

电网企业电力物资采购风险分析及管理措施

李明凯

辽宁蒲石河抽水蓄能有限公司 辽宁 丹东 118000

摘要: 电力物质管理是供电企业进行安全运行的根本和必要条件,因此电力企业必须以继电保护装置和变压器等设施为基础,积极推动电力物质管理的有效实施。电力物品质量和电力工程使用效益和质量也有着必然的关系,我们必须以物资的风险管理为依据,掌握采购问题形成的真正根源,在正确辨别风险的过程中实现有效的规避,而唯有如此才可以有效的完成采购环节的高效实施。供应商方与采购方必须加强联系和合作,进一步掌握风险管理的关键点,从而做到对症下药。

关键词: 电网企业; 电力物资采购; 风险分析; 管理措施

1 物资采购风险管理概述

物资采购是企业经营的重要环节,也是企业成本的重要组成部分。然而,在采购过程中,存在着许多风险,如供应商风险、合同风险、物流风险等。这些风险可能导致企业采购的物资不符合要求,甚至给企业带来经济损失和声誉损害。因此,采购风险管理是企业必须认真对待的重要问题。物资采购风险管理是指企业通过制定和实施一系列采购管理制度和程序,对采购过程中的各种风险进行识别、评估、防范和应对,以保证采购的物资符合要求,并减少采购风险给企业带来的损失。采购风险管理包括以下几个环节:风险识别、风险评估、风险防范和风险应对。风险识别是对采购过程中可能存在的各种风险进行识别和确认,包括供应商风险、合同风险、物流风险等。风险评估是对各种风险进行评估和排序,确定风险的重要性、影响力和可能性。风险防范是对各种风险制定相应的防范措施和方案,以降低风险发生的概率和影响。风险应对是对各种风险制定相应的应对措施和方案,以应对风险发生时可能带来的损失。采购风险管理的好处很多,首先,通过采购风险管理,可以提高采购物资的质量和稳定性,减少采购风险给企业带来的损失和影响;其次,通过采购风险管理,可以提高企业的管理水平和效率,提高企业的竞争力和声誉;最后,通过采购风险管理,可以增强企业的风险意识和防范能力,减少企业的经营风险和不确定性。采购风险管理需要企业制定和实施一系列采购管理制度和程序,包括采购流程、供应商管理、合同管理、物流管理等方面。同时,需要建立相应的采购风险管理机构和人员,负责采购风险管理的具体工作和执行。采购风险管理需要不断改进和完善,以适应市场和企业的发展变化^[1]。

2 控制采购风险的重要性

电网系统中存在着大量的变电器、变压器、抗电器和各类线路器件以及电路器材,同时其中也包括了电力线路、终端点、电缆连接器以及各类电路设备。这些电力物资的品质将直接决定着供电系统是否持续地平稳工作以及是否能够供应优质的电力。在购买电力物资的过程中,由于供电物资企业供应了质量不合格的劣质电气设备,这些劣质的供电物品将成为供电系统中的潜在隐患,随时都有可能让正在工作过程中的电力系统出现供电问题,给电力系统的安全平稳运转造成巨大损失,同时也有可能为电力使用者带来经济或者人身安全方面的风险。而这种最可能的后果便是采购风险,这是一个由内因、外因互相交错所组成的危险类型。一旦对用物资采购风险管理不当,将会直接危害到用户所使用的电力品质,从而危害到供电公司的效益和社会口碑。并且,经常退货的现象还可能造成电力物资管理成本费用的增加,而企业延期订货也阻碍了电力工程的施工进度。综上所述,国家电网公司在开展电力物资采购过程中,应严把质量关,并针对电力物资购销过程中实行各种质量管理与控制手段,以确保电力系统连续平稳运行,并为使用者提供优质电力服务。

3 电网企业电力物资采购风险点

3.1 采购合同方面的风险

例如双方在签订合同时,面临着合约的指向性错误,利润安排不当的情况,造成合约无法完整履行的可能性;面临着不正当的约定,履约的供应商与主体虚假,存在的欺诈可能性;代理人无效。部分招标厂商采取不正当方式,买通了相关人员,从而导致商品进场质量不符合要求,以次充好的情况;企业管理层面临了履约制度相关规定不健全的情况,管理层没有建立重大事件评价、考核体系等,造成了履约风险。

3.2 采购质量风险

供应商提供的原材料质量不达标,无法适应现场制作要求。在合同履行过程中,面临的采购材料要求控制的问题。以上这二点风险的出现,都造成了物资供应风险的出现;但对供应商而言,将面临着延期交货,交货物资品质不合格等风险,或者面临着暂停物资供应的风险,为公司带来相应的经济损失。

3.3 采购成本风险

对电力企业来说,面临着购买行为不适应市场趋势的现状,过于固化的购买方式,使得物资购买价值无法降低;物资购买金额的设定不合理,由此引起了采购成本的上升。物资运输仓储、采购等方面都存在着一定的经营风险,不合理的人力分配制度和生产管理模式也会增加采购成本的增加^[2]。

3.4 信息交流不畅所造成的信息沟通风险

电力企业内部若没有设立归口的管理部门,则将会造成部门之间对物资供应信息的沟通困难,而如果在任何一个环节都发生了偏差,则将会造成重复供应,甚至商品积压的现象。同时,又面临着采购人员与财务人员、生产人员、技术、营销人员之间沟通困难的现状,由此造成了购买风险的出现。

4 电力企业物资采购风险现状与问题

4.1 电力企业采购管理现状

电力企业采购管理是指电力企业为了实现企业目标,通过采购,获得必要的物资和服务所采取的一系列活动。电力企业采购管理是电力企业管理的关键环节之一,它直接影响到企业的生产经营效率和产品质量。目前,电力企业采购管理存在以下问题:(1)采购成本难以控制。电力企业的采购成本通常较高,因为电力企业在采购时需要考虑物资的质量、交货期等因素,这些因素都会影响到采购成本。同时,电力企业采购的物资往往是价格波动较大的商品,这也会进一步增加采购成本控制的难度。(2)供应商管理难度大。电力企业需要采购大量的物资,因此需要与许多供应商进行合作。这些供应商的素质和实力参差不齐,管理难度较大。同时,供应商提供的产品质量和交货期等因素也会影响到电力企业的生产经营。(3)采购风险难以控制。电力企业的采购通常需要大量的资金投入,而且采购周期较长,这会导致采购风险增加。同时,电力企业采购的物资通常是价格波动较大的商品,这也会进一步增加采购风险控制的难度。(4)采购管理信息化程度低。电力企业的采购管理通常采用传统的手工方式,信息化程度较低。这会导致采购效率低下,难以实现快速响应市场变化的目的。

4.2 电力企业采购风险管理问题

电力企业采购风险管理是指电力企业为了实现企业目标,通过采购,获得必要的物资和服务所采取的一系列活动,包括风险识别、风险评估、风险防范和风险应对等方面。目前,电力企业在采购风险管理方面存在以下问题:(1)风险意识不强。电力企业往往注重采购效率和成本,而忽略了采购风险的管理。因此,在采购过程中,往往缺乏对风险的识别和评估,导致企业面临较大的风险。(2)供应商管理不足。电力企业的采购风险很大程度上受供应商的影响。然而,电力企业往往缺乏对供应商的全面管理和评估,导致企业对供应商的风险管理能力不足。(3)合同管理不规范。电力企业的采购合同是防范采购风险的重要手段之一。然而,电力企业在合同管理方面往往存在不规范的情况,如合同条款不够详细、合同执行不够严格等,导致合同执行过程中容易出现争议和纠纷。(4)风险管理技术落后。电力企业往往缺乏先进的风险管理技术和工具,导致风险管理能力不足。同时,缺乏专业的风险管理人才,导致风险管理的水平和效果不尽如人意^[3]。

4.3 供应商管理亟待改进

电力企业的供应商管理存在较多问题,如供应商选择、评估、管理等方面。主要表现在以下几个方面:(1)供应商选择困难。电力企业的供应商选择过程中,往往需要考虑到供应商的实力、资质、经验等因素,但这些因素的评估难度较大,容易导致选择过程不严谨,选择结果不理想。(2)供应商评估不规范。电力企业在供应商评估方面,往往缺乏规范的评价指标和体系,评估过程不严谨,导致评估结果不够准确和可信。(3)供应商管理方式落后。电力企业在供应商管理方面,往往采用传统的方式,如电话、邮件等,管理效率低下。同时,缺乏对供应商的有效激励和培训,导致供应商的配合度和满意度不高。

5 电力企业物资采购风险防范措施

5.1 完善物资采购工作制度,规范采购管理流程

开展物资供应管理必须依靠健全的操作体系和标准化的管理程序作保障。健全的工作机制包括:物资供应组织的设置及任务、原则、守则;物资供应管理制度;物料验收入库管理制度;物料的发放管理制度等各种制度与规章制度,对公司物料供应管理工作进行全面详细的规范,确保材料的所有操作过程有章可循,操作秩序井然有序。在存基础上,逐步形成了标准化的生产过程,严格地根据市场物资要求制定采购计划、按计划进行需求分析、利用市场调查信息,引导企业招标签约、按照协议

条款落实投资支出、规范物资验收入库。并仔细进行物料使用、品质、数量信息反馈等一系列管理工作,保证生产过程各环节优质有效进行^[4]。

5.2 完善采购流程

建立健全和及时完善供应商管理制度公司将形成一个健全的供应商考核、准入和淘汰体系,有专职的机构组织专职的员工严格对供应商资格的真实性和合法性的审核,对供应商的履约情况进行考核,择优确定供应商;按规定的权限和程序审核后,加入了客户管理体系。建立企业信息系统,把企业区分成不同的层次,通过灵活多样的层级晋升方式对企业实施动态控制,定期对企业实施考核评估,按照考核结果及时更换或者淘汰企业。确保公司在进行物料采购前优先在系统中挑选供货商,减少选择风险。

5.3 构建健全的采购风险管理与控制体系

风险评估体系是公司的风险管理和控制的最有力保证,在建设过程中公司将通过参考国外最先进的企业采购风险管理和风险评估体系,根据公司的实际状况和需要加以调整和改正,增强风险评价制度的实用性和有效性。保障能够有效的对生产过程的安全性做出警示,并根据各种信息判断其危险种类和程度,针对性的进行适当的解决方案,第一及时的进行危害预防和减少。另外,公司还必须建立起对材料供应监控的制度,对材料中的各个环节实施全面的监控,通过收集过往购买的历史数据作为分析库,对当前购买行为中的危险要素加以辨识、捕捉,进而加强对购买行为的控制。其中,特别要加强对产业经营风险和政府风险的对应制度,实现对原料市场供求和材料价格变化的监控^[5]。

5.4 提高采购工作人员的工作能力和水平

采购人员的技能与管理水平的好坏直接影响着采购项目实施的能否成功。所以,要保证公司采购工作的有序进行,一定要加强强化对员工的教育与培养。首先,提高购买人员的职业道德素质,做好他们的文化道德素质培训,使他们时时将公司利益放在心上,主动为公司发展,克服各种购买问题,其次,要提高政府采购员工的法制知识,员工要认真学习有关《采购法》等有关法律法规知识,并对政府购销协议的各种规定有所了解,提升他们的法制水平,防止出现由于自身法律专业

知识不足所产生的采购风险,再次,不断加大人员的职业技能教学与培养,公司应给予人才专业技能培养的机遇,让他们走出去,掌握专业的采购职业技能,提升采购的技能与管理水平,减少由于技能操作失误所产生的公司经济损失。

5.5 强化合同过程管控提高履约效力

合同流程控制包括对合约制定、实施以及结果的审核与监督。协议履行过程中的合同会签审批,合同会签,有利于及时发现并改善在合同制定过程中出现的不合理、不正当的问题。企业有关单位根据规定的职权会签合同,关于重大的或综合性很强的协议,由不同的专业单位联合会签订,从而,最大程度的避免了合同问题。公司还将建立规范的物资供应履约追踪监察机制,按照履约重点情况追踪考察履约落实状况,及时发现异常问题并提供解决办法。对履约进行信息化管理系统,向有关单位人员进行及时、明确、真实的反映情况,确保履约的高效落实。

结束语

综上所述,物料供应管理是公司经营管理中的基础,是公司核心竞争力的关键部分。在电网公司的物料供应流程中,必须以现阶段的需要为基础,提出合理的物料采购计划。通常情况下,企业在采购供应过程中可能会出现一定问题,要有效控制风险就必须做好采购控制,如若不然则影响公司供电工作,从而减少其效益。所以,供电公司必须控制好每一个关键点,通过各种防范措施,建立健全机制,防止用电材料供应环节出现风险。

参考文献

- [1]刘珊.电力物资采购合同风险管理的内部控制探讨[J].科技创新导报,2019,(32):127-128.
- [2]王竹君.新形势下的电力物资采购创新研究[J].中国科技投资,2019,(36):87.
- [3]娜敏.电力物资采购管理的风险防范分析[J].科学与财富,2019,(26):44..
- [4]赵国云.分析企业物资采购过程控制及管理策略[J].科技经济市场,2020(02).
- [5]刘竹芬.企业物资采购风险分析及防范措施探析[J].中国市场,2020(09):167-168.