

# 水利工程管理中存在的问题与对策

舒进超 罗贤于

长江河湖建设有限公司 湖北 武汉 430019

**摘要:** 水利工程管理在保障水利工程安全、高效运行中扮演着关键角色。然而,当前水利工程管理存在一些问题,如设施老化、管理体制不健全、资金不足和人员素质不高等。这些问题不仅影响了水利工程的安全和运行效率,还制约了水利工程效益的发挥。为了解决这些问题,本文提出了相应的对策,包括加强水利工程设施的维护与更新、完善水利工程管理体制、增加水利工程管理的资金投入和提高水利工程管理人员素质等。

**关键词:** 水利工程; 管理; 问题; 对策

引言: 水利工程是保障社会经济发展和人民生活水平的重要基础设施之一。然而,由于历史和现实的原因,我国的水利工程管理中存在一些问题,制约了工程效益的发挥。本文将探讨水利工程管理中存在的问题,并提出相应的对策,以提升水利工程管理的水平,为充分发挥水利工程的效益提供有益的参考。

## 1 水利工程施工管理的特点

(1) 水利工程施工管理的涉及面广。水利工程施工管理涉及到多个领域和学科,包括工程力学、水文学、经济学、管理学等。在施工过程中,需要考虑到地形、水文、气候、交通、植被等多种因素,同时还需要考虑施工对周围环境的影响。因此,水利工程施工管理需要具备广泛的知识丰富的经验。(2) 综合性。水利工程往往包含多个单项工程,施工管理需要对这些单项工程进行综合管理,确保整个工程的顺利进行。同时,水利工程施工管理还需要与多个部门进行协调和配合,如水工建筑、机电设备、土木工程等部门。在施工过程中,还需要对施工组织、施工技术、施工安全等方面进行全面管理<sup>[1]</sup>。(3) 具有很高的难度。由于水利工程施工环境的复杂性和施工技术的难度,水利工程施工管理需要具备很高的管理水平和技术能力。在施工过程中,需要应对各种复杂的情况和突发事件,如地质灾害、气候变化、施工事故等。因此,水利工程施工管理需要具备很高的应对能力和处理问题的能力。(4) 进行严格的控制和管理。水利工程涉及到国家和人民的利益,因此对施工质量、安全、进度等方面需要进行严格的控制和管理。在施工过程中,需要建立完善的监督机制和控制体系,确保施工质量和安全符合相关标准和要求。同时,还需要对施工成本进行严格控制,提高工程的投资效益和社会效益。(5) 进行环境保护。水利工程施工往往会对周围环境产生一定的影响,因此在施工过程中需要进

行环境保护。需要采取措施减少污染、保护生态、恢复环境等,确保施工过程符合环保要求。

## 2 水利工程管理存在的问题

(1) 工程设施老化严重。我国的水利工程大多建于20世纪70年代,受当时设计水平、施工工艺等因素限制,工程设施老化严重。加之资金投入不足,导致很多水利工程设施得不到及时的维护和更新,进一步加剧了设施的老化。(2) 水利工程管理体制不健全。当前,很多水利工程管理单位仍沿用计划经济时代的体制,导致权责不明、职责不清。一些水利工程管理单位缺乏市场竞争意识,导致管理效率低下。此外,水利工程管理人员的薪酬待遇普遍偏低,导致人才流失严重。(3) 水利工程管理资金不足。水利工程管理需要大量的资金支持,包括设备维护、安全隐患排查、人员培训等。然而,由于政府对水利工程的投入有限,导致很多管理单位资金短缺,无法满足日常的管理需求。这不仅影响了水利工程的安全运行,也制约了水利工程效益的发挥。

## 3 加强水利工程管理的对策

### 3.1 加强水利工程设施的维护与更新

水利工程设施是保障人民生活和社会经济发展的重要基础设施,但随着时间的推移,许多水利工程设施出现了老化严重的问题,这给水利工程的安全和稳定运行带来了很大的隐患。因此,加强水利工程设施的维护与更新是非常必要的。(1) 应设立专项资金,用于水利工程的维护和改造。政府应加大对水利工程的投入,将水利工程设施的维护与更新纳入财政预算,并建立专项资金账户,确保资金充足和稳定。同时,政府还可以通过制定优惠政策等措施,鼓励社会资本参与水利工程建设与维护,形成政府与社会资本的合力,共同推进水利工程设施的更新与改造。(2) 应引入市场竞争机制。通过市场竞争,可以促使企业提高自身的技术水平和管

理能力,推动水利工程设施的创新与发展。政府可以通过公开招标、邀请招标等方式,引入有资质、有经验的企业参与水利工程设施的维护和更新。同时,应加强对维护和更新过程的监督和管理,确保设施的质量和效益<sup>[2]</sup>。

(3) 建立完善的维护管理机制。应建立完善的维护管理机制,明确责任主体和维修流程,确保水利工程设施的日常维护和定期检修。同时,应加强对设施使用和维护的监督和管理,确保设施的正常运转和安全运行。此外,还应建立应急预案和应急机制,对突发事件进行及时处理和应对,避免因设施故障等原因造成不必要的损失和影响。(4) 加强技术研发和创新。应积极推动水利工程技术的研发和创新,推广应用新技术、新工艺、新材料等,提高水利工程设施的质量和效益。同时,还应加强与科研机构、高校等的合作与交流,引进先进的技术和管理经验,推动水利工程管理的现代化和智能化。

### 3.2 完善水利工程管理体制

(1) 应深化体制改革。针对当前水利工程管理体制中存在的问题,应深入推进体制改革,明确管理单位的职责和权利。政府应制定相关政策和法规,加强对水利工程管理单位的监督和管理,确保管理单位具备相应的管理能力和职责。同时,应建立健全的水利工程管理机构和管理制度,明确各级管理单位的职责和权利,形成科学合理的管理体系。(2) 建立现代企业制度。推进水利工程管理单位的转型升级,建立现代企业制度,实现自主经营、自我约束和自我发展。通过引入市场竞争机制,激发管理单位的活力和创造力,提高水利工程管理的效率和效益。同时,应加强绩效考核,将管理效率与员工的薪酬待遇挂钩,激发员工的工作积极性。(3) 加强规范化管理。加强对水利工程管理的规范化管理,制定各项规章制度和管理标准,确保管理工作的科学化和规范化。同时,应加强质量管理和安全管理,建立健全的质量管理体系和安全监管机制,确保水利工程的安全稳定运行。(4) 加强人才队伍建设。加强人才队伍建设,培养高素质的管理人才和技术人才,是完善水利工程管理体制的重要保障。应通过培训、学习、交流等方式,提高管理人员的专业素质和管理能力。同时,应建立健全的人才引进机制和激励机制,吸引更多的优秀人才加入到水利工程管理中来。

### 3.3 增加水利工程管理的资金投入

(1) 多元化资金来源。除了政府的投入外,还应积极引入社会资本。政府可以制定相关政策和法规,鼓励社会资本参与水利工程建设与维护,形成政府与社会资本的合力,共同推进水利工程管理的发展。同时,还可

以通过发行债券、设立基金等方式筹集资金,多元化资金来源,减轻政府的财政负担。(2) 优化资金配置。确保资金的有效利用,提高资金的使用效益。在水利工程管理中,应合理分配资金,根据不同领域和项目的实际情况,制定科学的资金使用计划。同时,应加强成本核算和效益评估,对资金的使用情况进行实时监控和评估,确保资金的合理使用和效益最大化。(3) 加强财务监管。防止资金的浪费和挪用,确保资金的安全和合理使用。应建立健全的财务制度和管理机制,对水利工程管理的资金使用情况进行全面、透明、及时的监管。同时,还应加强内部审计和外部审计的力度,对违规行为进行及时发现和处理,保障资金的安全和合理使用。

(4) 加强宣传和推广。增强社会对水利工程管理的认识和重视程度,形成全社会共同参与水利工程管理的良好氛围。通过加强宣传和教育,提高公众对水利工程管理的认识和重视程度,形成全社会共同参与水利工程管理的良好氛围。同时,还应加强与其他国家和地区的水利工程管理经验交流与合作,引进先进的管理理念和技术手段,推动我国水利工程管理水平的提升。

### 3.4 提高水利工程管理人员的素质

水利工程管理人员是水利工程管理工作的核心力量,他们的素质高低直接影响到水利工程管理的质量和效益。然而,当前许多水利工程管理人员存在素质不高的问题,这严重影响了水利工程管理的水平和效益。

(1) 加强人员培训。提高管理人员的专业知识和技能水平,是提高水利工程管理人员素质的关键。应建立完善的人员培训机制,定期开展业务培训、技能竞赛等活动,激发管理人员的学习热情和积极性。同时,应加强与高校、科研机构等的合作与交流,引进先进的管理理念和技术手段,提高管理人员的专业素质和管理能力。

(2) 加强人才引进和培养。吸引更多的优秀人才投身于水利工程管理工作中,是提高水利工程管理水平的重要保障。应通过建立激励机制、提供良好的工作环境和待遇等方式,吸引更多的优秀人才加入到水利工程管理中来。同时,应加强人才培养,选拔具有潜力的管理人员进行重点培养,为他们提供更多的学习和锻炼机会,提高他们的管理能力和素质<sup>[3]</sup>。(3) 建立完善的管理制度。建立完善的管理制度是提高水利工程管理人员素质的重要保障。应建立健全的考核制度、奖惩制度、晋升制度等管理制度,确保管理人员的行为规范和职业操守。同时,应加强监管力度,对管理人员的违规行为进行及时发现和处理,防止不良行为的发生和蔓延。(4) 加强团队协作和沟通。团队协作和沟通是提高水利工程

管理水平的重要因素。应建立良好的团队协作和沟通机制,加强各部门之间的协作和沟通,形成协同工作的良好氛围。同时,应加强与外部单位的沟通和协作,加强信息共享和资源整合,形成合力推进水利工程管理工作的发展。

### 3.5 完善防洪抗旱预案和应急管理体系

(1) 建立健全的防洪抗旱预案。水利工程管理单位应根据当地的气候、地形、水文等条件,制定科学、全面的防洪抗旱预案。预案应包括灾害预警、应急响应、人员转移、抢险救援等方面的内容,明确各部门和人员的职责和任务,确保在灾害发生时能够迅速响应并采取有效的应对措施。同时,应定期组织演练和培训,提高预案的可操作性和实用性。(2) 加强应急队伍建设。应急队伍是应对灾害的重要力量,应加强应急队伍的建设和管理,提高应急队伍的综合素质和应急处置能力。应急队伍应包括专业救援队伍、志愿者队伍等,应加强培训和演练,提高应急队伍的技能水平和协同作战能力。同时,应建立健全的应急物资储备和调配机制,确保应急物资的充足和及时供应。(3) 提高应急处置能力。在灾害发生时,应急处置能力的高低直接影响到灾害的损失程度。应加强应急处置能力的建设和管理,提高应急处置的效率和精度。应建立多层次的应急处置机制,包括现场指挥、抢险救援、医疗救护、交通管制等方面,确保在灾害发生时能够迅速采取有效的应对措施。同时,应加强与相关部门的协作和沟通,形成协同作战的良好氛围。(4) 加强灾后恢复和重建工作。灾后恢复和重建工作是保障受灾群众生活和生产的重要环节。应建立健全的灾后恢复和重建机制,包括灾民安置、生产自救、灾后评估等方面的工作。同时,应加强与相关部门的协作和沟通,争取更多的支持和帮助,加速灾后重建工作的进程。

### 3.6 推动水利工程管理现代化

(1) 加强水利工程管理的科技创新。科技创新是推

动水利工程管理现代化的重要手段。应积极引导和支持水利工程管理单位开展科技创新,加强科研机构和企业之间的合作与交流,推动科技成果的转化和应用。同时,应注重引进和吸收国内外先进的水利工程管理经验和科学技术手段,提高水利工程管理的科技含量和现代化水平。

(2) 推广应用新技术、新工艺、新材料等科技成果。在水利工程管理中,应积极推广应用新技术、新工艺、新材料等科技成果,如GIS、GPS、RS等信息技术、高效节水灌溉技术、生态修复技术等,提高水利工程管理的效率和精度。同时,应加强水利工程的数字化和智能化建设,建立信息化管理平台,实现水利工程信息的实时监测和数据分析,提高水利工程管理的现代化水平。(3) 建立健全的现代化管理机制。建立完善的现代化管理机制是推动水利工程管理现代化的重要保障。应加强水利工程管理体制的改革和创新,建立适应市场经济发展的管理机制,推动水利工程管理的科学化和规范化。同时,应加强水利工程管理人员的培训和教育,为水利工程管理的现代化提供人才保障。

结语:总之,水利工程管理是确保水利工程安全、高效运行的关键环节。本文从设施维护与更新、管理体制、资金投入和管理人员素质等方面,探讨了当前水利工程管理中存在的问题和对策措施。通过加强维护与更新、完善管理体制、增加资金投入和提高管理人员素质等措施,可以提升水利工程管理的水平,充分发挥水利工程的效益,对于实现水资源的可持续利用和发展具有深远的影响和意义。

### 参考文献

- [1]张立春.水利工程管理中存在的问题及对策[J].河南科技,2019(12):35-36.
- [2]王赫.水利工程管理中存在的问题及对策[J].水利建设与管理,2021(6):56-58.
- [3]王海平.水利工程管理中存在的问题及对策[J].水利水电技术,2019(5):89-91.