

水利水电施工管理存在问题及管理措施分析

伍翔宇

中国水利水电第四工程局有限公司 青海 西宁 810007

摘要: 水利水电施工管理存在的问题包括施工过程中的低效率和安全风险等。为解决这些问题,应对施工过程进行有效监控,以确保施工进度和质量的稳步提高,加强现场安全管理,建立健全的安全管理体系,从而消除安全隐患。此外,应注重施工人员的培训和管理,加强与工程参建各方的合作,提升施工水平,加快工期,确保项目顺利完成。

关键词: 水利水电; 施工管理; 问题; 措施

引言: 水利水电工程建设成为了重点发展领域之一。然而,在水利水电工程建设管理上,还是存在一定问题,如施工质量不稳定、安全生产风险较大、环境保护意识薄弱等等。这些问题如果不能得到及时有效地解决,不仅会对工程建设造成影响,也会对社会和环境带来不良影响。因此当前水利水电施工管理存在的问题,并指出具体的管理举措,以期进一步提升水利水电施工管理水平。

1 水利水电施工管理的重要性

水利水电施工管理是一项非常重要的管理工作,如不加以管理和改进很容易出现问题。在水利水电施工管理过程中,常见的问题包括人员管理、安全管理、质量管理等方面。首先,人员管理是一个比较重要的方面。人员的素质和能力决定了整个工程的施工进度和质量。因此,施工单位应重视对人员的招聘、培训以及管理、优化组合,提高人员的素质水平。应当加强对施工管理人员和工人的培训,提高其技能水平,通过设计激励和惩罚制度来激发他们的工作积极性^[1]。其次,安全管理问题也是水利水电施工管理中经常出现的难题。因为安全管理问题是工程建设管理的重中之重,这是因为水利水电施工往往存在较高的风险。建立高效的安全指导机制,充分认识施工安全的重要性,从根本上把安全问题控制在一个较低的水平以统筹安全生产的各个方面;加强质量控制管理,过程管理改进质量管理模式,加强与业主设计、监理等各方的配合,共同保障水利水电施工质量。水利水电施工管理存在多种问题,但通过科学的管理计划和紧密的合作,这些问题均可得到一定程度的解决,从而顺利地完水利水电工程,提高水利水电的整体运行效益。水利水电工程建设事关经济基础和民生脉,应引起全社会的高度重视。

2 水利水电施工管理存在的主要问题

2.1 工程监管管理能力不足

水利水电工程是基础设施建设的重要组成部分,其建设对于经济社会的发展和人民生活水平的提升具有重要意义。然而,在该领域中,水利水电施工管理存在着一些主要问题。针对工程监管管理能力不足而言,问题的主要表现如下。工程监管管理能力不足表现在对于水利水电施工管理的缺位和监督不力。由于监管管理人员的缺乏或切实监管的能力不足,造成了工程建设过程中许多违规行为和隐患没有被及时纠正,从而导致施工安全、施工质量、施工进度等方面的问题。这不仅会对工程建设造成负面影响,也会扰乱整个水利水电行业正常的生态环境^[2]。监管管理人员对工程建设现场实际情况了解不全,处理问题不到位和不够果断。在水利水电工程施工中,存在一些需要实时处理和控制的突发事件和问题。如果监管管理人员不能及时准确地发现问题并加以解决,就有可能导致整个工程的质量受到影响,严重的甚至会对社会造成安全隐患。监管管理人员水平不高,很难对工程施工的计划和进度进行有效的管理和控制。

2.2 技术落后

一些施工队伍对最新的技术应用缺乏前瞻性、掌握难度大、逐渐失去市场竞争力,无法充分发挥新技术的优势减少施工风险和提高施工效率。但仍存在技术水平不高的现象,缺乏最新的技术手段和方案。这使得施工质量可能不佳,同时也增加了维护难度。

2.3 施工管理制度混乱

在水利水电工程建设领域,施工管理制度的混乱是一个比较突出的问题,这主要表现在以下方面。首先,制度的混乱会导致工程建设的目标和标准难以实现。由于管理制度混乱,水利水电施工的建造标准和规范不够明确和具体,在建设过程中也缺乏相应的检查和验收机制,因此施工团队的建造质量不容易得到保证。这不仅会影响水利水电施工的质量和效率,还可能导致重大的安全问题,对社会和环境造成严重影响。其次,混乱的

施工管理制度会导致各参与方的利益失衡。常见的情况是施工管理方面与工程实践方面之间的利益冲突和利益失衡。施工管理制度混乱意味着相应的规范缺失, 违约行为的发生率提高^[3]。同时, 一些施工管理人员的不作为或掏空施工项目资金等现象也会激化参与方之间的矛盾, 极有可能导致施工整个进程的动荡和混乱。最后, 制度的混乱也导致监督不力。一些领导和部门可能会因为制度不完善, 监督不到位, 盲目去审批从而造成恶性竞争。很多相关的监督岗位缺乏监管人员, 在施工中, 由于施工风险大、验收会泛滥等因素, 水利水电项目的监控管理非常复杂。如果没有科学的监督机制, 那么水利水电施工的质量和安难以得到保证。

3 提高水利水电施工管理措施

3.1 切实落实管理责任制度

从近几年来看水利水电企业的建设进展, 建立明确的工程建设管理体系, 可以透明高效的把控工程建设中的每一细节。水利水电企业中高级管理人员应针对实施过程中的问题做出预见, 根据实施过程可能出现的问题做出相应的管理建议措施, 按照工程质量的要求来评估管理能力的水平, 要实现管理体系和技术水平相结合以实现最优决策。重视制度建设, 管理责任制度是切实落实管理责任的关键。明确各个职能部门的职责和任务, 并确保制度具有可操作性和针对性。唯有如此才能切实保障工程质量^[4]。健全责任保证体系, 从管理者到责任人, 进行层层落实, 加强监督与检查, 将项目制度刻入从事工程项目实施的每一个员工头脑里, 对所有项目的工作都严格保证质量。如果项目实施完成后出现的管理漏洞, 就应该有迹可查, 也应该追溯到了工程项目中的一个主要责任者, 并进行整改, 并规定了在整顿期间项目中的责任人必须对已发生的管理纰漏承担全责。只有从根本上建立监管责任追究机制, 才能更有力保障水利委员会水电项目的安全执行。

3.2 提高水利水电工程施工技术

水利水电项目工程, 通常实施时间比较长、牵涉项目比较多, 且在通常选择条件相对不好的地区开展施工工作。因为施工本身受条件的限制很大, 所以, 在施工过程中, 不但要求工程监理人员做好相应的安全监理工作, 而且还要求施工单位与业主方进行沟通配合的工作, 从而保证了水利水电工程建设的施工质量, 避免了出现的质量问题。在水利水电建设工艺中, 工艺先进性直接决定着工程的先进性, 所以工程中使用的技术方法, 也应当保证专业性与先进性。建筑施工单位应当积极探索地基处理方法。首先在地基处理技术中, 工程必

须保持高度的警戒意识和风险意识, 在基础施工的基本环节, 水利水电工程建设整体质量受基础工程技术的严重制约, 提高工程处理的科学化与先进性, 可以确保建设工程具有良好稳固的地基基础。地面施工设计必须严格考核施工现场的地质环境, 结合施工现场环境, 选用地面处理材料, 改善施工地面抗渗漏特性。其次是导流设计, 而导流技术也是决定质量的重要关键, 这种导流方式的运用, 可以在工程施工中发挥关键性作用, 使建筑工程品质进一步提升, 从而减少工程成本。选用合理的导流工艺是提高建筑围堰效果的关键, 起到合理时段疏通河道的效果, 使周边环境产生改善的效果^[5]。导流设计时还必须结合各项措施, 采取最优的设计方案, 有效减少建设成本, 整合资金与人员, 选择合理施工时段, 避免汛期再开工, 进行综合调度作业, 提高工程建设总体品质。最后是混凝土技术, 混凝土技术主要在大坝主体施工中使用, 因此必须选用优质的施工材料, 根据大坝坝型采用合理的施工方式及施工机械, 以增强大坝主体的防渗特性和坚固度, 从而提高了水利及水电建筑物的稳定性。

3.3 进一步健全施工管理制度

为了深化施工管理制度改革, 进一步健全施工管理制度, 可以从以下几个方面入手: (1) 加强施工合同管理水利水电工程的开工建设需要签订施工合同, 但是现实中存在一些合同模糊、不具体、相应责任未落实等问题。我们要加强施工合同约定和履行管理, 完善履约保证机制, 明确各方责任和义务, 减少工程纠纷和诉讼, 为水利水电工程的建设提供有力的保障。(2) 加强质量管理水利水电工程施工质量直接关系到工程的安全性和稳定性, 但是现阶段仍存在施工质量不好、现场管理不规范等问题。我们要加强施工质量管理, 建立健全质量监督和抽检机制, 对水利水电工程建设中涉及到的材料和设备等进行质量检测, 完善产品质量检测报告, 确保工程的质量和安。 (3) 加强卫生、环保管理水利水电工程建设必然会产生一些污染, 如何避免对环境和人类健康的影响, 是施工管理制度要特别关注的问题^[1]。要加强卫生、环保管理, 制定严格的企业卫生, 环境保护标准, 根据行业规范出台相应的环保监督制度, 严查非法排污等违法行为, 确保水利水电建设与保护环境和谐发展。

3.4 强化现场工作人员的安全施工意识

强化安全培训。在整个水利水电工程建设的实施过程中, 务工人员是大多数, 文明程度相对不高, 导致从业人员的安全技术知识普遍不高, 从业人员的安全意识淡薄, 这将造成在施工现场产生了很多意想不到的安全

隐患。所以，施工单位对从业人员开展安全施工培训非常关键。根据施工现场的各种情况，可以选择不同的教学方式针对情况较好的问题，既可以开展视频教学、现场作业演示等、也可以开展针对参培员工的经验总结与教育，对不合格的人员应该加以再次教育，甚至进行转岗等其他惩罚措施，使工程安全的理念更深刻在从业者心中此外，必要的施工技术培训也是不可缺的，因为只有确保从业人员了解在施工的过程中所存在的重大安全隐患，使安全隐患无处藏身，才能真正提高了施工人员的安全意识^[2]。水利水电工程建设人员应提高对安全管理的关注度，研究有效的安全教育手段，编制实施安全培训教材，电话等的方式，或通过线上、线下相结合的方式，或者调动工人对安全施工管理的积极性，或者采用比赛的形式，使施工操作技术人员积极地参与其中，又或者参加已有的教育形式，通过“安全技能问答、抢答、舞台辩论、实操示范”的比赛活动，对成绩优异的建筑操作技术人员予以颁发合格证书，以充分地调动其开展施工安全竞赛的主动性，并以此提升了整个施工团队的安全素养、把安全施工作为建设水利水电施工文明的主要内涵贯穿于施工的全流程中，在组织上形成了安全施工的良好氛围，进行了经常性的安全培训教学，潜移默化地引导工程从业人员认识和遵守安全观念。

3.5 建立健全水利水电的成本管理制度

要更好的对水利水电建设工程进行施工管理，必须建立健全水利水电的成本管理制度。建立健全水利水电的成本管理制度需要从三方面努力：首先，对工程量进行精准的计算，只有在明确工程量的基础上才能科学的划分工作人员的职责^[3]。其次，施工项目内部需要建立一套奖惩制度，严格做到有功必赏，有过必罚。这种奖惩制度的建立不仅能够提高施工管理人员的工作责任感，同时通过奖励制度还能在很大程度上激发员工的工作积极性，进而提高他们的工作热情。此外，施工企业，还要加强对施工材料的管理，避免出现浪费资源的现象，要认真仔细的记录每一次材料的发放，避免因材料发放问题影响水利水电工程的正常施工。建立健全施工管理

体系，在具体的施工之前需要制定行之有效的施工措施，并且要求施工人员严格的遵守。这种强制性的规范要求能够在很大程度上降低安全事故的发生率，从而保证工作人员的生命财产安全性。

3.6 做好机械设备与施工环境管理工作

就工程实施控制来说，设备控制和现场条件控制是绕不开的重要环节。做好对机械保养、维修、保养工作非常关键。机械设备在使用前应对设备进行一个彻底检查，保证设备安全、有效可用，使用以后还应进行经常检查、维护操作，对破损的机械设备应进行修补，防止降低施工效率和施工进度。在水利工程施工安全管理过程中，施工条件管理同样至关重要，由于干扰条件过多导致水利工程施工条件通常不佳，这就需要工作人员在经过充分检查的条件下，对施工过程加以有效、科学合理的控制^[4]。

结语

针对水利水电施工管理存在的问题，可以采取多种措施进行改进和优化。例如，加强项目管理、提升施工技能、严格落实安全生产标准等，都是有效的管理措施。能够有序地推进这些改进措施，可以提升水利水电施工质量和效率，从而更好地满足社会对于水利水电建设的需求。因此，需要加强各方的合作，共同推进水利水电施工管理的不断完善和升级。

参考文献

- [1]杨欢.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建材与装饰, 2020, 99(06): 296.
- [2]李素军, 倪乃爽.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].汽车世界, 2020, (3):114-115.
- [3]王红艳.水利水电工程施工管理中存在的问题及对策[J].农业科技与信息, 2019(13):106-107.
- [4]罗露薇.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].建筑技术研究, 2021, 4(2):42-43.
- [5]张强.水利水电工程施工管理存在的问题与完善策略[J].低碳世界, 2021, 11(7):2.