

电力工程管理中存在不足点及改进策略

李纪勤

新疆阿克苏供电公司变电检修中心 新疆 维吾尔自治区 843000

摘要:近年来我国社会经济的发展,在电力工程方面实现了技术优化和工艺升级,但同时也暴露出一些管理问题,因此如何提高电力工程管理水平成为有关单位积极探讨的重要话题之一。为了更好地推进落实电力工程各项工作,有关单位采取了一系列工程管理方法,借此来实现规范和约束,但部分管理方法存在滞后问题,亟需结合新理念新方法来做好模式升级和创新。基于此,本文围绕这一问题展开分析研究,探究具有一定可行性的创新应用方案,致力于更好地提高电力工程管理水平,从而推动相关行业及领域实现持续向好发展。

关键词:电力工程;管理模式;改进策略

引言:电力工程对于我国的现代化的实现处于基础地位,其对于国民经济发展的影响是至关重要的。目前来说,我国的电力工程的发展势头正猛,很多阶段性的成果已经成为现实,但是在此过程中也有很的问题被暴露了出来,这也就意味着电力工程如果想要实现进一步的发展,就需要更加严格地进行电力工程的管理,寻找更多的创新管理方案。

1 实行电力工程管理的必要性

当前随着我国社会主义市场经济的不断发展,各领域涌现出越来越多创新成果,在电力工程领域,其作为关系到百姓日常生产生活的重要领域,需要做好全过程管理工作,这样才能进一步保障电力运输的安全性和稳定性,同时能够更好地满足生产生活及工业建设的需要。从这一角度讲,电力工程作为国家发展的核心环节,建立高效规范的管理模式能够更好地优化落实相关工作,还可以进一步推动我国社会主义市场经济实现创新发展。

在开展具体管理工作过程中,电力企业首先需要明确自身管理目标和任务,运用新理念和新方法来制定管理方案,从而实现对自身资源配置的进一步优化,由此来最大程度降低受到不安全因素及风险因素的影响。其次,在推进落实各项管理策略过程中,部分电力企业面临部门间的矛盾问题,这需要采取专门性的管理方案来提高部门之间的协调效率,加快建立出完善的组织架构,从而实现优化创新和规范发展。在开展电力工程管理工作过程中,企业不能仅仅局限于管理层面,还需要做好计划、组织及评价,这对于更好地推动落实整个项目并提高管理效果而言具有显著意义,还可以发挥不同部门及不同环节的协调作用。最后,电力工程管理工作的开展可以为后续资源分配提供重要帮助,还可以提升资源应用环

节的规范化程度和科学化水平,由此来最大程度规避风险问题,从而推动相关工程项目实现有序开展。

2 电力工程管理所面临的不足

从电力工程角度来看,受工程自身的复杂性和范围广等因素影响,在开展管理工作过程中面临较大难题,极易受公共条件限制,同时也会受企业内部因素影响而导致部分措施的实施效果不佳。

2.1 管理人员专业素养有待提高

对于管理工作而言,其实施主体是电力企业的工作人员,因此他们的专业素养和职业能力会直接关系到管理工作的开展效果及效率。虽然电力工程管理工作具有一定的复杂性和专业性,但不同管理内容之间具有连贯性特征,因此工作人员可以凭借扎实的专业技能和知识来开展各项工作,在这一过程中需要提高自身责任意识和抗压能力,这样才能保障管理工作的效果。除此之外,在开展电力工程管理工作过程中,相关人员需要具备综合管理经验,提高团队协作能力和参与意识,这样才能充分实现协作管理并提高综合管理效果。但是在实际的操作过程中,部分单位在成本管理和工程实践方面的投入不多,对管理人员的培训重视程度也不高,再加上对相关人员缺乏严格的要求和限制,因此部分工作人员明显存在专业素养不佳的情况,这会影响到管理效果,同时也会影响到管理措施的推进效率和实施水平。

2.2 受电力工程管理自身特点的影响

电力工程管理自身具有显著的特点,这些特点使其在电力系统中发挥着至关重要的作用。首先,电力工程是一个高度复杂、结构化的过程,需要考虑到许多因素。例如,为了确保项目能够顺利实施,必须对设计进行充分分析和计算;其次,电力工程还涉及大量不同类型设备的安装调试工作,这就要求管理人员具备良好的

专业知识和技能来完成管理工作；此外，电力工程也存在一定风险，如果不能及时解决或者没有采取有效措施，很容易造成人身伤亡或财产损失。以上就是我们根据上述特点总结出来的一些影响电力工程管理水平的不利因素，因此，管理者应高度重视这些问题并采取相应对策加以改进。

作为一项复合型工程，在开展电力工程管理工作过程中，需要根据实际建设项目情况来采取专门性的措施。尤其当前随着社会经济不断发展和物质水平的不断提升，在电力工程建设方面所面临的复杂性因素越来越多，这对相关企业而言既是机遇，也是挑战，其在开展工程管理工作过程中，需要积极转变管理理念和管理方法，同时要根据实际工程情况及项目要求，制定出具有一定针对性和可行性的管理方案，这样才能最大程度保障管理效果并提高工程效益。

2.3 缺乏一定的资金管理意识

在当前的社会发展背景下，我国电力工程项目数量不断增加，规模也呈现扩大趋势，这意味着在工程建设方面的资金投入量不断增加，面对如此庞大的资金量，部分电力企业尚未建立起高效率和高安全性的资金管理体系，甚至管理人员在项目工程过程中不重视资金管理，这会导致出现资金浪费现象和管理漏洞问题。

例如，在某个电力工程项目中，由于管理人员的疏忽，导致了资金管理上的漏洞，一些不必要的支出不断增加，导致项目的资金投入超过了预算，造成了严重的预算超支问题，进而导致了整个项目的延期和质量问题。同时，由于资金短缺，有些项目需要临时借贷，这不仅增加了贷款成本，还可能导致项目的负债率不断增加。为了解决这些问题，电力企业需要重视资金管理，建立完善的资金管理制度和内部控制机制，加强对资金的监督、管理、分配和使用，确保项目资金的合理性和高效性。同时，管理人员也需要提高自身的资金管理能力和责任意识，建立预算管理和成本控制意识，对资金的使用进行严密的计划和监测，防范资金管理上的漏洞和风险。只有加强资金管理，才能确保电力工程项目的顺利进行和高效运转，为电力企业的可持续发展奠定坚实的基础。

2.4 对工程施工进度的控制力度不足

从电力工程上下游公司及相关施工单位角度来看，他们在整个工程项目实施过程中发挥着重要作用，需要各司其职，充分落实各阶段职责并提高协作效果，例如财务部门需要做好资金的回收和拨付，业务部门需要做好不同企业之间的交流协作，而各部门之间也需要做好

交接协调，这样才能最大程度降低管理难度，并提高工程的开展效果。但是目前来看，部分电力企业在部门职能划分方面未能建立明确完善的管理机制，这会导致在工程作业过程中出现混乱现象，进而影响到整体施工进度和施工效果。因此，电力企业需要在项目启动之前对职能进行全面的梳理和规划，明确各个部门的业务职责和 workflows，确保各个环节能够有序衔接。在工程施工过程中，需要建立有效的协调机制，及时解决各种问题和矛盾，使工程项目能够按照计划有序进行。同时，企业还需要注重培训和提升员工的综合素质和技能水平，以适应不断变化的市场需求和技术发展。只有在各方面的协同配合下，电力工程的施工才能更加高效、安全地进行，为社会提供更加可靠的电力供应。

3 关于电力工程管理的改进策略

3.1 明确工程管理创新的重要性

为了更好地推动电力企业实现持续向好发展，亟须树立创新理念，同时要将新理念和新方法应用到实际的管理工作中，这样才能不断提高自身管理水平和发展效果。在开展工程管理工作过程中，企业需要明确创新的意义，通过实现工程管理模式与创新实践相结合来做好对造价管理、技术优化等多环节的创新调整。在这一过程中可以进行现场监管，从而实现对不同环节的实时监控及适当调整，最大程度保障各环节在规范有序的前提下得到推进，其还有助于降低出现操作失误现象的可能性。与此同时，电力企业需要加快建立创新机制，这样才能更好地实现创新效果，但是如果只追求眼前利益而忽视了长远效益，那么会导致工程管理创新浮于表面，甚至出现形式化问题。针对这一情况，电力企业的高层领导及管理者的需要提高对创新工作的重视程度，明确管理创新对企业发展和工程建设的意义，同时要充分参照行业规范和标准制度来做好创新工作，进一步完善标准化建设体系，建立出符合企业发展需要的创新模式。

除此之外，电力企业还需要注重人才培养，加大对员工的技能培训和知识传授力度，培养一支具备创新意识和能力的高素质团队。同时，企业还应该积极开展与其他企业的合作，借鉴其他企业的先进经验和做法，加强交流，提升自身创新能力和水平。在创新实践过程中，要把握好风险控制，及时发现和解决问题，避免因创新实践而带来的风险和损失。在推进创新实践的过程中，还需要注意与社会、环境的协调，遵循可持续发展的原则，不断提升企业的社会责任感和可持续发展能力。总之，电力企业要重视创新实践，不断推进管理模式的创新，提高企业的竞争力和核心能力，为实现可持

续发展打下坚实的基础。

3.2 加强管理者队伍的建设

前文中提到电力企业工作人员及管理人员素质会直接影响到自身管理水平,因此为了更好地推进电力工程管理模式创新,企业需要不断提高管理者队伍的专业素养。首先可以优化选聘环节,提高招聘门槛并提升薪酬待遇,吸引更多高素质,高水平的管理人才。其次需要做好内部的培养和提拔,由此来获取高素质管理人才,这样不仅能够尽快弥补管理人才空缺,而且可以提升内部工作人员的工作积极性。再次,企业需要做好员工的在职培训,通过定期组织开展专业技能和管理知识的培训活动来提高人员专业素养,引导他们将实际工作经验和新理论新知识相结合,从而提高自身工作效率和创新水平,这样的方法能够为他们提供更好的学习平台,还可以不断提高工程管理效果。当然,在开展管理队伍建设工作过程中,内部高层领导需要做好表率,身先士卒,起到良好的带头作用,使管理者队伍发挥出其真正的价值与作用。其次,要注重管理者队伍的团队建设。在实际工作中,管理者们需要协同配合,相互支持,共同完成任务。因此,建立一个团结稳定的管理团队至关重要。要加强沟通交流,建立良好的沟通机制,增加彼此了解的机会,增强互信互助的氛围。同时,要建立一套科学的考核激励机制,使每个管理者都能够在工作中有所施展,有所成长,形成工作竞争的氛围,激发管理者的工作热情和创造力。最后,要加强管理者队伍的学习和创新能力。随着行业的快速发展,管理者们必须不断学习新知识,掌握新技术,适应新环境。同时,要鼓励管理者们开展创新实践,鼓励他们敢于尝试新的工作方式和方法,发挥自己的聪明才智,推动电力工程管理模式不断创新和发展。

通过以上措施,不断优化管理者队伍的建设,将会有效提高电力工程管理的质量和效率,为电力行业的可持续发展做出积极的贡献。

3.3 加强工程管理的整体管控,促进监督效果的有效提升

监督环节对于工程管理模式创新的实践价值的体现来说非常重要,当监督工作做好了,质量把控的实际效果也就能够实现有效提升了。在工程项目的具体实践过程中,调试、监理、设计以及建设等方方面面都是需要涉及的,与此同时电力工程的信息传递工作也需要做

好,对合作的主要模式进行不断地强化,使电力建设的需求得以满足。为了加快建立健全技术保障体系,企业需要充分落实工程建设的各项工作,执行监督制度并提高实施效果。企业可以开展内部自查和外部协调检查,由此来提高整体监督效果,同时要明确各部门的权力和责任,并建立完善的奖惩机制,这样能够显著提高工作人员的责任意识和工作热情,从而提升创新管理模式的实施效果。

此外,在监督环节中,还需要注重数据的采集和分析。通过对工程项目的实时数据采集和分析,能够及时发现问題,从而采取措施进行调整,提高工程项目的质量和效率。同时,还需要加强与相关政府部门的沟通与协调,及时了解政策法规变化,确保工程项目的合规性。最后,要不断加强团队建设和培训,提高监督人员的专业技能和管理能力,为创新工程管理模式提供有力的人才支持。只有这样,才能够不断完善工程管理模式,进一步提升电力工程建设的质量和效益。

4 结语

总的来说,由于电力工程具有一定的特殊性和复杂性,因此在开展管理模式创新工作过程中,需要采取针对性措施和方法。为了更好地推进电力工程行业实现持续发展,相关企业需要明确自身发展情况及发展目标,提高对改革创新工作的重视程度,不断提高管理人员创新意识,同时要加快高质量人才队伍建设,这样能够显著提高内部工作人员的专业技能和职业素养,由此来提升监管效果,这对于加快建立更为完善的管理模式创新机制而言具有重要意义,同时对于推动我国电力工程行业实现持续向好发展而言具有显著作用。

参考文献

- [1]任舜谊.试论电力工程管理模式不足与应用.建筑工程技术与设计,2018(7):4530-4531.
 - [2]王迪.电力工程管理的创新与应用.经贸实践,2018(11):265.
 - [3]周伙明.电力工程管理新模式及其运用分析.低碳世界,2017(30):137-138.
 - [4]陈胜欣.电力工程管理中存在不足点及改进策略研究[J].信息周刊,2020(4):1.
- 李纪勤,1962年11月24日,男,汉族,新疆阿克苏市人,现任职于新疆阿克苏供电公司变电检修中心。职务:二线干部。研究方向:电力工程。