建筑技术开发,2021,48(20):141-142.