

水利工程概预算造价控制中的问题及解决措施

陈兆飞

山东中泽工程集团有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 水利工程概预算造价控制是工程项目管理的重要组成部分,对于项目的顺利实施具有重要意义。本文总结了水利工程概预算造价控制中存在的问题,并提出了相应的解决措施,旨在提高概预算编制和造价控制的准确性和科学性,为水利工程的建设和管理提供有力保障。

关键词: 水利工程;概预算;造价控制;问题;解决措施

引言:水利工程概预算造价控制是确保项目顺利实施的关键环节。然而,在实际操作中,存在一些问题,如管理体系不健全、监督和审计不到位等,影响了概预算编制和造价控制的准确性和科学性。本文从规范施工现场管理、强化供应链管理、建立有效的信息共享机制、加强团队建设及改善监督审计等方面提出了解决措施,以提高水利工程概预算编制和造价控制的效率和质量。

1 水利工程概预算造价控制中的重要性

(1) 有利于优化水资源配置:水利工程是水资源配置的重要手段,通过概预算造价控制,可以优化水利工程的建设和管理,确保水资源的高效利用和合理配置,有利于实现区域间的水资源平衡和跨流域的水资源调配,促进经济社会的可持续发展。(2) 有利于提高工程建设效率:通过水利工程概预算造价控制,可以提前发现和解决工程建设中的问题,减少施工过程中的干扰和停工,提高工程建设效率。(3) 有利于加强工程建设管理:水利工程概预算造价控制是工程建设管理的重要组成部分,通过加强概预算造价控制,可以加强对工程建设各个环节的管理,提高工程建设的规范化和科学化水平。(4) 有利于降低工程建设风险:水利工程建设周期长、投资大,存在诸多不确定因素和风险。通过水利工程概预算造价控制,可以提前预测和应对这些风险,降低工程建设风险^[1]。(5) 有效地控制工程建设成本。在水利工程建设过程中,材料、人工、机械等费用是工程建设成本的重要组成部分。通过水利工程概预算造价控制,可以科学合理地预测和计算这些费用,从而有效地控制工程建设成本。同时,通过概预算造价控制,还可以发现和解决工程建设中出现的问题,减少不必要的损失和浪费。(6) 确保工程建设质量。在水利工程建设中,材料、设备、工艺等都会影响工程建设质量。通过水利工程概预算造价控制,可以选择合适的材料、设备、工艺等,从而确保工程建设质量。同时,概预算造

价控制还可以发现和解决工程建设中出现的质量问题,及时进行处理和纠正。

2 水利工程概预算造价控制中的问题

(1) 概预算编制缺乏科学性。由于水利工程建设复杂性和特殊性,概预算编制需要充分考虑各种因素,包括工程建设规模、地理位置、施工条件、材料价格等。但在实际操作中,一些编制人员缺乏专业知识和实践经验,编制的概预算缺乏科学性和准确性,导致投资效益低下和工程建设质量存在问题。(2) 施工现场管理不规范。水利工程建设周期长、涉及面广,施工现场管理对于概预算造价控制至关重要。但一些施工现场存在管理不规范、监管不到位的问题,导致工程建设进度和质量无法得到有效控制,也影响了概预算造价控制的准确性。(3) 材料价格波动大。水利工程建设需要大量的材料,而材料价格受到市场供求、宏观经济等因素的影响,波动较大。这给概预算编制和造价控制带来了很大的困难,需要加强对市场价格的监测和分析,及时调整概预算。

3 水利工程概预算造价控制中的解决措施

3.1 加强概预算编制的科学性和准确性

(1) 加强概预算编制的科学性和准确性。概预算编制应该充分考虑各种因素,包括工程规模、地理位置、施工条件、材料价格等,以确保预算能够准确反映项目的实际需求。(2) 确保编制人员具备相关专业知识和实践经验。在水利工程领域,需要具备水文、水资源、土木工程等方面的专业知识。只有具备这些专业知识,才能对工程进行准确的量化计算和成本估算,避免因缺乏专业知识而导致预算误差。(3) 还可以利用先进的计算机辅助软件和模型来支持概预算的编制过程。通过使用计算机软件,可以更准确地预测材料用量、工人工时和设备使用情况,从而提高概预算的准确性和科学性。这样的软件可以根据历史数据、实验结果和市场行情进行计算和

模拟,自动进行成本估算和风险评估。(4)还需要加强团队之间的沟通与协作。概预算编制往往涉及多个专业领域的人员,如设计师、工程师、采购人员等。他们应该密切合作,共享信息和知识,以确保概预算的准确性和科学性。定期进行跨部门会议和讨论,可以促进信息传递和协作,从而提高概预算编制的质量。(5)概预算编制应该充分考虑材料价格、施工条件、地理位置等因素的影响。材料价格是概预算中一个非常重要的因素,而材料价格的波动对预算造成不确定性。因此,需要加强对市场价格的监测和分析,及时更新概预算中的材料价格,以确保预算的准确性^[2]。(6)施工条件和地理位置也是概预算编制中需要考虑的因素。不同的施工条件和地理位置可能会导致不同的工程难度和风险,这将直接影响到预算的编制。因此,在编制概预算时,应该充分了解项目所处的实际环境和条件,并根据这些情况进行合理的调整和估算。

3.2 规范施工现场管理

(1)应建立一个健全的施工管理体系。该管理体系应包括明确的组织结构和职责分工,确保每个岗位的职责和权限清晰明确。同时,要制定详细的管理规章制度,明确各项管理要求和程序,以确保施工现场管理按照统一的标准进行。(2)加强对施工进度、质量和安全的监督和检查。对施工进度的监督应包括对施工计划的制定和执行的跟踪,及时发现并解决施工进度延误的问题。对施工质量的监督应涵盖从材料采购到施工过程的各个环节,包括材料的选择和验收、施工过程中的质量控制等。对施工安全的监督应包括严格遵守安全规定和操作规程,加强施工现场的安全巡查和隐患排查等。(3)加强与承包方的沟通和协调,确保施工过程中的问题得到及时解决。与承包方建立良好的合作关系,密切配合,共同制定有效的施工方案和措施。定期召开施工例会,及时沟通项目进展、存在的问题和需求变化等,以便迅速采取相应措施。(4)要加强现场工人的培训和教育,提高他们的专业素质和安全意识。通过举办培训班、宣传安全知识和规定,增强施工人员对工程质量和安全的认识,减少施工事故和质量问题的发生。

3.3 强化供应链管理

(1)建立长期稳定的供应关系。与可靠的供应商建立长期合作关系,可以获得更好的价格和服务。通过与供应商签订长期供货协议或框架协议,可以稳定材料和设备的价格,避免价格波动对概预算造成的不确定性。同时,也可以与供应商建立开放、透明的沟通渠道,及时了解市场变化和供应情况,以便做出相应的调整。

(2)加强供应链的可视化和协同管理。借助现代信息技术,可以实现供应链各环节的数据共享和实时监控。通过建立供应链管理系统,可以跟踪材料和设备的供应情况,及时发现和解决供应瓶颈和延误问题。同时,也可以与供应商共享项目进度和需求变化等信息,以便供应商能够及时做出调整和安排。(3)加强供应商评估和选择。在选择供应商时,除了考虑价格因素外,还应综合评估供应商的质量管理体系、交货能力、售后服务等方面。建立供应商评估体系,对供应商进行定期评估和监控,确保供应商能够满足项目的需求,并提供稳定的产品和服务。(4)加强材料价格监测和分析。密切关注市场价格波动,及时调整概预算中的材料价格。通过定期收集和分析市场价格信息,可以把握市场走势,避免因为价格波动而导致预算偏差。与供应商建立合理的价格调整机制,根据市场行情和供需情况进行价格的调整和协商^[3]。(5)加强材料采购的跟踪和控制。建立严格的采购流程,确保采购环节的透明度和规范性。对材料的采购数量和品质进行控制,避免因为过量采购或低质量材料而导致预算浪费和施工质量问题。

3.4 建立有效的信息共享机制

(1)建立信息共享平台。该平台可以是一个专门的在线系统或内部网络,在其中记录和存档与概预算相关的信息,包括项目需求、设计方案、成本估算、材料供应情况等。同时,该平台还应具备权限管理功能,确保只有授权人员可以访问敏感信息,保护项目数据的安全性。(2)加强部门间的沟通和协作。不同部门之间需要密切合作,共享信息和知识,使得各部门能够及时了解项目进展、需求变化和问题解决情况。定期召开跨部门会议,进行信息交流和协调,解决项目中的技术和管理问题,并及时对概预算进行调整和优化。(3)充分利用技术手段来支持信息共享。现代化的技术工具如电子邮件、即时通讯工具、云存储等,可以极大地方便信息的传递和共享。建立一个集中的信息库,存储和归档相关文件和数据,使得项目参与者能够随时访问所需信息^[4]。(4)应建立一套完善的信息共享流程和标准。明确信息的采集、分类、审核和发布的流程和要求,确保信息的准确性和及时性。制定统一的数据格式和标准,以便不同部门之间的信息可以互通有无,提高工作效率和准确性。(5)还可以通过培训和教育来提高员工对信息共享的重视和意识。加强员工的信息管理和沟通技巧培训,提高他们对信息的正确理解和运用能力。鼓励员工主动分享经验和知识,激发团队合作和创新精神。

3.5 改善施工现场管理

(1) 加强施工现场的组织和协调能力。建立合理的施工组织结构,明确各岗位的职责和权限,确保施工过程中的协调和配合。定期召开施工例会,交流项目进展、存在的问题和需求变化等信息,以便及时采取相应措施。加强与承包方和监理单位的沟通和协作,共同解决施工中的问题,确保施工顺利进行。(2) 加强对人员、设备和材料的管理。对施工人员的招聘和培训进行有效管理,确保施工团队具备必要的专业知识和安全意识。加强对施工设备的维护和管理,定期检查设备的运行状况,及时修复和更换老化或损坏的设备。对材料的采购和使用进行严格控制,确保材料的质量和用量符合设计要求。(3) 优化施工流程。通过分析施工过程中的瓶颈和问题,制定合理的施工计划和进度安排。优化施工方法和工艺,提高施工效率和质量。采取措施减少施工噪音、扬尘等对环境的污染,确保施工符合环保要求。同时,加强施工现场的安全管理,建立健全的安全规章制度,加强施工现场的安全教育和培训。(4) 利用先进的技术手段来改善施工现场管理。例如,引入信息化系统,实现施工现场数据的实时监测和追踪,提供决策支持和预警功能。利用无人机、激光测量仪等现代化设备,提高施工现场的测量和监控能力,减少人为错误和损失。(5) 建立一个良好的施工现场文化。鼓励团队成员互相尊重、合作共赢,营造积极向上的工作氛围。注重安全意识和文明施工,提倡文明施工行为和环保意识。

3.6 强化监督和审计

(1) 建立健全的监督机制。在水利工程项目中,应设立专门的监督部门或委员会,负责对概预算的执行情况进行监督和评估。这些监督机构应独立于项目实施方和承包商,以确保其客观性和公正性。监督机构应具备必要的权限和资源,能够对项目的各个环节进行监督和检查,及时发现和纠正问题。(2) 进行规范的审计工作。概预算的审计工作应由专业的审计机构或审计师完成,严格按照相关法律法规和审计准则进行操作。审计

应覆盖概预算的编制、执行和结算等环节,对关键数据和决策进行核查和验证。审计结果应及时向项目管理层报告,并采取相应的整改措施。(3) 加强对概预算的公开和信息披露。将概预算的主要内容和执行情况向社会公开,接受社会监督。通过建立信息共享平台、发布相关报告和公告等方式,向相关利益方提供必要的信息,确保项目的透明度和公正性。(4) 加强对承包商和供应商的监督。建立供应商和承包商的准入机制,确保其合法经营和良好信誉。对承包商和供应商的履约情况进行定期评估和考核,及时发现和解决问题,确保他们按照合同要求提供服务和产品。(5) 注重风险管理和内部控制。建立风险评估机制,对可能影响概预算的各种风险因素进行识别和分析,并采取相应的措施进行防范和控制。加强内部控制体系的建设,规范财务管理和资金使用,防止资源浪费和滥用。

结语:总之,通过以上分析,我们可以看到水利工程概预算造价控制中存在诸多问题,如管理体系不健全、监督和审计不到位等。为了解决这些问题,我们需要采取一系列措施,如规范施工现场管理、强化供应链管理、建立有效的信息共享机制、加强团队建设及改善监督审计等。这些措施的实施将有助于提高水利工程概预算编制和造价控制的准确性和科学性,为水利工程的建设和管理提供有力保障。

参考文献

- [1]于纳.水利工程概预算造价控制中的问题及解决措施[J].治淮,2022,6:69-70.
- [2]李丹.水利工程预算超概算的主要原因与应对策略[J].珠江水运,2022,10:39-41.
- [3]栾菁菁.中小型水利工程概预算编制探讨[J].新农村,2022,10:89-90.
- [4]吴茂芹.浅析水利工程概预算编制对工程造价的影响[J].农业开发与装备,2021,3:116-117.