

提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究

陈 席

肥西县人才发展有限公司 安徽 肥西 231200

摘要: 随着我国经济的持续发展,房屋建筑业也呈现出快速发展的趋势。而房建工程管理水平 and 施工质量一直是影响整个行业发展的重要因素。面对日益激烈的竞争,提高房建工程管理水平 and 施工质量已经成为务实可行的措施,有助于提升企业的竞争优势和可持续发展能力,对于保障人民安全是非常必要的。

关键词: 房建工程;管理水平;施工质量

引言:随着我国经济和社会的快速发展,房建工程建设得到了持续的发展和拓展,为城市建设和国民经济的发展做出了重要贡献。近年来,房建工程行业取得了不小的进步,但仍然存在着一些短板和问题,如安全生产事故频发、工程质量不稳定等问题。为了解决这些问题,需要对我国房建工程管理现状和问题进行深入分析,结合国内外最新科技和管理理念,提出相应的对策和措施。这是一个复杂系统工程,需要全面、系统、科学地进行研究,以推进我国房建工程行业的可持续发展,满足我国经济和社会发展的需要。

1 提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究意义

推进工程质量提升:房建工程质量是保障建筑安全、满足业主需求和维护建筑形象的重要指标。提升房建工程管理水平 and 施工质量可以有效地推进工程质量的提升,降低工程质量风险,增强建筑竞争力。

1.1 加强科技创新和研发能力:提升房建工程管理水平 and 施工质量需要不断创新和研发新技术、新材料、新工艺。这将促进建筑领域科技进步,提高我国建筑产业的核心竞争力。

1.2 双赢的经济效益和社会效益:提升房建工程管理水平 and 施工质量将改善企业竞争力和经济效益,促进企业创新发展,同时也可以有效提高居民的生活品质,改善城市环境和人居环境。

1.3 推进经济发展和社会稳定:房建工程是我国重视的产业之一,提升其管理水平和施工质量不仅可以推进经济发展,还可以保证建筑工程的安全和稳定,维护社会稳定^[1]。

2 房建工程管理水平 and 施工质量现状分析

2.1 房建工程管理模式及管理

2.1.1 房建工程管理模式

传统的工程管理模式是以“建设部门为主、政府引导、企业参与”为特点。它在管理中强调了对工程规划、监理、设计等方面的统筹协调。

现代化工程管理模式是以“市场为主、政府引导、企业主导”为特点,强调市场机制的作用和信息技术的广泛运用,将工程管理整合为项目管理,重视工程的效率和效益。

建筑信息模型(BIM)管理模式是一种以数字模型为基础的工程管理方法,可以实现多种数据信息的共享和协作,可以帮助管理人员更好地进行项目协同和管理决策。

2.1.2 房建工程管理水平

从法律法规的角度看:我国房建工程领域相关的法律法规比较完善,例如《中华人民共和国城市房屋建筑条例》、《中华人民共和国建筑法》等。这些法规对于工程建设的规范化和监督管理提供了基础保障。

从管理水平的角度看:虽然在法律法规的支持下我国房建工程的管理水平不断提升,但管理水平仍然存在一定的局限。例如,工程质量监管不足、工程过程中的安全风险隐患判定不及时、施工流程呈现倒挂与不协调等问题。

从技术水平的角度看:随着科技的发展,诸如BIM等新兴的技术也陆续得到了实践应用。但是,与世界先进水平相比,我国在工程设计、施工管理等方面还存在一定的差距。

2.2 房建施工质量现状分析

2.2.1 施工质量现状

工程质量评定标准适用不当:当前的工程质量评定标准在适用中存在一些不足,许多项目把工程质量评价作为形式,过分侧重设计审查,却对工程建设实际落实的细节不够关注,如热失控事故、房屋渗水、建筑裂缝等,这其实是对工程质量的忽视。

施工流程的样板化:在施工现场,从材料采购和跟踪、现场建设监理及验收到工程竣工验收,很多流程都已经形成了标准化的管理模式,这样的标准化流程对纪律的有效约束作用降低。

技术和管理短板:许多中小型企业管理不到位,技术水平后续发展不足,缺少全过程管理的确切时限跟

踪,比如压实度、石灰含量等,导致施工完成时报告失信,质量问题但并未即时发现。

3 提升房建工程管理水平的对策

3.1 引进先进管理理念和管理工具

3.1.1 引进先进的管理理念

项目管理理念是一种具有系统性、综合性和创新性的管理思想,能够通过对工程建设平台的规划、编制、实施和监督以及维护,来实现公共资源的高效利用。

整体工程管理理念是以系统思维为基础的管理方法,它可以集成合理地使用各种管理工具,以期实现企业整合、流程优化、效益最大化的目标。

精益管理理念是由日本丰田公司提出的一种管理方式,着眼于最大程度地优化生产流程,以实现企业的高效益和最大效益。

3.1.2 引进先进管理工具

建筑信息模型(BIM)是一种数字化建模的技术,在建筑设计、施工过程中,可以将建筑设计、施工进度、材料采购、装修等问题进行全面数字化管理,减少了工程建设中的不确定性。

信息化管理是一种依托于计算机技术及网络技术所开发的系统,集结多种管理方法、工具和技术于一体,可以全过程优化工程建设过程,规范管理流程,集成资源,实现企业的高效益^[2]。

3.1.3 人工智能和大数据分析技术

人工智能和大数据分析技术是目前比较先进的管理工具,可以进行多层面的数据处理和分析,辅助管理者做出更加科学的决策,提升项目的效率和质量。

3.2 建立科学合理的管理体系

3.2.1 明确工程目标

明确工程目标是在建立科学合理的管理体系中必不可少的一环。制定合理的工程目标和指标,可以有效地指导和促进工程项目的顺利进行,保障工程质量,提高工程效率。

3.2.2 精细管理流程

建立起精细化而又顺畅的管理流程有利于机构内部资源的协作与配合。在工程项目进行过程中,对于每个环节都要明确责任、流程和执行标准,建立相应的管理制度,保持管理流程的规范化与有序性。

3.2.3 建立绩效考核评价体系

建立绩效考核评价体系是建立科学合理的管理体系的重要内容之一,通过对工程项目各个关键阶段的数据进行反思,从而不断完善和优化管理流程。这样做有助于促进科学管理的深入开展,提高管理水平和效率水平。

3.2.4 实施全过程监管

全过程监管作为科学管理体系中不可或缺的一环,

必须实施严谨管理。在工程项目中,实施全过程监管,可以在工程控制上做到全过程可视化,从而及时发现、纠正和解决存在的问题,确保工程质量的顺利完成。

3.2.5 建立信息化管理系统

建立信息化管理系统是最重要的科学管理手段之一。通过现代化的信息化技术,可以对工程项目实施全方位的监控和控制,从而实现工程项目的持续改进和提高,保证工程质量和效率的快速提升。

通过建立科学合理的管理体系,可以有效地促进工程项目中的资源整合,提高工作效率,保障工程质量,实现工程目标。建立科学合理的管理体系是提高房建工程管理水平的必要手段之一。同时,我们需要不断地学习和吸取先进的管理理念和管理技术经验,不断完善和优化管理体系,推进科学管理的深入开展,提高管理水平和效率水平,服务于我们伟大祖国的建设和发展。

3.3 提升工程管理人员的专业素质

3.3.1 在招聘和录用上注重素质

在招聘和录用过程中,应注重工程管理人员的综合素质,而不仅只看重他们的学历和工作经验。如对管理经验和项目管理的实践经验进行详细的了解和考量,通常可以减少管理人员的出岗率,也可以通过一定的培训来提高管理人员的专业能力。

3.3.2 较为普及的培训方式

通过培训的方式来提升管理人员的专业素质是十分普遍的。培训可以包括在岗培训和外部培训。在岗培训包括师传徒、实习等学习方式,能够使管理人员快速了解管理知识和熟练掌握管理技能;外部培训则是利用各种培训资源,学习最新的管理理念和思路,从而提升管理人员的素质。

3.3.3 强化管理人员的实操能力

房建工程管理需要较强的实践能力,因此,对于管理人员的实操能力的提升非常重要。应该利用实践性强的工程项目实训,增加管理人员对于实际管理的熟悉度和适应性,从而提高实际管理工作的效率和质量。

3.3.4 进行职业资格认证

进行相关的职业资格认证也是提升工程管理人员的专业素质的有效方式之一。获得国家管理系列职业资格认证和职业技能等方面的专业证书,能够促使管理人员更加关注专业技能体系的学习和实践,从而提升他们的专业素质和工作能力^[3]。

3.3.5 注重创新思维和团队合作

工程管理中需要有创新思维和团队合作的精神,通过不断地培养和加强管理人员的创新意识和团队协作能力,也是提升工程管理人员的专业素质的重要手段之一。

3.4 加强对施工过程的监管

3.4.1 建立相应的监管机制

为了加强对施工过程的监管,建立相应的监管机制和管理体系是必不可少的。在工程项目开展过程中,应该明确监管责任部门,建立监督检查机制,建立责任制和审批制度等,确保监管机制的有效运转和施工过程的安全顺利。

3.4.2 加大监管力度

加大对施工过程的监管力度,可以督促施工单位遵守安全生产规定和相关法律法规。同时,对于施工中出现的隐患和问题,应及时发现并加以处理,从而保证施工安全和经济效益。

3.4.3 加强监管人员的培训

提高监管人员的专业素质和监管意识,加强对施工过程和行业的了解,有利于提高监管人员的监管能力和效率。同时,加强理论知识的学习、实际操作的训练和经验积累,有利于监管人员更好地处理现场问题和指导施工工作。

3.4.4 利用现代化技术手段

现代化技术手段的使用可以提高对施工过程的监管的效率和质量。例如,利用图像监控和传感器技术等技术手段,可以及时监测工程项目的建设情况,发现不规范、不正常、不安全的异常情况,有助于提高监管的精准性和时效性。

3.4.5 加强对现场施工人员的培训和管理

加强对现场施工人员的培训和管理,可以提高施工人员的技能和法规意识,避免因人为失误而引起不安全隐患。同时,通过加强管理,也能够提高施工人员的归属感和责任感,提高整个工程建设的质量和效率。

3.4.6 落实质量验收制度

建立完善的工程质量验收制度,可以保障房建工程在施工过程中质量的稳定。通过现场验收和质量复查,确保工程项目的各个环节都得到了充分的监管和安全性的验证,最终确保工程质量达到预期目标。

4 提升房建施工质量的对策

4.1 明确施工目标和施工要求

在施工开始前,需要对施工目标和施工要求进行明确。在项目计划中精确地确定施工标准和质量指标,相应的验收标准和检测方法也需要确定。明确了施工目标和要求后,不仅能确保施工质量的有效控制,更能使整个施工过程高效、有序地进行。

4.2 执行施工方案,精细化管理施工过程

精细化的管理流程和施工方案是保障房建施工质量的关键,特别是对于重复性建设工程和大批量施工工程,这更尤其重要。对施工过程中的每一个环节都需要进行细致的分析和考核,制定相应的实施方案和管理制

度,严格按照方案和制度进行施工管理。

4.3 加强现场人员培训

加强现场人员的培训,提升人员的专业素质和行业素养,是提高施工质量的非常重要的手段。现场人员设计科学的质量控制流程,正确使用各种设备和工具以及拥有完善的操作流程的知识和技巧,将有利于在施工过程中迅速地发现和解决问题,提高施工质量。

4.4 使用合格的材料和设备

使用合格的材料和设备是提高施工质量的关键之一。应加强对材料和设备的监管,确保其质量符合国家标准。同时,变换不同的材料和设备,尤其是不同的品牌可能会存在差异,需要对其特性,操作方法以及质量要求进行认真地了解和了解。

4.5 开展持续改进

开展持续改进,源头预防和及时整改问题将大大提高施工质量。要运用PDSA等质量改进工具,分析常见的不合格现象和可能的影响,制定相应的纠正对策,采取相应的措施,从而防止后续类似问题的出现,不断提升施工质量。

4.6 加强质量监管

相应的质量监管人员和监管项目,进行现场验收和现场监管,加强施工质量的监管和保障。推行监管和施工方检查制度,检查施工流程的各个环节,强化对施工材料的抽样检查和控制工程质量的重点控制局部质量的管理,通过此项检查与治理工作,逐步保证施工合格和工程质量。

结语

随着中国经济的快速发展,房地产行业在其中扮演着至关重要的角色,但同时也带来了由繁荣到过剩的大量问题。在这个背景下,提升房建工程管理水平 and 施工质量的重要性更是日益凸显。通过对提升房建工程管理水平 and 施工质量的对策进行研究,我们相信,在各方共同努力下,通过加强施工安全、规范施工流程、提高施工质量,可以取得非常优秀的成果。在今后的实践中,还需进一步总结经验,完善措施,强化监管,推动房建工程管理水平 and 施工质量的全面提高,为推动中国经济持续发展做出新的贡献。

参考文献

- [1]刘雪松,费静,王士川.浅析房建工程管理模式[J].国际市政工程,2020,10(7):91-93.
- [2]高浩钧,姚卫民.建设信息模型(BIM)在房建工程项目管理中的应用研究[J].施工技术,2020,49(10):47-49.
- [3]王丹,胡红芳.浅析房建工程项目管理中的质量安全控制[J].装修与设计,2019,10(8):83-84.