

水利工程施工成本预算及控制对策

卢绍康

青岛申宇生态环境工程有限公司 山东 青岛 266100

摘要:现阶段,我国对于水利水电工程的投资相对较大,从而有效地推动了水利水电工程建设的进一步发展。结合现阶段水利水电建设市场具体情况进行分析,当前水利水电施工企业相对较多,并且市场竞争也相对较为激烈,然而企业的盈利空间却在不断地减小。对此,水利水电工程负责人应设置专员对施工项目成本进行有效管控,通过最佳成本管控手段强化对水利水电工程施工全过程的成本管控,全面做好施工项目成本预算,降低施工项目成本,提高企业经济效益。

关键词:水利工程;施工成本预算;控制对策

水利工程是国民经济基础设施的重要组成部分,对于国家的可持续发展具有重要意义。在水利工程建设过程中,施工成本预算和管理是工程成败的关键因素之一。本文将从水利工程施工成本预算和控制的概述、影响因素、预算方法、控制对策等方面进行深入探讨。

1 水利工程施工成本预算及控制概述

水利工程作为国家基础设施的关键组成部分,对于人民生活、农业灌溉、防洪抗旱等方面具有决定性的作用。然而,在水利工程建设过程中,施工成本的管理与控制往往成为一个复杂而又关键的问题。这涉及到预测和分析施工成本、优化施工方案、有效资源配置、合理控制施工进度等多个方面。对水利工程施工成本进行预算及控制,不仅可以确保工程的顺利实施,同时还可以提高工程的效益与质量。水利工程施工成本预算是在工程建设实施之前,充分考虑各种工程因素并根据工程需求预测出合理的工程所需的总成本。这个预算不仅包括直接用于工程建设的费用,比如人工费用、材料费用、机械使用费用等,也包括一些间接费用,如管理费、规费、利润、税金等。此外,还需要考虑因自然环境等因素可能带来的额外费用。在进行成本预算时,需要考虑施工条件、地理位置、气候等因素,并将这些因素对工程成本的影响充分考虑进去^[1]。成本控制则是在施工全过程中,通过一系列的组织、管理、技术等手段,对施工成本进行有效的管理和优化。这包括但不限于优化施工方案、加强材料管理、提高机械使用效率、加强施工现场的组织和管理等方面。成本控制的目标是防止资源浪费,提高资源的有效利用率,同时保证工程的质量和进度。在实际施工过程中,成本控制需要根据实际情况进行动态调整和优化,以达到最佳效果。

2 水利工程施工成本预算与控制中存在的问题

2.1 成本预算管理过程盲目、缺乏监管

在水利工程施工过程中,成本预算管理一直是一个重要环节,它对于控制工程成本和提高经济效益具有重要意义。然而,当前许多水利工程建设中存在着成本预算管理过程盲目、缺乏监管等问题,这些问题不仅导致成本预算失去应有的作用,还可能给工程带来经济损失。首先,成本预算管理过程的盲目性是一个较为普遍的问题。一些项目管理者在进行成本预算管理时,没有充分了解和掌握工程的实际情况和细节,往往只凭借经验或类似工程的成本数据来进行预算,这样很难保证预算的准确性和科学性。此外,一些项目管理者在成本预算过程中缺乏主动性和参与性,不注重发挥员工和各部门的积极性,导致成本预算无法得到有效的执行和监督。其次,缺乏有效的监管也是水利工程施工成本预算管理中存在的一个问题。在水利工程建设中,一些项目管理者往往只注重工程进度和质量,而忽略了成本预算的监管工作。这样很容易造成成本预算的随意性和浪费现象,甚至出现一些人员利用职权谋取私利等不良现象^[2]。此外,缺乏有效的监管还可能导致工程成本的不断增加,给工程的经济效益带来负面影响。

2.2 缺乏健全的成本管理制度

当前我国大部分水利工程施工企业的施工成本管理制度还不健全,其成本管理主要仅依靠个人和财务部门,管理人员工作积极性不高;使用的施工成本控制标准和方案也比较落后,难以保证施工成本控制和管理的科学性和有效性;同时对企业成本控制的监管体系也不完善,对水利工程管理人员缺乏系统和规范化的监督管理。一些项目管理者和施工单位还没有建立起完善的成本管理制度,或者在制定制度时没有充分考虑工程实际情况和细节,导致制度存在缺陷和漏洞。由于缺乏健全的成本管理制度,水利工程施工过程中的成本预算、核

算、监督、控制等方面就很难得到有效的管理和协调。例如,一些工程项目没有制定科学合理的成本预算方案,或者虽然制定了预算但缺乏有效的执行和监督机制,导致成本失控和浪费现象时有发生。此外,一些工程项目在材料采购、设备租赁、人工管理等环节缺乏有效的成本控制和措施,容易产生贪污、舞弊等不良行为,给工程带来经济损失。

2.3 施工管理人员缺乏成本控制的意识

在水利工程施工企业中,施工管理人员缺乏成本控制的意识是一个较为普遍的问题。由于施工管理人员往往只关注施工进度和质量,而忽略了成本控制的重要性,导致成本失控和经济效益不佳。具体来说,一些施工管理人员缺乏对成本控制重要性的认识,没有将成本控制与施工进度和质量放在同等重要的位置。在安排施工计划和进度的同时,往往没有考虑到成本的影响因素,导致成本超出预算范围。此外,一些施工管理人员还缺乏对成本控制方法的了解和掌握,缺乏对成本控制过程的监督和管理,导致成本控制工作难以得到有效的落实。

3 水利工程施工成本预算控制的对策

3.1 建立完善的成本控制体系,提高工作效率

建立完善的成本控制体系是提高工作效率、降低成本和提升经济效益的重要手段之一。成本控制体系是一套系统、全面、科学的管理方法,通过对施工过程进行全方位、全过程的控制和管理,能够有效地降低成本、提高资源利用效率、减少浪费现象。(1)制定合理的成本控制目标。在水利工程施工初期,应该根据工程项目的实际情况和特点,制定科学合理的成本控制目标,明确成本控制的方向和重点。在制定目标时,应该充分考虑工程规模、施工难度、施工环境、材料和设备等因素的影响,以确保目标的合理性和可操作性。(2)建立成本控制责任制度。在水利工程建设中,应该建立完善的成本控制责任制度,明确各部门的职责和权利,将成本控制目标分解到各个部门和人员身上。同时,还应该制定相应的奖惩制度,对成本控制工作成绩突出的人员和部门进行奖励和表彰,对失职人员进行惩罚和处理。这样可以有效提高施工管理人员的积极性和主动性,增强他们的责任感和成本控制意识。(3)加强成本控制过程的监督和管理。在水利工程施工过程中,应该对成本控制过程进行全面、科学、规范的监督和管理,确保成本控制目标的实现。例如,可以建立严格的审计和监督机制,对成本预算、核算、支出等方面进行监管;可以定期开展成本分析工作,及时发现问题并进行整改;可以

加强成本控制的宣传和培训,提高广大员工的成本控制意识和能力。(4)建立完善的成本控制评价体系^[3]。在水利工程施工过程中,应该建立完善的成本控制评价体系,对成本控制的效果和质量进行全面、科学、规范的评估和反馈。在评价体系中,可以包括成本控制的准确程度、工作效率、资源利用效率、成本节约等多个方面指标,以全面衡量成本控制的效果和质量。

3.2 做好施工成本的预算审核,降低施工成本

施工成本的预算审核是对整个施工过程的成本进行事前控制和监督的重要环节,能够有效地避免成本失控和浪费现象的发生。首先,做好施工成本的预算审核需要制定科学合理的成本预算方案。在进行成本预算审核时,应该结合工程项目的实际情况和特点,制定全面的、切实可行的成本预算方案,明确各项费用和支出的预算标准和额度。在制定成本预算方案时,应该注重从施工材料、人工、设备、工程量等方面进行全面考虑,确保预算方案的全面性和准确性。其次,做好施工成本的预算审核需要建立严格的审核制度。在进行成本预算审核时,应该建立完善的审核制度,明确各项费用的审核程序和标准。对于各项费用支出,应该严格按照审核制度进行审批,防止出现不必要的浪费和损失。同时,还应该注重对审核制度的监督和管理,确保审核工作的公正性和规范性。

此外,做好施工成本的预算审核还需要加强与其他相关部门的协调配合。在进行成本预算审核时,应该与财务、材料、设备等相关管理部门进行充分沟通和协调,了解各项费用的具体情况和使用情况,确保各项费用的合理性和必要性。同时,还应该注重对各项费用的统计和分析工作,及时发现问题并进行整改,降低施工成本。最后,做好施工成本的预算审核还需要加强审核人员的培训和教育。由于审核人员的专业水平和素质直接关系到成本预算审核的质量和效果,因此应该加强审核人员的培训和教育。通过组织培训课程、交流研讨会等方式,让审核人员了解和掌握先进的成本预算理念和方法,提高他们的专业水平和素质,确保审核工作的科学性和有效性。

3.3 优化工程施工方案,提高施工效率

制定合理科学的施工方案,可以从根源上控制项目的施工成本。通过优化工程施工方案,也可以有效地减少施工环节、降低资源消耗、提高施工速度和质量,从而实现经济效益和社会效益的双赢。首先,在水利工程建设中,应该根据工程项目的实际情况和特点,制定科学合理的施工组织设计方案,明确施工流程、工艺、设

备和人员等方面的安排和调度。在设计中,应该注重从施工效率、质量、安全等方面进行全面考虑,确保施工组织的合理性和有效性^[4]。同时,还应该注重对施工进度安排和控制,根据施工进度计划对施工过程进行监督和调整。其次,优化工程施工方案需要加强技术创新和工艺改进。在水利工程施工过程中,应该注重从技术角度出发对施工方案进行优化和改进,采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量。例如,可以采用自动化控制系统、智能化测量仪器等技术手段,提高施工精度和速度;可以采用预制装配式模板、移动式模架等新型模板系统,提高施工效率和质量;可以采用新型的建筑材料和绿色施工技术,提高工程的质量和环保性能。此外,优化工程施工方案需要加强现场管理和协调工作。在水利工程施工过程中,应该注重对施工现场的管理和协调,确保施工顺利进行。例如,可以建立严格的现场管理制度,明确各项工作的责任和义务,加强现场巡查和监督;可以建立现场协调机制,及时解决施工现场出现的问题和矛盾,加强与各方的沟通和协作;可以加强现场环境保护和安全管理,确保施工现场的安全和环保性能。

3.4 强化工程质量监管,控制间接成本发生

在水利工程施工过程中,强化工程质量监管需要建立完善的质量管理体系。在水利工程建设中,应该建立完善的质量管理体系,明确各项质量标准和要求,对施工过程进行全面、科学、规范的监督和管理。例如,可以建立严格的质量验收制度,对每一道工序进行严格的检查和验收,确保工程质量符合标准要求;可以建立质量信息管理系统,对工程质量进行实时监控和分析,及时发现问题并进行整改。这样可以确保施工质量的稳定性和可靠性,避免因质量问题导致的成本增加。强化工程质量监管需要加强材料和设备的质量管理。在水利工程施工过程中,材料和设备的质量直接关系到工程的质量和成本。因此,应该加强对材料和设备的质量管理,建立完善的采购、运输、储存、使用等管理制度。例

如,可以建立严格的材料验收制度,对进场的材料进行全面的检查和验收,确保材料的质量符合标准要求;可以建立设备维护和保养制度,对设备进行定期的检查和维护,确保设备的正常运转和使用寿命。这样可以有效地避免因材料和设备质量问题导致的成本增加。强化工程质量监管还需要加强施工现场的质量管理^[5]。在水利工程施工现场,应该建立严格的质量管理制度,对各项施工工序进行全面、科学、规范的监督和管理。例如,可以加强施工现场的质量培训和教育,提高施工人员的质量意识和技能水平,确保施工过程的规范性和质量稳定性。这样可以有效地避免因施工现场质量管理不严导致的成本增加。

结束语

水利工程施工成本预算及控制对策的实施需要从多个方面入手,通过科学合理的成本预算方案、有效的成本控制措施、引入现代化信息技术和管理方法等手段,全面提升水利工程施工的成本控制水平。只有在实际施工过程中不断探索和实践,不断完善成本预算及控制对策,才能够实现经济效益和社会效益的双赢,为水利工程的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]樊丹丹.水利工程施工成本预算及控制对策[J].水利水电快报,2022,43(S1):60-61.DOI:10.15974/j.cnki.slsdkb.2022.S1.018.
- [2]闫红.论水利工程施工成本的预算及控制对策[J].财经界,2020(28):48-49.
- [3]高小军.论水利工程项目成本管理策略[J].山西水利科技,2020(03):67-69
- [4]王萍,黄甫林,邓芳,李铭章.基于水利工程施工成本的预算与控制研究[J].建筑与预算,2020(08):77-80. DOI:10.13993/j.cnki.jzyys.2020.08.023.
- [5]侯建忠.水利工程中施工成本的预算控制[J].居舍,2020(09):122.