

水利工程施工管理的重要性和措施分析

于 军

新疆泓泽工程建设有限公司 新疆 哈密 839000

摘 要:水利工程建设施工过程中,首先要提高质量,并搞好工程建设管理的质量监控管理工作,才能克服在工程防水工程中出现的质量问题。通过对施工进行监测,保证规划的合理实施,有效督促施工的进行,以保证工程质量。

关键词:水利工程; 施工管理; 重要性; 措施

引言:水利建设项目的施工管理可以保证建设项目施工安全与施工进度,在项目施工中实现有效控制,从而提高了建筑施工单位的管理能力,对施工操作者开展工程安全知识教育,确保按照每个施工操作过程的标准实施,从而提高了水利建设项目的实施效率,使水利建设项目达到了最佳效益。

1 水利工程施工管理的重要作用

近年来,国家大力推动水利建设,为的是改善民众生活条件,满足最新科技的需求和人民的需求,许多水利工程领域也在不断地开发新的科技。所以,提升水利管理对其他行业的管理必不可少。水利管理的重要性在建筑施工中体现得非常突出。总的来说,为了确保水利建筑的安全,不但要确保施工人员的生命安全,同时还要确保今后水利建设项目的总体安全。可以采取合理的管理手段减少建筑施工中可能出现的各类安全风险,以提高建筑施工顺利进行。

在水利工程建造活动中,工程建设质量对于提高工程建设顺利进行并产生更大的效益起着十分关键的作用。首先,通过加强对水利工程的实施控制,能够合理地减少了可能的风险条件和社会不安定因素,通过合理制定工程保护措施,严格规范施工,从而减少了可能发生的安全问题,维护了安全平稳的施工状态。其次是通过促进对工程实施管理方法的创新,并为此提高项目前的工程安全管理水平,以确保项目建立并优化现有的施工管理体系架构,提升工程项目管理整体品质。并改善项目以往的管理工作方式,符合实际生产施工中的基本需求^[1]。目标则是为提高水利的安全运行,提高工程的总体安全能力,形成了较为健全的水利工程安全管理体系,相对固定的工程管理制度,以提高当前的施工质量控制,优化当前项目管理。在水利施工项目管理过程中,我们可以加大水利工程建设管理人员的力量,以保障各水利工程单位的切身利益,为今后工程建设提供了有利条件。

2 水利工程施工项目管理的特点

工程实施管理有着诸多的特殊性,其重点表现为:一,特殊性。水利工程项目涉及整个的施工生命周期,包括了招投标活动、签订合同、施工过程管理等多个环节,这也就要求工程项目具备很大的特殊性。二,多变性。由于水利工程实施生命周期很长,同时实施条件也相对复杂,在施工过程中很容易受到内外部各种因素的影响,使得工程管理呈现出多样性特点。三,复杂性。水利工程项目会使用大量的人力、物力和财力,施工环节较多,常常会涉及交叉施工,这就增加了工程的复杂性,进而提高了水利工程施工项目的管理难度。

3 水利施工管理的重要性浅析

3.1 施工管理是水利工程施工的重要基础

水利工程建设管理既是要确保工程建设的准备阶段工作的有效开展,同时也是对施工单位的各种因素以及工程各个环节作出了正确全面的掌握,以便保证建设工程项目的顺利完成。施工管理,也就是提供和完成招投标文书、编制和履行施工协议、加强管理和健全施工成本的预算,同时还要对各职能部门加以分析,确定他们的责任并做出合理的安排^[2]。此外,工程施工管理也包括根据企业的要求,制订工程实施的方案、确定工程实施的时间、选定合格的工程承包人、借助监理方力量,对水利工程施工进行全面的监督和管理。

3.2 保证水利工程施工安全

从水利的建造活动出发,工程建设管理是能否保障水利工程建设安全的主要条件和基石。水利工程建设管理,不但可以保证从业人员的生命安全,而且可以保证水利的安全管理和使用。所以,水利施工管理有着非常重要的现实意义和实用价值。但由于水利施工管理现状的局限性结合其自身具有的建设特点,也导致其建设管理存在许多问题和缺陷,急待解决。

3.3 为施工进度提供保证

水利建设工程施工管理的高效控制,可以提高水利

建设作业的速度,增强建筑公司的信誉和管理水平。在水利工程的具体建设流程中进行实施控制,针对具体实施过程进行针对性控制,在每个工作环节实施严格控制,对工程建设质量和规范规定的满足程度做出精准评估。将实际工程建设中存在的一系列问题加以合理处理,避免施工作业中出现丢失的状况,减少建筑原料方面的耗费,真正提高工程建设项目的施工品质。

3.4 保证工程质量

项目完成以后,建筑工程管理人员的工作一般分为工程验收、材料保管二个领域。工程验收是水利完工后最关键的事情,因为对水利的效率要求最高,它也是一个利国利民的、在国民经济发展进程中有重要战略意义的系统工程。而工程数据也是整个施工流程中的重要数据,有助于人们及时掌握账务往来、债权债务,以及了解工程施工进度、施工技术等施工细节。所以,水利工程施工管理也是提高质量的重要。

4 水利工程施工管理中存在的问题

4.1 管理制度与相关方面的机制不够完善

我国的很多水利建设机构虽然时间很久,有关领域的技术人才也较多,设备齐全,可是因为工程建设机构的体制和有关领域的机构没有成熟,能力弱、安全意识淡薄,导致水利建设项目的开展受到限制。建设单位各部门的制度不够完备和齐全,造成管理成本较高、操作人员不够严谨、创新意识比较薄弱等等方面的问题,使得建设单位企业的发展速度逐渐变低,不能够顺应时代的发展潮流。

4.2 水利建设质量管理人员素质不高

管理离不开人的因素。对水利建设的质量管理工作而言,怎样提高质量管理人员工程师的业务水平和职业道德建设,是值得认真思考的问题。针对部分工程由于缺乏质量管理人员,管理工作中没有和施工单位的积极交流,导致问题不能及时发现。尤其是解决问题的能力不强。对于一些偏远地区的工程,由于环境恶劣,质量管理人员不愿意去,给该地区水利建设项目的施工管理带来了极大的不便。

4.3 监督检查力度不足

工程有很大的综合性和复杂性,必须采用各种机械设备、技术和资金,这就必须强化实施阶段的监控和控制,确保工程项目能够成功的进行。而就当前施工现场现状而言,明显面临着监管和能力欠缺的情况。其一,缺少大量专业技能人员,如对工程进程材料没有严格检验,或对施工技术人员没有重视,从而埋下了很大的安全隐患,很容易产生工程质量问题^[3]。其二,由于监管

不够严格,又因为水利工程工序十分复杂,所涉及到的工作量又很大,一部分施工单位出于自己的经济效益,也不能设置完整的监督机构,这样就造成监管不完善现象的出现,监督机构不能完整的对每道施工过程进行监督,这样就很容易实际施工单位的方案发生了错误,从而降低了整个工程项目的品质,也从而降低了整个工程的效益。

5 水利工程项目开展施工管理工作的有效措施

5.1 构建合理、有效的施工管理工作制度

水利建设工程施工管理开展要建立针对性的管理机构,规范开展管理。管理者要明确的操作标准、要求,加强工作的监督,明晰各自权力和责任,人员之间相互配合,根据工程项目合理配合,为水利建设项目工程的实施管理提供保障。管理者的职责要求和权限、管理职能等整合开来,对一切施工作业者严格要求,按照制度规定进行管理工作,有效统筹各方利益,保证水利工程计划的实施,提高项目管理品质和效果。

5.2 科学管理施工前期的筹备工作

在建设工程项目的实施前期必须做好准备,内容包括工程结构、安全性等。所以,主管部门必须要做好工作,进一步认识建设工程项目的社会效益和经济性,对这些资料加以仔细审核,判断它们同现场状况的吻合度,打下后期实施工程的坚实基础。建设工作者应形成质量第一的认识,把工程质量责任体系加以有效健全,制定成熟可行的水利建设项目工程质量控制措施,不但可以保证工程建设质量,还可以降低项目的投资,使水利能够发挥其功能。在对施工物资的采购中,进行预算时应按照现场状况做出正确计划,高施工材料资金投入的可靠性。由于许多各种因素都可能对水利建设项目工程的实施效率造成影响,在工程实际进行时,应针对建设项目施工的具体特点,综合地对其可能出现的情况做出事前预估,提出正确可行的针对性措施^[4]。充分把握施工进行的全部过程,并根据相应的检查程序、试验资料等,确定具体实施内容,为整个水利工程的设计工作的顺利开展提供保证。

5.3 提高水利施工技术管理人员安全意识和综合素质

工程安全问题的发生很大程度上是由人为因素所引起,而最大问题则是工程工作人员没有安全意识。部分施工单位为了减少建设成本,对工程施工人员并没有专门培训,在安全要求上也不够规范。所以施工单位要多培训安全管理人员或者自身技术服务能力强、安全意识也比较高的人员,对水利工程施工人员开展系列职业安全技术培训,确保安全工程建设根据有关规范要求进行

实施。同时还必须建立和健全水利施工安全监察制度与管理体制，真正以项目经理为基础来履行工程安全管理工作责任制，把工程安全监督管理的职责范围与权限加以明晰，从而实现了有效约束项目和控制工程建设安全管理的目的。

5.4 加强施工现场安全管理

工程的施工现场是安全管理的最主要地点，同时也是最易出现重大安全事故的地点。所以，政府有必要密切监控建设施工现场的安全管理，以保证建筑施工安全。如建筑安全抽查制度、消防、电力安全、生产责任制等。一旦出现重大安全事故及违规犯罪的危险，必须进行适当的控制措施，并认真进行处理。除电气以外，不准许任何人架设或检修线路，也不得闲人等进入作业场地。易燃易爆危险物品存放库房必须具备一定防火性能，为避免拥挤的区域^[5]。为保证适当的现场安全，必须以醒目的方法悬挂各种警示标识。夜间极易出现工人身体疲劳和重大安全事故。所以，工人必须防止匆忙入夜。即使一旦有特别情形，必须赶时间施工也要保证员工的正常工作条件，并加强监督检查，以免施工重大安全事故发生。

5.5 加强水利工程的监督力度

水利工程的内部管理体系并不健全，而且对于国家机关也不能进行有效的监管。一些项目的建设中还出现未全面合格的现象。部分建设单位缺少施工质量管理，不能满足施工条件，没有全面、管理与监控；以及相关的法律法规，造成了对施工现场的质量管理混乱。从而造成了在验收工作时，经常发生工地质量不好的状况，有的施工单位因为受建筑时间的影响，随意减少了工期，或者没有根据工程建设应有的时间顺序进行施工，从而造成了工程严重损坏，与水利工程建设管理项目的建立时间和工程质量有关，要明令禁止在施工中采用不符合要求或不合格的建筑材料，在施工选材时应当认真，不得草率，发现问题时，也应及时纠正错误，有效的解决了因为建筑材料质量及工艺不合格而造成的问题。

5.6 优化水利工程内部管理制度

工程项目只有对公司管理体系持续地优化，才能达到绩效的改善。也就意味着，我们需要在工程项目管理现场对公司内部管控机制进行不断的优化，将最先进的

工程项目管理技术融入其中并积极应用，以建立与新时期、现实状况相匹配的现代公司内部管理体系，从而针对公司的运营状况动态调控，从而使得公司始终良好态势。要是水利建设企业在实施的时候，一道很多难以解决的情况，则我们就需要针对某一项目进行研究工作，并针对实际问题的情况、情形提出特性化的处理办法和管控机制。

5.7 坚持不断创新，进行科学管理

创新工程不仅是一个管理手段和方式，同时也是一个思维和观念过程，要通过转变人的思维和观念来提升水利工程管理的水准和品质。水利工程是随着国民经济的持续发展和科学技术的不断提高，在各个方面都有着新的变革的，所以我们必须要顺应时代发展的需要，进行改革创新，实施先进科学的水利管理技术。工程质量可以从管理要求、工程人员对管理方法的规范、施工单位自我管理和加强内部管理的角度加以创新，实现有效管理，进而提高公路工程的效率。

结语

水资源治理工程的日益增多和扩大。对提高国家水利管理水平，保证项目的完成质量，在实施工程中注重提升管理有重要现实意义。在现场施工管理活动中，管理人员从明确水利管理工程的管理性质入手，逐步建立健全了水利管理工程的施工质量管理体系，同时增强了人员意识，认真做好机具装备和建筑场地管理，并采取相应方法管理建筑工程质量。从多角度提升了现场质量管理工作的综合能力，有效推动了水利建设任务的完成。

参考文献

- [1]孙可欣.刍议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].黑龙江水利科技, 2019, (7).
- [2]赵晓梅.水利工程施工管理的重要性分析[J].火炮科技与市场, 2019 (04): 103.
- [3]彭建华.分析水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].建材与装饰, 2020(15):294+296.
- [4]孙雷.水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术研究, 2019, 4 (21): 141-142.
- [5]李鸿鸣.水利水电施工管理的创新策略分析[J].黑龙江水利科技, 2020, 48 (12): 210-212.