

# 电力企业生产计划管理存在问题及对策

潘冠宇

浙江仙居抽水蓄能有限公司 浙江 台州 317000

**摘要:** 电力企业生产计划管理是保证电力稳定供应的关键环节。然而,当前电力企业在生产计划管理方面存在问题,如目标不明确、缺乏有效监控、与实际生产不匹配等。为了解决这些问题,本文提出了相应的对策,包括设定明确目标、加强监督和控制、提高计划与实际生产的匹配度等。这些对策有助于电力企业更好地制定和执行生产计划,提高生产效率和效益,推动电力行业的可持续发展。

**关键词:** 供电企业; 计划管理; 发展思路

## 1 电力企业生产计划管理的概述

电力企业是负责电力生产、输送、分配和销售的综合性企业,其生产计划管理是整个企业运营的核心环节。生产计划管理主要涉及电力生产、电力销售、电力输送和电力分配等方面,它不仅决定了电力企业的运营效率,也影响了社会的经济发展。在电力生产方面,电力企业需要依据用电需求、能源供应状况、设备运行状态等因素制定生产计划。这个计划需要考虑不同时间段的电力需求,如日、周、月、季和年等,同时还需要考虑不同类型电力设备的运行状态,如水力发电设备、火力发电设备、核能发电设备等。在电力销售方面,电力企业需要根据市场需求和竞争状况制定销售策略。这个策略需要考虑不同客户的需求、电价政策、竞争对手的定价等因素<sup>[1]</sup>。还需要根据市场变化及时调整销售策略,以保持企业的市场竞争力。在电力输送和分配方面,电力企业需要考虑电网的运行状态、电力设备的负载情况、电能的质量等因素。这个过程需要保证电网的稳定运行,同时还需要优化电力设备的运行状态,以降低企业的运营成本。总的来说,电力企业的生产计划管理是一个复杂而又重要的工作。它不仅需要制定生产计划,还需要制定销售策略,同时也需要对电力输送和分配进行管理。在这个过程中,电力企业需要充分利用先进的信息技术,如大数据分析、人工智能等,以提高生产计划管理的效率和准确性。

## 2 电力企业生产计划管理存在问题

### 2.1 缺乏全面、准确的需求预测

当前一些电力企业在需求预测方面存在缺乏全面、准确预测的问题。这主要表现在以下几个方面,一些电力企业在预测电力需求时,采用的方法过于简单和单一,如仅基于历史数据或简单的数学模型进行预测。这种预测方法往往不能充分考虑到各种复杂的因素,如天

气变化、政策调整、经济状况等,导致预测结果不准确。电力需求的预测需要大量的数据支持,包括历史用电数据、天气数据、行业用电数据等。一些电力企业在数据收集、整理和分析方面存在不足,导致数据质量不高,影响了预测的准确性。电力需求受到多种因素的影响,如经济发展、能源结构、人口增长等<sup>[2]</sup>。一些电力企业在预测需求时,缺乏多角度的考虑,只从单一的维度进行预测,导致预测结果存在偏差。电力需求是动态变化的,特别是在高峰期和低谷期之间会有较大的波动。一些电力企业在预测时缺乏实时调整的机制,不能及时根据实时情况对预测进行调整和优化。

### 2.2 无法实现高效的产能利用

电力企业生产计划管理存在问题:无法实现高效的产能利用,然而,当前一些电力企业在实现高效的产能利用方面存在一些问题。这主要表现在以下几个方面,产能规划不合理:一些电力企业在制定生产计划时,没有充分考虑到设备的运行状态、维护需求以及生产能力的限制,导致产能规划不合理。这往往会导致在高峰期生产能力不足,而在低谷期则出现产能过剩的情况,影响了企业的生产效率和经济效益。缺乏精细化的生产调度:电力企业的生产调度是实现产能利用的关键环节。然而,一些企业在生产调度方面缺乏精细化的管理,不能准确地把握设备的运行状态、生产过程的优化以及资源的合理配置,导致产能利用不够高效。信息化水平不足:一些电力企业在生产计划管理方面的信息化水平不足,缺乏有效的信息管理系统和数据分析工具。这不仅影响了生产计划管理的效率,也影响了企业决策的准确性和及时性,进而影响了产能利用的效率。缺乏持续改进的机制:一些电力企业在生产计划管理方面缺乏持续改进的机制,不能及时对生产过程进行监控、评估和调整。这导致企业不能及时发现和解决生产过程中的问

题,影响了产能利用的效率。

### 2.3 生产计划与实际生产不匹配

电力企业生产计划管理存在问题,生产计划与实际生产不匹配,计划制定不切实际:一些电力企业在制定生产计划时,没有充分考虑到实际生产中的情况和限制,导致生产计划不切实际。例如,计划中的生产量超过了设备的实际产能或工作人员的实际能力,导致无法按计划完成生产任务。执行不到位:虽然有些电力企业在制定生产计划时非常细致,但是在实际执行过程中存在不到位的情况<sup>[3]</sup>。例如,工作人员没有严格按照计划进行生产操作或没有按时完成任务,导致实际生产与计划不符。缺乏有效的监控和调整机制:一些电力企业在生产计划管理方面缺乏有效的监控和调整机制,不能及时发现和解决生产计划与实际生产之间的不匹配问题。

## 3 电力企业生产计划管理的对策分析

### 3.1 安全方面

在电力企业的生产计划管理中,确保生产安全是非常重要的。针对当前存在的问题,以下是一些关于电力企业生产计划管理的对策分析,(1)强化安全管理意识:电力企业应该加强员工的安全教育,提高员工的安全意识。所有员工都应该充分了解安全规定,并严格遵守。同时,企业应该定期进行安全培训和演练,提高员工应对突发情况的能力。(2)建立完善的安全管理制度:电力企业应该建立完善的安全管理制度,明确各项安全规定和操作流程。制度的制定应结合企业的实际情况,充分考虑设备、人员、环境等因素,确保制度的可操作性和有效性。(3)加强设备维护管理:电力企业应该加强对设备的维护管理,定期进行检查和维修,确保设备的运行状态良好。同时,对于存在安全隐患的设备,应及时进行更换或维修,避免安全事故的发生。(4)强化风险评估和预防措施:电力企业应该加强对生产过程中的风险评估,识别出可能存在的安全隐患。针对这些风险,制定相应的预防措施,并严格执行。同时,对于已经发生的安全事故,应及时进行分析总结,找出问题所在,采取措施防止类似事故再次发生。(5)建立应急预案:电力企业应该建立应急预案,对于可能发生的突发事件,制定相应的应对措施。应急预案应包括应急组织、通讯联络、现场处置等方面,确保在紧急情况下能够迅速、有效地处理问题。(6)开展安全生产检查:电力企业应该定期开展安全生产检查,发现生产过程中存在的问题和隐患。

### 3.2 自动化方面

在电力企业的生产计划管理中,引入自动化技术可

以极大地提高生产效率和安全性。以下是一些关于电力企业生产计划管理的对策分析,电力企业应该逐步引入自动化设备,替换传统的手动操作设备。自动化设备可以大大提高生产效率,减少人力成本,同时降低人为操作失误带来的安全风险。控制系统可以根据预设的参数和条件自动调整设备的运行状态和生产流程,确保生产计划的准确执行。利用自动化技术可以实现生产过程的智能检测和监控<sup>[4]</sup>。通过安装传感器和监控设备,企业可以实时监测设备的运行状态、生产数据和环境因素,及时发现异常情况并采取相应的措施。电力企业可以利用自动化技术对生产数据进行深入分析,提取有价值的信息。通过对数据的挖掘和分析,企业可以优化生产流程,提高生产计划的效率和准确性。通过自动化技术,电力企业可以实现设备的预防性维护和管理。系统可以根据设备的运行数据和历史记录预测设备可能出现的问题,提前采取措施进行维修和更换,避免设备在生产过程中出现停机或故障。电力企业应加强对员工的自动化技术培训,提高员工的技术水平和操作能力。

### 3.3 目标管理

第一,设定明确的目标:电力企业应该根据市场需求、企业实力和战略规划等因素,设定明确的生产计划管理目标。这些目标应该具体、可衡量、可达成,并具有时限性。第二,目标分解:为了实现总体目标,电力企业需要将目标分解为更具体的子目标。这些子目标可以包括生产量、产品质量、成本、安全等方面,确保每个员工都清楚自己的工作责任和任务。第三,制定实施计划:根据目标分解的结果,电力企业需要制定相应的实施计划。这些计划应该包括具体的操作步骤、时间安排、资源分配等,以确保目标的顺利实现。第四,监控与调整:在实施计划的过程中,电力企业需要对生产计划进行密切的监控和评估<sup>[1]</sup>。如果发现实际情况与计划存在偏差,应及时进行调整和修正,确保目标的实现。第五,考核与激励:为了激励员工更好地实现目标,电力企业需要建立完善的考核和激励机制。

### 3.4 健全对供电企业计划管理的监督和控制

通过有效的监督和控制,可以确保生产计划的准确执行,及时发现和解决问题。以下是一些关于电力企业生产计划管理的对策分析,电力企业应该根据生产计划管理的实际情况,制定相应的监督和控制标准。这些标准应该包括生产计划的制定、执行、考核等方面,确保计划的准确性和可操作性。电力企业应该建立专门的监督控制小组,负责对生产计划的管理和控制。小组应该具备专业知识和技能,能够对生产计划的执行情况进行

评估和监督。监督控制小组应该对生产计划实施全程监控,包括事前、事中和事后三个阶段。在事前阶段,要对生产计划的制定进行审核和评估;在事中阶段,要对生产计划的执行情况进行监督和检查;在事后阶段,要对生产计划的完成情况进行总结和评估。监督控制小组应该及时将监控结果反馈给相关人员,并针对存在的问题提出调整和改进意见。通过及时反馈和调整,可以确保生产计划的准确执行和不断完善。电力企业应该建立相应的奖惩机制,对于监督控制中发现的问题进行相应的处理和惩罚。同时,对于表现优秀的员工和团队进行奖励和表彰,激励员工积极参与生产计划的管理和控制。电力企业应该加强对员工的培训和教育,提高员工对生产计划管理的认识和理解。通过培训和教育,可以让员工更加清楚自己的工作职责和任务,更好地参与生产计划的管理和控制。

### 3.5 加强生产计划与实际生产的匹配度

通过提高计划与实际生产的匹配度,可以更好地指导生产计划的制定和执行,提高生产效率和效益。深入了解实际生产情况:电力企业应该深入了解实际生产情况,包括设备运行状况、员工技能水平、市场供需等因素。通过了解实际生产情况,可以更好地制定与实际生产相匹配的生产计划<sup>[2]</sup>。引入实时监测技术:电力企业可以引入实时监测技术,对生产过程进行实时监控和评估。通过实时监测技术,可以及时发现和解决生产过程中的问题,确保生产计划的准确执行。调整生产计划:根据实时监测的结果,电力企业应该及时调整生产计划,使其与实际生产更加匹配。在调整生产计划时,应该综合考虑设备、人员、市场等因素的影响,确保调整后的计划具有可操作性和可行性。加强员工培训:电力企业应该加强对员工的培训,提高员工的技能水平和操作能力。通过培训,可以让员工更加了解实际生产情况,更好地参与生产计划的制定和执行。建立信息共享平台:电力企业可以建立信息共享平台,促进各部门之间的信息交流和共享。

### 4 未来电力企业生产计划管理的发展方向

随着电力市场的不断发展和变化,未来电力企业生

产计划管理将面临更多的挑战和机遇。为了适应市场的需求和变化,电力企业需要不断探索和创新生产计划管理的方式和方法。随着物联网、大数据、人工智能等技术的不断发展,电力企业将更加注重智能化生产计划管理的应用<sup>[3]</sup>。通过智能化技术,可以实现对生产过程的实时监测、预测和优化,提高生产效率和安全性。随着社会对环保和可持续发展的重视程度不断提高,未来电力企业将更加注重环保和可持续发展的生产方式。通过推广清洁能源、降低污染物排放等措施,实现电力生产的绿色发展。随着可再生能源的不断发展和应用,未来电力企业将更加注重多元化能源供应的发展。通过探索不同类型能源的利用方式和优化能源结构,提高电力生产的灵活性和可靠性。随着电力市场的不断开放和竞争的加剧,未来电力企业将更加注重生产计划管理与市场需求的有效对接。通过市场调研和分析,及时调整生产计划,提高电力企业的市场竞争力。

### 结束语

通过本文对电力企业生产计划管理存在问题和对策的分析,我们可以看到生产计划管理在电力企业中的重要性和作用。当前电力企业在生产计划管理方面存在一些问题,如目标不明确、缺乏有效监控、与实际生产不匹配等。为了解决这些问题,本文提出了相应的对策,包括设定明确目标、加强监督和控制、提高计划与实际生产的匹配度等。这些对策有助于电力企业更好地制定和执行生产计划,提高生产效率和效益,推动电力行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]张鹏.许艳红.电力企业生产计划管理存在的问题及对策[J].电力与能源, 2021(1): 45-49.
- [2]王晓东.韩雪.电力企业的生产计划管理研究[J].电力科学与工程, 2021(3): 78-83.
- [3]陈永嘉.蔡报纯.电力企业生产计划管理的探讨[J].电力市场, 2021(5): 23-27.
- [4]王立伟.黄涛.电力企业生产计划管理的改进与创新[J].电力科学与工程, 2021(7): 67-72.