

电力工程项目管理中存在的问题及应对策略

刘建廷

国网夏邑县供电公司 河南 商丘 476400

摘要: 社会经济的持续发展促进了电力工程项目的发展, 电力工程项目给予的充裕电力是维系大家正常的工作和日常生活的关键确保。项目管理是电力工程执行的关键工作职责, 管理者执行的管理对策对项目基本建设品质具备关键影响。提升电力工程的管理水准是保证项目成功执行的关键基本。本文首先对电力工程的项目管理开展剖析, 随后汇总管理工作中出现的存在的不足, 最后根据项目的具体状况明确提出管理执行的关键点, 使电力工程的执行具备较高的科学性和稳定性。

关键词: 工程建设; 项目管理; 管理要点

引言: 在开展电力工程项目施工时, 工程施工品质难题会增加安全风险。通过剖析难题形成原因可知, 大部分电力工程过度重视工程项目进度, 并没有全方位贯彻落实和实行项目管理对策, 为电力工程和电力公司发展产生了较多的难题。由此可见, 深度科学研究和剖析电力工程项目管理, 保证电力工程的安全性成功投运, 更为安全高品质高效地发挥电力工程效益, 已变成电力工程公司项目管理急缺应对的难题^[1]。

1 电力工程项目管理概述

电力能源工程项目管理关键是指根据电力能源工程项目的图纸, 融洽各种资源, 操纵品质、安全性、进度、成本、环保等管理因素, 保证项目基本建设和经营做到预估目标的全过程。项目发展目标。电力工程项目具备技术性性强、安全性管理规定高、投资大等特征, 因而电力工程项目管理深受关心。实际而言, 电力能源工程项目管理关键点包含以下好多个层面: (1)工程施工品质管理。与全部种类的工程项目一样, 品质管理是工程项目基本建设的关键内容。仅有确保工程施工品质, 才能合理发挥电力能源工程项目的的作用价值, 这就规定建设企业在工程项目工程施工机构设计方案、材料管理、施工工艺管理等阶段创建全面的管理体制, 保证工程施工品质合乎设计方案规定。(2)安全性管理。一方面, 电力工程项目施工当场出现各种安全风险, 必须健全安全性管理体制, 充足确保现场工作人员的生命健康和安全性; 另一方面, 大量的电器设备、工业厂房和路线在安裝和敷设电缆线时, 也有带电工程施工的状况, 因而安全性管理十分关键^[2]。从现代电力能源工程项目的管理理念看来, 安全性管理务必围绕于全部项目生命期, 是确保工作人员甚至群众安全性的重要。(3)成本控制。电力能源工程项目通常具备投资大、基本建设周期

时间长的特征, 项目的基本建设涉及到大量的资源资金投入, 成本的操纵对项目的效益有着确定性的影响。(4)进度管理。对于电力工程项目的进度管理和监管, 不但关系到能不能在要求的时间内进行交货, 还关系到能不能更快地发挥项目的价值。进度管理对资源协调性和项目开发设计建设企业现场管控能力规定很高, 必须总体规划 and 动态性管理。(5)绿色施工管理。在现代社会发展的大环境下, 绿色环保、节能减排、可持续性发展等理念深入人心。电力工程作为与电力能源耗费紧密有关的工程项目, 无论是工程施工特点还是运作管理, 都务必坚持不懈绿色工程施工理念, 在工程项目全生命期内做好节能减排工作。

2 电力工程项目管理中存在的问题分析

2.1 管理的组织架构不完善

通常状况下, 电气工程项目管理首先要应对的是组织设计难题: 从设计方案审核、基本勘测、设计方案、工程施工、工程验收、项目运作等, 必须融洽各技术性工作人员和资源。但是, 受传统管理理念和体制的影响, 部分电力工程项目部门并没有创建科学有效的组织架构, 在具体管理中, 出现组织架构臃肿、管理因素贫乏、机构效率不高等难题。具体操作被曝出。尤其是在项目设计方案环节, 各部门未对项目方案设计的开展全方位、深入的评定, 有关技术性工作人员和管理职位相互配合不足, 造成工程图纸审批不充足, 导致伤害了后面的技术性传播和工作中的机构。在工程施工全过程中, 并没有根据施工计划方案创建相对应的组织架构, 有关职位和工作人员责任不确立, 机构融洽体制不有效, 造成工程施工中发生各种难题。项目基本建设全过程。除此之外, 由于组织架构不清楚、不有效, 没法对电力工程项目涉及到的品质、安全性、进度、成本、

环保等管理因素开展区划, 没法实现细致化的管理全过程管理。最后, 从组织架构的工作人员素养看来, 人才贮备不够、工作中分派不有效、欠缺科学的奖罚体制, 都造成工程项目基本建设、管理和维护保养队伍素养不高, 造成工程项目基本建设、管理和维护保养队伍素养不高。立即影响到工程项目的的基本建设和运作^[3]。

2.2 管理目标不明确

通常, 工程施工品质与工程造价有着紧密的关系, 较高的工程项目投资成本可以在一定水平上提升基本建设项目的工程施工品质。项目基本建设期间, 基本建设成本费用预算整体规划不科学, 发生的安全性、品质难题将造成项目成本超预算, 造成项目管理目标产生误差。前期勘测工作中不充足, 造成现场设计变更等难题, 也会影响工程项目进度和成本, 成本提升又会影响到工程施工品质。

2.3 工程质量状态不佳

目前的电力工程品质监管方式通常是电磁能品质监管站方式, 电磁能品质监管站是中央质监站的派出机构, 但具体工作人员全是电力工程公司的员工。工程项目是一个较为独特的工程项目基本建设项目——每一个项目的投产都随着着多条电力工程路线的重合, 当前社会对平稳配电的规定愈来愈高。在特殊的电网构造中, 断电预案务必硬性进行, 相反, 电力工程项目务必要按期进行进行, 电磁能品质管控是项目投运前的最后一个阶段, 这样的构造和机构没法确保项目品质质监工作人员。

2.4 安全文明施工管理流于形式

在电力工程项目基本建设中, 安全性、土建工程十分关键。安全性土建工程施工管理规定工程施工单位在工程施工全过程中全面按照有关工程施工流程, 健全有关土建工程规章制度, 进而确保全部工程项目的品质。但在具体管理工作中中, 管理工作人员对施工管理欠缺高度重视, 不合规工程施工行为较多, 对发生的难题并没有全面实行惩罚体制, 因而, 即使通过查验, 仍出现一些难题出现, 无法具有改正警告效果。一些基本建设单位为了追求完美更大的经济收益, 加速工程项目进度, 在工程施工全过程中并没有提升对工程施工工作人员的土建工程监管, 安全性土建工程管理流于方式, 并没有获得合理贯彻落实。

3 电力工程项目管理问题的应对策略

3.1 完善管理的组织架构

任何经营规模的电力能源工程项目的实现, 首先都必须根据项目的具体状况创建科学的组织架构。本项目参加部门众多, 加上全部项目基本建设周期时间长,

资金和技术性资金投入大, 管理组织架构的基本建设和健全看起来尤其关键。在组织架构基本建设上, 重视配备有效、责任确立、管理高效的规定, 保证全部项目在工程施工全过程中获得全方位动态性的管理。项目选用矩阵式管理组织架构, 由设计方案、工程监理、工程施工、技术性部门承担人及其项目各工段承担人和技术性管理工作组构成的协同领导小组构成。、成本和生态环境保护务必分派给责任人^[4]。其中, 各部门各管理因素的承担工作人员构成相对应的岗位职责组, 构成各部门环环相扣、充足协作的管理矩阵。在该管理矩阵下, 列举了电力工程项目基本建设涉及到的子项目及影响工程施工阶段的要素, 以施工方案进度为横轴, 包含设计方案审核、勘测、设计方案、工程施工、工程验收等重要连接点, 纵轴包含工程项目基本建设管理涉及到的各专业、技术工种, 包含土建工程、设备安装、机器设备调节等。随后, 将矩阵中的各种管理因素组成起来, 与管理组织架构中的有关职位和工作人员岗位职责联络起来, 融合项目计划推动管理。项目部门在矩阵式管理组织架构的基本上, 还积极主动推动扁平化管理体制, 减少管理信息、数据和材料的传送层级, 提升管理方式效率, 降低专业主要参数偏差, 提升管理水准。

3.2 制定科学的管理目标

3.2.1 做好前期的招标与设计工作

项目动工前, 务必做好招投标工作中, 招投标全过程要全面遵循公平公正、全透明的标准。选用标准的招投标程序, 挑选信誉度优良、价钱有效的施工企业签署工程施工合同书, 为工程项目的成功执行给予确保。在设计方案全过程中, 设计方案工作人员务必科学研究施工当场自然环境地质环境, 搜集综合性工程项目材料, 科学剖析施工计划方案, 防止因设计方案不有效导致设计方案变更, 影响工程施工进度和工程项目品质。在工程施工前的准备环节, 要按照相关要求做好准备工作中, 制订拟应用的工程项目机器设备, 防止在应用全过程中产生安全事故。管理工作人员应分派专职维护保养工作人员承担机器设备的管理和维护保养, 保证机器设备自始至终处在优良情况。

3.2.2 加强数据管理的力度

项目主管应确保项目的基本建设可以按方案设计开展, 保证项目执行的有效性和标准性, 防止发生具体操作过失或步骤错乱等难题。工程施工期间要提升施工管理幅度, 以工程项目数据作为品质监管根据, 保证工程项目可追溯。电力工程基本建设全过程中出现工艺流程安全隐患, 假如对工程项目安全隐患信息和数据纪录的

管理不合理,将会给工程项目品质产生安全隐患。数据管理工作人员务必做好从项目开始到完毕的工程项目信息和数据的纪录工作中,这样才可以更合理地追溯和应对品质难题。电力工程项目管理工作中务必保证项目办理手续齐备,按档案管理规定编写材料和文档。对工程施工全过程中涉及到的技术性难点,应分配技术性专家一同科学研究。

3.3 保证项目规划的科学性,维护项目质量

电气工程项目基本建设全过程中,要科学整体规划和操纵工程基本建设,维护保养工程项目工程施工品质 and 安全性。一是高度重视工程项目审图,全方位维护保养工程项目的可行性和可具体操作性。次之,通过3D模型和BIM技术性,创建规范的工程项目模型,有利于对工程项目开展有效剖析。与此同时维持技术性工程图纸的有效性和安全性。最后,根据项目,提升施工计划方案,全面按照施工计划方案开展工作。

3.4 精细规划安全管理

电力工程项目具备资金聚集度高、供货类型多、构造工程造价高、工程技术复杂等特征,工程施工公司务必制订科学有效的管理规章制度,才可以确保其成功进行。与此同时,推进安委会岗位职责,补齐工作中短板。除此之外,还应提升电力能源工程项目安全隐患排查能力,贯彻落实风险管控,如高模架、射线探伤、大吨位吊装等。安全隐患排查要融合实际项目状况,普遍提升和优化,全方位动态性地开展安全隐患排查,进行安全隐患事业,保证“安全无害”。提升对工程施工工作人员的教育和管理,提升对工程施工工作人员安全知识的学习,有效分派工程施工工作人员的工作中,科学机构工程施工次序,监管工程施工工作人员具体操作标准,发觉安全风险马上制止并汇报上级领导。比如,创建工程施工工作人员安全性培训和考评规章制度,按时对工程施工工作人员开展监管和考评,对考评不过关的,暂停工程施工;创立重点督导组,按时对电力能源工程项目及施工当场涉及到的机器设备、材料、工程施工机械设备开展备案、维护保养、查验,对不合乎安全

性规范的机器设备、材料开展详尽纪录,并督促整顿。

3.5 加强各部门间的协调与沟通

工程施工期间,项目管理工作人员根据项目成本费用调节管理对策,保证工程施工品质达到项目规定,制订科学的施工计划方案,保证项目按计划进行。管理工作人员根据电力工程基本建设全过程中出现的难题,制订科学的工程项目整体规划方案。工程施工前,根据工程项目总工程施工量做好成本费用预算。对施工当场开展详尽勘测,针对工程施工中很有可能发生的难题明确提出合理的策略。提升项目管理规章制度,根据项目执行状况进行有针对性的管理工作中,提升各单位之间的合作和沟通交流效率,保证各单位之间的项目信息和数据可以及时流转和项目管理工作人员还务必做好工程施工全过程管控,电力能源项目动态性管理,创建科学合理的现场查验规章制度。在项目基本建设全过程中,运用信息技术性执行项目管控,提升电力工程项目管理效率和管理效果,保证电力工程品质达到项目设计方案规定。

结束语:总而言之,电力工程项目管理复杂度较高,总体工程施工施工期长,项目管理难度系数大。因而,工程项目管理工作人员应全面把控全部阶段,正确引导各部门、各单位协作沟通交流,维护保养工程项目基本建设进度与品质。与此同时,需从人才的培养、提高设计方案品质、提升安全性管控、做实品质管理、提高工程造价把控、提升物资供应步骤等层面加强项目管理,通过持续加强项目管理的针对性、科学性,才可以持续推动电力工程的发展和电力工程公司效益的提升。

参考文献

- [1]黄玮平.探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J].通讯世界,2021,25(23):88-89.
- [2]雷禹.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J].现代工业经济和信化,2020,10(1):101-102.
- [3]於颖晖.探讨电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J].化工管理,2021,16(3):177-178.
- [4]吕作强.电力工程建设项目管理存在的问题分析及精细化管理探讨[J].城市建设理论研究,2021,23(23):3.