

# 电力工程管理中存在的问题和策略研究

张明茹

安徽顺安电网建设有限公司 安徽 合肥 230000

**摘要：**如今，我国电力工程行业的发展正在受到经济社会快速发展和居民对电力需求的不断增加的推动。同时，该行业也面临着越来越多的电力工程项目。电力工程管理工作在高速发展的同时也出现了一些问题，如果不及及时解决，将会严重影响其顺利开展。本文的主要内容是研究电力工程管理存在的问题，并针对不同类型提出对应的解决策略。

**关键词：**电力工程；项目管理；现存问题；策略研究

引言：电力工程行业快速发展，但同时也经常发生各种安全事故，有时会导致严重后果，甚至危及工作人员的生命和健康。电力企业的管理工作需要持续更新，必须在传统工作的基础上不断创新，提出新的想法和创意，并及时将其落实到实际工作中。电力企业在管理工作方面投入了大量时间和精力，但是却没有取得太明显的成果。本文研究了电力工程的管理工作并分析了可能存在的问题。针对相关策略进行探讨，旨在帮助电力企业不断发现自身的问题，并完善其发展过程，具有一定的现实意义。

## 1 电力工程管理的相关概念

目前，发电站的数量不断增加，它们的正常运行需要大量的电力，这些运作是基于电力工程的基础之上实现的。电力工程的施工过程非常复杂，周期长，需要投入大量资源并雇佣足够的工作人员才能完成。电力工程管理的实质就在于对施工现场的各种资源进行合理的分配，包括施工工人、建筑材料、管理人员以及施工所需的机械设备。这些资源的合理利用是电力工程管理的核心。电力工程的相关工作人员应该以项目目标为指南，在具体的施工建设过程中综合运用各种管理理念和实践经验，不断提高电力工程建设的水平。电力工程周期较长，因此相关工作人员必须充分掌握项目管理信息并持续总结出问题，以提高施工效率，从而促进我国电力行业的发展。

## 2 电力施工管理中存在的问题

### 2.1 施工管理制度存在问题

电力工程项目建设过程中，施工管理制度存在问题

**作者简介：**张明茹，1992年8月23日，女，汉族，安徽省合肥市，现任安徽顺安电网建设有限公司职工，本科，研究方向：电力工程。

是一大突出问题。工程建设的顺利进行受到了这一现象的严重影响。工程建设项目未能达到预期目标的主要原因是项目管理人员不熟悉工程管理流程和具体要求。工程项目完成通常需要经过多次变更，这常常给项目管理者带来一定困难。施工现场管理人员未能建立完善的管理体系来监管工程项目的质量和安全等方面，这种状况可能会导致工程质量下降或发生安全事故。往往施工单位为了降低成本，不会采取有效措施提高工作效率，这导致了工期的延长。为确保工程建设质量合格并保证项目顺利完成，需加大项目监管力度。

在电力工程的管理中存在着不合理的管理制度形象，常常导致部门分工不明确、责任不清晰的情况。如果职责划分和岗位安排不科学，不同部门之间的工作可能会重叠，工作的落实会变得很慢，执行效率会下降，这会影响到整个电力工程的发展进程，导致实际的施工现场混乱不堪。最终电力工程的完工情况可能会受到影响，尤其在情况严重的时候。

例如，某电力公司在进行一项大型电力工程时遇到了管理不合理的问题。该公司在项目中设置了多个负责技术、设计和施工的部门，但是各个部门之间的职责划分和协作机制并不明确。在实际工作中，由于责任不清，很多部门的工作重叠，进度拖延，影响了整个工程的进展。在工程的初期，技术部门负责项目的前期论证和设计，但是由于设计方案和施工方案缺乏有效的协调，施工部门在实际施工中遇到了很多问题。同时，设计上的缺陷也导致了后续施工的质量问题，严重影响了整个工程的进展。因为各个部门之间缺乏有效的沟通和协作，导致工作的效率低下，一些基本的问题也没有得到及时解决。为了解决这些管理不合理的问题，电力公司X进行了改革。首先，公司成立了一个由各部门负责人组成的工作组，负责统筹协调各个部门之间的工作。

其次,公司加强了对各部门之间的协作机制的培训和培养,提高了沟通和协调的能力。最后,公司建立了一套科学有效的项目管理体系,明确了各个部门之间的职责和协作机制,以此来保证项目的顺利实施。通过这些改革措施,该电力公司成功地解决了管理不合理的问题,提高了工作的效率和整个工程的质量。在项目完工后,公司也得到了客户的好评和信任,为公司带来了很好的声誉和经济效益。

### 2.2 管理人员素质有待提高,管理人员配置不足

在过去几年里,我国开始积极推进电力工程的建设,针对电力工程管理中存在的问题,进行了问题及对策分析。电力工程项目在面临诸多挑战的同时,也受到技术、资金等方面的限制。国内电力工程项目管理现状不够完善,管理人员素质和水平都有待提高。我们需要思考如何应对这些困难是一个重要的课题,尤其是在这种情况下。

在电力工程的实际施工中,一些施工单位未严格重视招聘施工人员的过 程,导致很多施工人员综合素质较低。这会影响他们开展管理工作的能力,而对于一些广泛参与管理项目的电力企业来说,由于管理人员的配置不够,整个管理工作压力很大,难以顺利进行。管理人员首要任务是确保人员配置充足,并注重储备人才,以便有效地保证项目顺利进行。为确保工程质量达到预期要求,需要在施工过程中加强对各环节的控制,特别是质量监督与控制。

### 2.3 工程管理信息化水平低

随着经济的进步,电力工程管理也在不断发展。许多电力工程项目仍然采用传统的管理模式,这是因为缺乏对信息化技术的认识和重视。许多电力工程项目的主要问题是管理模式落后,效率低和质量差。我国相关法律还不健全,导致相关法律法规跟不上信息化的要求,这是造成问题的原因之一。建设项目中存在大量安全隐患的原因之一是政府职能部门没有做好相应的规划。

高质量的管理工作有助于提高电力工程建设的效率并确保工程质量。然而现实情况是,电力工程管理的方法相对较弱,因此我们许多工作方法已经不再适用于当前的电力工程发展需求。在当前的信息化时代,电力工程项目需要处理大量数据,而这些数据必须实时更新,以促进后续工作的展开。为了满足电工程的发展需求,相关部门需要持续提高信息化水平。在实际的电力工程中,管理工作的信息化水平很低,这会影响工作效率。许多细小的工作需要通过繁琐的手续才能完成,而资源共享也没有得到很好地实现,这会影响到工作双方及时获

取相关资讯。为了解决上述问题,需要加强对信息技术的研究和应用。

## 3 电力工程施工管理中问题的解决措施

### 3.1 健全电力工程安全管理机制

为了解决电力工程施工管理中的问题,首要任务是建立健全的电力工程安全管理机制。因为工作的顺利进行需要在一定的管理机制下实现,所以需要相关的管理工作人员依据其专业知识和素养,结合具体施工情况制定科学合理、完备的电力工程安全管理体制。同时要加强 对施工工人的安全教育,不断提高意识。接下来,完成电力工程的安全机制初步建立后,需要经过一段试运行期,期间管理人员要及时发现该管理机制可能存在的不足,并提出有效措施以加以完善。重要的是,当施工人员开展常规工程任务时,管理部门必须对他们进行评估,以确保他们的素质与标准相符,以进行实际的电力工程任务。若这些工作人员的能力不足,则有可能在施工过程中遇到危险,危及他们的生命和健康。在招聘安全风险管理工作人员时,优先选择素质高、专业性强的人才。因为这些工作人员可以根据自己所学,应对各种可能出现的突发情况。最终,这些人才可以有效地管理风险并确保安全。

随着我国电力行业的发展和进步,安全问题已成为电力工程项目管理中一个普遍存在并且十分重要的问题,因此企业必须面对如何健全电力工程项目管理机制,以确保生产经营活动的顺利进行。这是每个企业都需要面对的重大挑战。许多电力企业认识到,通过实施一系列有效措施加强对电力工程建设项目的安全管理工作已经成为提高经济效益、增强市场竞争力的迫切要求。本文就健全安全管理体系方面展开分析,并探讨了目前我国电力工程项目管理的现状及相关问题,并提出了针对性的对策建议。

### 3.2 注重项目管理人员培训,提升其综合素质

在电力工程项目管理工作中,每一位管理人员都要真正开展相关工作,因此这些管理人员自身综合素质的高低会在一定程度上影响到最终的工作质量。为了保证这一点,要求施工单位不断培训管理人员,切实掌握管理人员的工作能力。为了推动中国电力工程平衡发展,除了定期开展培训活动和讲座以提升管理人员的综合素质外,还应建立奖惩机制,激励工作人员不断学习新知识。对于工作人员出错的现象,也应适当惩罚。这些措施是推动中国电力工程平衡发展的重要保障。

电力工程项目中,项目管理人员扮演着至关重要的角色。他们直接参与到项目建设中,承担协调和监督项

目进展的责任,并为企业提供有价值的经验教训。我国大部分工程建设项目目前缺乏专门的项目管理部门或人员进行管理。为了提高项目管理水平,需要对现有的管理人员进行培训,这是必要的。首要的是要学习与项目管理相关的知识;要不断提高自身能力和素质,可以积极参加研讨会、课程等相关活动来实践。还可以通过参加国际性培训机构或学校提供的专业教育计划来掌握先进的管理方法和工具。要想在竞争中保持竞争力,企业必须注重培养项目管理人员,以提高管理水平。

### 3.3 推进电力工程管理信息化建设

电力工程管理信息化建设已成为大势所趋,这是由计算机技术的迅猛发展所引起的。现今的信息时代中,电力工程的进步需要利用大量的大数据,并要求这些数据具有时效性,若时间错误会影响最终工作的质量。

需要加强对电力工程管理人员的专业化培训,以进一步推进和发展电力工程管理工作。必须建立一个完善的管理制度体系。其次,需要制定一套统一的安全规程、规范标准和考核制度。为确保项目管理水平提高,最终需要采取保障措施。工作人员可以利用云端资源不断提升自己的大数据计算能力,并获取相关的资源信息。电力工程发展情况能够及时传达给工作人员,通过信息化系统能够提高工作效率。在电力工程发展过程中出现的问题也能够通过该系统被远程感知了解,从而使工作人员无需亲临现场。电力工程的施工过程非常复杂,需要进行很多施工环节。推进电力工程管理信息化建设有助于不同部门的管理人员相互了解工作内容,从而打下良好的基础,为今后工作的开展做好准备。

### 3.4 定期检查更新电力设备

在电力工程施工必须依靠各种机械设备,而这些机械设备的使用状况直接关系到施工质量的好坏。若机械设备出现故障,整个施工过程便会受到影响,难以顺利完成。应定期检查电力设备并及时发现问题,发现设备不能满足需求时及时更换,以确保电力机械设备一直处于正常运行状态,以满足电力工程施工的要求。定期检查更新电力设备是解决现有问题的一种有效方法。

定期检查更新设备不仅应该包括定期检测设备性能;需定期监测设备的健康状况。对老化、故障的部件进行定期更换。需要定期修复已经损坏的设备零部件。

要定期清除无用杂物。易损件需要定期保养。建议定期清理电器外壳表面积累的灰尘。线路走廊内的垃圾需要定期清理。定期收集工程现场废弃物,并将其移交给指定单位进行处理。做工作日志记录。进行信息交流的邮件被定时发送。

根据市场情况,定期更换或维修老旧设备可以降低对电网安全运行的威胁。还需在实施过程中制定适当的维护计划和应急预案,必要时调整检修时间表,以免工期拖延带来安全风险。

### 3.5 创设合理工程管理流程

在电力工程的招标程序完成后,工作人员需要使用可视化的手段呈现招标结果并进行存档。在合理规划成本预算和商议资金分配后,才能开始施工和交货工作。因此,需要建立合理的工程管理流程,以促进整个电力工程项目的稳步推进,从而提高工作质量。

在进行电力工程项目管理时,合理的管理流程是至关重要的。它有助于项目经理更好地了解项目情况,使他们能够做出更有效和准确的决策。我们需要建立一个完整的管理制度来规范整个电力工程项目的管理体系,以确保其良好运作。保证每个环节顺利完成并且确保项目的优秀完成是这样做的目的。另外,需要设计一套有效的绩效考核制度,以提高员工的工作积极性和责任感。分析现有电力工程管理模式发现,我国的电力工程管理水平尚未达到较高水平,需要进行改善。

## 4 结束语

综合上述分析,在电力工程的管理工作中存在不足之处,需要我们重视这些问题并制定科学合理的解决办法来改善目前的发展现状,从而实现电力企业平稳可持续地健康发展。同时,需要注重提高管理工作人员的自身综合素质,确保在电力工程建设过程中实现管理水平的提升,这也有助于促进我国电力事业的健康发展。

### 参考文献

- [1]张楠.基于安全规范化管控系统的电力建设安全管理研究[J].工程管理学报,2019(2):118-125.
- [2]梅海洋.工程管理在电力工程现场管理中的应用研究[J].工程技术研究,2019(2):35-37.
- [3]曾臣.电力工程管理模式的创新与应用[J].中国新通信,2019(2):219-220.