

浅议水利工程管理的现状及发展建议

张绳芳

中辰鸿泰建设有限公司 安徽 亳州 236800

摘要: 水利工程管理是保障水利工程安全、高效运行的重要手段。当前,我国水利工程管理还存在一些问题,如管理制度不完善、管理问题等。这些问题制约了水利工程效益的发挥。因此,本文将探讨水利工程管理的现状及发展建议,以期为提高水利工程管理水平提供一些思路。

关键词: 水利工程;管理现状;发展策略

1 水利工程管理的重要性

水利工程是国民经济和社会发展的基础设施,其管理水平的高低直接影响到工程效益的发挥和人民群众生命财产安全。因此,加强水利工程管理具有十分重要的意义。首先,水利工程管理可以保证工程设施的安全和正常运行。在水利工程建设中,各种自然灾害和人为因素都会对工程设施造成不同程度的影响,如地震、洪水、台风等自然灾害以及人为破坏、年久失修等因素。只有通过科学的管理和维护,才能及时发现和处理这些问题,避免工程设施出现故障或损坏,确保工程设施的安全和正常运行。其次,水利工程管理可以提高工程效益的发挥。水利工程的建设目的是为了合理利用和保护水资源,实现水资源的可持续利用。通过科学的管理和调度,可以充分发挥水利工程的效益,实现水资源的优化配置和高效利用,促进经济社会的可持续发展^[1]。最后,水利工程管理可以保障人民群众生命财产安全。水利工程涉及到人民群众生命财产安全和利益,一旦出现故障或事故,将会给人民带来不可估量的损失。通过科学的管理和监管,可以有效地预防和减少事故的发生,保障人民群众生命财产安全。加强水利工程管理对于保障工程设施的安全和正常运行、提高工程效益的发挥以及保障人民群众生命财产安全具有十分重要的意义。只有不断提高水利工程管理水平,才能更好地服务于经济社会发展。

2 水利工程施工和管理中存在的问题分析

2.1 管理体制不完善

我国的水利工程主要有生产经营和社会公益两类功能,中央对各地方的水利工程有总的管理调度的权力。这种管理体制使地方缺乏管理水利工程的自主权,中央难以全面了解地方的具体情况,很容易做出错误的判断和决策,从而出现一些管理问题。责任不明、缺乏相关法律法规是主要的问题。我国的水利工程起步晚,缺乏健全的制度,水利工程管理法还没有全面落实。在传统

的管理体制中,管理机构多,出现权责重叠的问题,产权制度和管理技术落后,缺乏活力,不适应当前社会的发展。

2.2 水利工程质量存在管理问题

质量管理意识薄弱。水利工程是利国利民的工程,质量问题尤为重要。但在实际施工中,部分施工单位质量管理意识薄弱,缺乏有效的质量管理体系和管理手段,导致工程质量难以达到预期要求。施工过程管理不规范。施工过程是影响工程质量的重要环节,但部分施工单位在施工过程中的管理不够规范,缺乏有效的监督和控制手段,导致施工过程中的质量问题难以被及时发现和解决。建筑材料质量问题。建筑材料是水利工程的基础,但其质量问题往往难以得到有效的控制。部分施工单位在建筑材料的选择和验收过程中存在漏洞,导致不合格的建筑材料被用于工程中,从而影响了工程质量^[2]。施工工艺和技术水平不足。施工工艺和技术水平是影响水利工程质量的重要因素,但部分施工单位在施工工艺和技术方面存在不足,缺乏精湛的施工技术和高水平的施工管理人员,导致工程施工质量不高。缺乏有效的问题解决机制。在工程施工过程中,难免会遇到各种各样的问题,但部分施工单位缺乏有效的问题解决机制,导致问题得不到及时解决,从而影响了工程质量。

2.3 水利施工中的安全问题

水利施工中的安全问题主要包括以下几个方面:
(1) 高空作业安全:高空作业是水利工程施工中常见的作业方式之一,涉及到人员、设备、材料等方面。高空作业安全问题主要包括安全设施不完备、安全绳断裂、高处坠落等。
(2) 爆破安全:水利工程施工中需要进行爆破作业,爆破安全问题主要包括爆破器材质量问题、爆破作业不当引起的安全问题等。
(3) 电气安全:水利工程施工中涉及到大量的电气设备,电气安全问题主要包括电气设施损坏、电线漏电、开关失灵等。
(4) 物体打击安

全：水利工程施工中需要大量的人力、物力和机械设备，物体打击安全问题主要是指物体飞溅造成的人员伤害。

(5) 火灾安全：水利工程施工中易燃易爆物品较多，火灾安全问题主要包括火源引起的事故、消防设施不完备等。(6) 机械伤害安全：水利工程施工中需要大量的机械设备，机械伤害安全问题主要是指机械设备故障、操作不当引起的人员伤害。(7) 人员坠落安全：水利工程施工中需要人员进入井下、洞穴等进行施工作业，人员坠落安全问题主要是指人员坠落造成的人员伤害^[3]。

2.4 水利工程施工成本管理问题

成本管理体系不完善。成本管理涉及到多个方面的管理和控制，当前成本管理体系不完善，缺乏统一的管理标准和流程，导致成本管理效率低下。成本预测和计划不准确。成本预测和计划是成本管理的基础，但当前成本预测和计划不准确，导致成本管理失去了应有的作用。成本控制不到位。成本控制是成本管理的重要环节，但当前成本控制不到位，导致施工过程中成本超支等问题出现，影响了工程的效益。成本核算和审计不规范。成本核算和审计是成本管理的关键环节，但当前成本核算和审计不规范，导致成本的合理性和合法性无法得到保障。施工质量和安全管理问题。施工质量和安全管理是成本管理的重要方面，但当前施工质量和安全管理存在问题，导致工程质量和安全无法得到保障，造成了不必要的成本增加。

2.5 缺乏信息化管理

随着信息技术的不断发展，信息化管理已经成为现代工程管理的重要手段。然而，目前水利工程管理还存在缺乏信息化管理的问题，如信息化平台建设不足、信息化管理制度缺失等。这些问题会导致管理效率低下，增加工程管理的难度和成本^[4]。

3 完善水利工程管理的发展建议

3.1 健全水利工程施工管理制度

首先，制定施工管理制度。制定施工管理制度是健全水利工程施工管理的关键步骤，应明确各参建方的管理职责和施工要求，确保施工管理的全面覆盖和有效实施。同时，应加强施工管理的监督和检查，及时发现和解决存在的管理问题。完善质量管理体系。完善的质量管理体系是保证工程建设质量的基础，应注重质量管理的全面覆盖和有效实施。同时，应加强质量管理的监督和检查，确保质量管理的科学性和有效性。最后，建立风险管理机制。建立完善的风险管理机制是健全水利工程施工管理制度的重要保障。应识别和分析工程施工中可能存在的风险因素，采取有效的风险控制措施。同

时，应建立风险应急预案，确保在突发事件发生时能够及时、有效地应对。

3.2 做好工程的安全管理

水利工程安全管理是一项重要的工作，它涉及到人民生命财产的安全和国民经济的发展。为了确保水利工程安全运行，我们必须做好以下几个方面的工作：首先，加强对水利工程安全管理的重视。当前，一些水利工程施工单位和管理部门对安全管理的重视程度不够，这直接影响了水利工程的安全性。因此，各级领导和广大职工应充分认识到安全管理工作的重要性，把安全管理纳入到日常工作中，做到安全第一、预防为主。其次，加强技术手段和管理制度的建设。技术手段和管理制度是水利工程安全管理的两个重要方面。在技术手段方面，应采用先进的技术手段对水利工程进行监测、预警和应急处置，确保及时发现和解决存在的安全隐患。在管理制度方面，应建立健全各项安全管理制度，明确各级管理人员的职责和权限，确保安全管理工作的有效实施^[5]。再次，加强责任体系的建设。水利工程安全管理需要一个完善的责任体系来保障。应建立从上到下的责任体系，明确各级管理人员和职工的责任和义务，对不履行职责的人员进行严格问责。同时，应建立奖励机制，对安全管理中表现突出的人员进行表彰和奖励，激发广大职工参与安全管理的积极性。最后，加强实践案例的学习和借鉴。在水利工程安全管理中，一些成功的实践案例可以为我们的工作提供有益的借鉴和启示。因此，应加强对实践案例的学习和借鉴，从中汲取经验教训，提高水利工程安全管理的水平。只有加强重视、加强技术手段和管理制度的建设、加强责任体系的建设、加强实践案例的学习和借鉴，才能确保水利工程的安全运行，保障人民生命财产的安全和国民经济的发展。

3.3 加强水利工程质量

水利工程质量是保障工程建设顺利进行和发挥工程效益的关键。针对当前水利工程建设中存在的一些质量问题，需要采取有效的措施来加强质量管理。要建立健全质量管理体系。建立完善的质量管理体系是加强水利工程质量的基础，应明确各参建方的质量责任和管理职责，确保质量管理的全面覆盖和有效实施。同时，应加强质量管理的监督和检查，及时发现和解决存在的质量问题。强化施工现场管理。施工现场管理是水利工程质量的重要环节，应加强对施工过程的监督和控制，确保施工符合设计要求和国家规范。同时，应加强施工现场的安全管理，防止安全事故的发生^[1]。再次，要推广优质材料的应用。材料质量是影响水利工程

质量的重要因素,应选用质量稳定、性能可靠的建筑材料,并加强对材料的验收和管理。同时,应推广应用新技术、新材料和新工艺,提高水利工程建设的科技含量和工程质量。最后,要加强人员培训和教育。人员素质是保证水利工程质量的关键因素,应加强工程建设和管理人员的培训和教育,提高专业技能和管理水平。同时,应强化职业操守和道德教育,树立质量至上的理念,为加强水利工程质量提供有力的保障。

3.4 加强水利工程施工成本管理

首先,建立健全施工成本管理体系。建立完善的成本管理体系是加强施工成本管理的关键,应明确各部门在成本管理中的职责和权限,确保成本管理工作的全面覆盖和有效实施。同时,应加强成本管理的监督和检查,及时发现和解决存在的成本问题。其次,优化施工方案。施工方案是影响水利工程施工成本的重要因素,应结合工程规模、工期、投资等方面,从技术经济角度对施工方案进行评估,选取最优方案。同时,应注重方案的可操作性和可行性,避免过度复杂或不切实际的方案。加强物资采购管理。物资采购是施工成本管理的重要环节,应从供应商选择、采购渠道、质量控制等方面入手,选取质优价廉的原材料和设备,降低采购成本。同时,应注重物资的库存管理和调度,避免浪费和损失。最后,强化施工成本管理意识。施工成本管理需要全员参与,应加强成本管理意识的宣传和教育,提高各部门和职工在成本管理中的积极性和主动性。同时,应注重成本管理的绩效考核和奖惩机制,激发各部门和职工在成本管理中的创造力和创新力^[2]。

3.5 提升管理人员综合素质

首先,职业道德方面。水利管理人员需要遵守职业道德和行业准则,始终保持诚信、专业和负责任的态度。在工作中,要严格遵守法律法规,强化质量和安全管理意识,确保水利工程建设顺利进行。此外,还需加强对违法违规行为的监督和制裁,促进水利行业的健康发展。其次,技能素质方面。水利管理人员需要具备广泛的专业技能,包括勘测、设计、施工、监理等方面的

知识和技能。在日常工作中,要注重学习和掌握新技术、新知识和新方法,提高自身的专业水平。此外,还需培养应对突发事件的能力,确保在紧急情况下能够迅速、有效地处理问题。再次,团队协作能力方面。水利管理工作具有复杂性和挑战性,需要管理人员发挥个人优势,并与团队成员密切配合,共同完成项目目标。因此,提升水利管理人员的团队协作能力至关重要。在工作中,要注重沟通和协调,增强团队凝聚力和合作精神,提高整个团队的战斗力。最后,综合素质的提升方面。水利管理人员的综合素质直接影响着水利工程的质量和效益,因此,提升综合素质至关重要。在工作中,要注重培养和提升管理人员的领导力、决策能力、创新能力和自我管理能力等综合素质,以更好地适应和应对复杂多变的管理环境。

结束语

水利工程管理是水利工程建设和运行的重要组成部分,对于保障水利工程的安全、高效运行具有重要意义。在当前形势下,我们需要进一步加强水利工程管理,不断完善管理制度,提高管理人员素质,推动水利工程管理的现代化和科学化进程,为水利行业的健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]武雪涛.水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].建筑工程技术与设计,2020,(16):3107.
- [2]孟繁德,梁晓巍,刘铁刚.水利工程施工管理的现状及对策探讨[J].建筑工程技术与设计,2020,(18):2942.
- [3]潘亚丽,刘双霞.水利工程管理的问题与解决路径[J].农家参谋,2022(07):162-164.
- [4]赵骁.浅谈水利工程建设管理存在的问题及对策[J].居业,2022(03):168-170.
- [5]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设,2020(8):49-50.
- [6]徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南方农业,2021(6):87-88.