

# 水利水电施工管理存在问题及管理措施分析

姜 佳

宁夏长城水务有限责任公司 宁夏 银川 750000

**摘 要：**水利水电施工是经济发展的重要支撑，然而在实际施工过程中，分析了水利水电施工管理存在的问题，针对这些问题提出具体化解决措施包括：加强监管机构的职能，强化施工组织和计划管理，提高施工人员的素质和技术水平，加强安全管理。该研究为水利水电施工管理的改进提供了参考依据，对促进施工质量和效率的提升具有一定的指导意义。

**关键词：**水利水电施工；管理问题；管理措施

引言：水利水电施工是我国基础设施建设的要领域之一，对我国发起起着至关重要的作用。然而实际施工过程中，由于各种内外因素的干扰，施工管理存在着一些问题。通过对这些问题进行深入分析，并提出相应的管理措施。

## 1 水利水电施工管理的重要性

随着经济的高速发展，水利水电施工在城市建设和农田灌溉等领域的作用愈发突出。这也意味着水利水电施工管理的重要性不可忽视。合理的施工管理不仅可以提高工程质量，保障工程安全，还可以有效地利用资源，降低成本和环境影响。在水利水电施工管理对于工程质量至关重要。合理的施工管理能够确保工程按照设计要求进行，防止施工过程中出现质量问题。有严格的施工计划和监控机制可以及时发现和解决问题，保证工程质量稳定可靠。水利水电工程常常面临复杂的地质条件和水力环境，其中包括河道泥沙淤积、洪水等自然因素的干扰<sup>[1]</sup>。合理的施工管理可以预防施工事故，减少人员伤亡和财产损失，保障施工过程的安全稳定。此外，水利水电施工管理还能够提高资源利用效率。在施工过程中，合理规划人力、物资和设备资源的使用可以提高施工效率，降低工程成本。同时，对于土地、水资源等关键资源的合理利用，有利于环境保护和可持续发展。最后，水利水电施工管理对于项目验收和维护起着重要作用。严格的施工管理可以使工程符合验收标准，并安全实用，延长设施寿命。定期的设施维护和监测可以预防故障和损坏，保持设施的正常运行。

## 2 水利水电施工管理存在的问题

### 2.1 缺乏监管机构的有效职能

在水利水电施工管理中，缺乏监管机构的有效职能存在一些问题。首先，没有有效的监管机构意味着缺乏对施工过程的监督和审核，易导致违法违规行为的发

生。施工过程中可能存在利用低质材料、偷工减料等行为，影响工程质量和安全性。其次，没有监管机构也会造成资源的浪费。例如，在施工过程中，由于缺乏监管，可能没有合理规划和使用权水资源，导致浪费现象的发生。另外，缺乏监管机构还会使得施工项目的进展缓慢。监管机构可以起到协调作用，推动施工进度，确保项目按计划进行。最后，缺乏监管机构会降低施工管理的公信力和可信度，给相关方面带来不确定性，降低投资者的信心。

### 2.2 施工组织和计划管理不到位

水利水电施工是一项重要的基础设施建设，其组织和计划管理的不到位可能导致工程进度延误、质量问题增加以及安全隐患等一系列问题。施工组织不到位。在水利水电施工过程中，缺乏有效的组织和协调，导致各个环节之间协作不畅，施工队伍缺乏统一的管理和调度。这样一来，容易出现资源浪费、人力物力不能合理调配等问题<sup>[2]</sup>。施工计划管理不完善。缺乏合理的施工计划，往往导致工进无法按时完成。例如，没有提前进行可行性研究和足够的工期预留，造成设计与施工之间存在较大差距，进而导致施工过程中频繁的变更和延误。资金方面的管理也是一个问题。施工过程中，资金的使用和管理往往没有得到充分的规范和监督，容易导致资金浪费和挪用的问题。同时，缺乏安全管理也是一个重要问题。水利水电工程常常存在诸如大型机械设备的操作、高空作业等高风险环节，若缺乏科学的安全管理措施，将给施工人员和周围环境带来潜在的危害。

### 2.3 施工人员素质和技术水平不高

水利水电施工人员的素质和技术水平不高是当前水利水电建设中存在的一个严重问题。这主要表现在以下几个方面：一是缺乏专业知识和技能。部分施工人员对于水利水电建设的相关知够，技术操作不熟练，容易出

现施工质量不合格、安全事故等问题；二是缺乏安全意识和责任心<sup>[3]</sup>。一些施工人员对安全工作重视不够，忽视安全操作规程，不积极采取措施防止事故的发生，给施工安全带来风险；三是缺乏团队协作精神。水利水电施工涉及多个工种和部门的协作，但一些人员之间存在沟通不畅、协作不密切等问题，影响了整体施工效率和质量。

#### 2.4 安全管理存在隐患

水利水电施工安全管理在实践中存在一定的隐患和问题。首先是人员培训不足。水利水电施工具有一定的风险和危险性，在施工过程中需要高度的专业技术和操作能力。然而，部分施工人员缺乏足够的培训和在施工期间容易出现安全事故。其次是安全意识不强。一些施工单位和工作人员对于水利水电施工中的安全问题缺乏足够的重视和认识。他们对于可能出现的安全隐患的预测和防范意识不强，对于安全工作的规范和流程也缺乏正确的理解和执行。施工现场管理不规范也是一个问题。在水利水电施工中，施工现场是一个高风险的区域，需要严格的管理和控制。然而，部分施工现场存在管理不规范、责任心不等问题，导致施工过程中的安全隐患无法有效地得到控制解后，是监管不到位。一些地方和部门对于水利水电施工安全的监管和检查存在一定的缺失。他们对于施工单位和工作人员的安全管理工作的监督和检查不到位，导致一些问题无法及时发现和纠正，给施工过程中的安全带来隐患。

### 3 水利水电施工管理解决措施

#### 3.1 加强监管机构的职能

水利水电施工管理加强监管机构扮演着重要的角色，监管机构应加强对施工单位的资质审核和项目审批。水利水电工程属于高风险行业，要求施工单位具备一定的技术实力和经验。监管机构需要不断完善资质审核制度，确保施工单位的合法性和合规性，以提高工程的质量和安全性。此外，监管机构还应对项目进行审批，确保项目的可行性和科学性。水利水电工程的施工涉及复杂的工艺和技术，容易出现质量问题 and 安全隐患。监管机构应组织专业人员对施工过程进行实地监督和检查，及时发现和解决存在的问题，确保施工符合相关标准和规范。

监管机构应加强对施工单位的培训和指导。水利水电工程建成后，需要进行长期的维护和运营，以保证其正常运行和使用寿命。监管机构应加强对维护和运行过程的监督和管理，组织定期检查和维修，及时处理故障和问题，确保工程的可持续发展<sup>[4]</sup>。水利水电施工管理加强监管机构的职能是多方面的，包括资质审核和项目审

批、施工过程的监督和检查、施工单位的培训和指导、以及工程的维护和运行期监管。这些职能的发挥将有助于提高水利水电工程的质量和安全性，推动行业的健康发展。

#### 3.2 强化施工组织和计划管理

水利水电施工管理中，强化施工组织和计划管理是至关重要的一环。通过有效的组织和计划，可以合理安排资源，提高作效率，确保施工任务的顺利完成。强化施工组织管理。在水利水电施工中，涉及的工序众多、复杂性高，需要对各项工作进行科学合理的划分和组织，确保各个工序之间的协调配合。这就要求施工单位建立完善的组织机构，明确各级人员的职责和权责，确保各项工作有序开展。同时，要根据不同的施工区域和工序特点，确定合理的施工队伍规模和人员配置，提前做好队伍的组建和技能培训，确保施工人员的专业素质和施工能力，从而提高工作效率。加强施工计划管理。施工计划是施工管理的基础，要制定合理、可行的施工计划。首先，要对施工任务进行详细的分解和安排，将施工任务分解成多个工序，确定每个工序的工期和进度要求。其次，要对施工资源进行合理配置。包括人力资源、材料资源、机械设备资源等。要根据每个工序的特点和施工现场的具体情况，制定合理的资源调度计划，确保各项资源能够满足施工需求<sup>[1]</sup>。同时，要针对可能出现的风险和突发事件，制定应急预案，提前做好应对措施的准备。总之，水利水电施工管理中的强化施工组织和计划管理对于项目的顺利进行至关重要。通过合理的组织和计划，施工单位能够有效提高工作效率，保证工程质量，实现施工进度合理安排，从而为项目的成功完成奠定坚实的基础。

#### 3.3 提高施工人员的素质和技术水平

水利水电施工管理是保证工程质量和进度的重要环节，提高施工人员的素质和技术水平至关重要。下面将从培训、激励和监督三个方面论述如何实现该目标。首先，培训是提高施工人员素质和技术水平必不可少的手段。可以组织专业培训机构或邀请行业专家进行定期培训，包括项目流程、操作规范、安全防护、设备使用等方面的知识与技能。可以设置技能升级和职称晋升制度，根据施工人员的绩效和技术能力，给予相应的薪资和福利待遇提高。此外，可以开展岗位竞赛和奖励活动，激发施工人员的积极性和创造力，推动他们不断提升自身技术水平和素质。最后，监督是提高施工人员素质和技术水平的有效手段。可以建立科学完善的绩效考核体系，制定明确的目标和标准，并对施工人员的表现

进行定期评估和反馈，及时发现问题并加以纠正。此外，建立起严格的质量监督机制，对施工过程和成果进行全程监控，从源头上杜绝安全隐患和质量问题的发生。通过培训、激励和监督等方式，可以提高水利水电施工人员的素质和技术水平。只有不断完善管理措施，提供良好的培训环境，激励施工人员的积极性，加强监督和引导，才能确保施工人员具备高水平的专业能力和良好的职业素质，为水利水电施工的顺利进行提供坚实保障。

### 3.4 加强安全管理

水利水电施工是一项涉及到大量人员和设备的复杂工程，安全管理至关重要。为加强水利水电施工的安全管理，要求施工人员必须持有相应的岗位证书，并接受安全培训<sup>[2]</sup>。培训内容包括安全意识教育、安全操作规程和应急措施等。通过教育培训，提高施工人员的安全意识，降低事故发生的可能性，建立科学的施工安全管理制度。制定详细的操作规程和安全管理措施，明确个岗位的责任和权限。落实安全管理制度，包括检查记录、技术文件、危险源辨识和应急预案等，确保施工过程中能够及时发现和消除潜在的安全隐患。加强现场安全管理。建立安全监督制度，派驻专职监理人员对工过程进行监督和检查，及时发现和整改存在安全问题。设立安全警示标志，加强各类安全设施的设置和使用，确保施工现场的安全。此外，加强对设备的安全管理。确保施工设备符合国家标准和安全规定，定期进行设备检修和维护。建立设备管理档案，记录设备的最后，建立健全应急预案。针对各类可能发生的危险情况，制定相应的应急预案，包括事故处理流程、紧急疏散措施和救援方式等。定期组织应急演练，提高应急响应能力，确保施工现场的安全。水利水电施工的安全管理需要加强教育培训、建立科学的管理制度、强化现场监督和加强设备管理。同时，建立健全应急预案，确保施工现场的安全。

### 3.5 确保施工设备的安全性

水利水电施工管理确保施工设备的安全性是非常重要的，施工设备的安全性与其稳定性和可靠性息息相关。因此，必须定期对施工设备进行全面检查，包括机械部件的磨损程度、液压系统的工作情况、电气系统的运行状态等，及时发现和解决问题，确保设备正常运

行。加强设备操作人员的培训和管理。设备操作人员应具备一定的专业知识和技能，严格按操作规程进行施工操作<sup>[3]</sup>。同时，设备操作人员需要经过严格的考核和培训，具备应急救援的能力和正确处理突发事件的能力。再次，加强设备周边环境的安全管理。设备周边的环境安全对设备的运行起着重要的作用。设备使用和维修记录对于提高设备安全性具有重要作用。通过记录设备的使用情况、维修情况和故障情况，可以及时发现潜在问题并采取相应措施；定期对设备进行测试、检测和校准，保证设备始终处于良好的工作状态。最后，加强设备的定期更新和维护，及时淘汰老旧设备。随着科技的进步，新型的设备不断涌现。定期更新设备，既能提高施工效率，又能降低事故风险。同时，及时维护设备，做到防患于未然。水利水电施工管理要确保施工设备的安全，需要定期检查和维护设备、加强操作人员培训和管理、管理好设备周边环境、建立设备使用和维修记录以及定期更新和维护设备。这些措施都能够有效地保证设备的安全性，避免事故的发生，保护施工人员的生命财产安全<sup>[4]</sup>。

### 结语

通过对水利水电施工管理问题的分析和相关管理措施的研究，可以得出以下结论：在加强监管机构职能、完善施工组织和计划管理、提高施工人员素质和技术水平、加强安全管理以及推广新技术等方面采取相应的措施，有助于解决水利水电施工管理中存在的问题。这些措施将为提升施工质量和效率，推动水利水电事业的可持续发展提供重要参考。

### 参考文献

- [1]杨欢.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建材与装饰, 2020, 99(06): 296.
- [2]陈声建, 王光远.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究, 2019, 4(21): 137-138.
- [3]李素军,倪乃爽.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].汽车世界,2020,(3):114-115.
- [4]程有泸.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].江西建材,2020(03):120-121.