

现代化工程管理现状及改进策略研究

巫 蓝

成都市锦江投资发展集团有限责任公司 四川 成都 610000

摘要：本文针对现代化工程管理的现状进行了深入研究，分析了当前工程管理所面临的问题和挑战。文章指出，现代化工程管理需要更加注重技术创新、质量管理、风险管理以及环境保护等方面。针对这些问题，文章提出了改进策略，包括加强技术研发、完善质量管理体系、建立风险管理机制和实施环保措施等。通过这些改进策略的实施，可以进一步提高工程管理的效率和效果，推动工程建设的可持续发展。

关键词：现代化；工程管理；现状；改进策略

随着社会经济的快速发展，现代化工程管理变得越来越重要。工程管理涉及到众多领域和方面，包括技术、经济、组织和环境等。在现代化进程中，工程管理需要不断创新和完善，以适应日益复杂多变的管理环境。本文旨在探讨现代化工程管理的现状及改进策略，以期为建设提供更加科学、高效的管理方法和手段。

1 现代化工程管理的相关理论基础

1.1 现代化工程管理的相关定义

现代化工程管理是指利用现代化的管理方法和技术对工程项目进行全过程的规划、组织、实施和控制，以实现工程项目的高效、高质、高效益的目标。它涉及制定计划、监督进度、控制成本和质量、协调团队、解决问题等一系列活动，以确保工程项目能够按时、按预算和按照要求完成。工程管理的目标是确保项目能够在预定的时间内完成，并满足质量标准 and 客户需求。工程管理是一种组织与协调各种资源，以实现特定项目目标的过程。它不仅要求对工程项目进行全面的管理和控制，还需要与各个利益相关者进行有效的沟通和协调。因此，现代化工程管理是一个综合性、复杂性和系统性的过程。

1.2 现代化工程的内涵和主要含义

现代化工程管理是现代企业管理的核心之一，它利用现代化的管理理念、技术和方法，对工程项目进行全过程的规划、组织、实施和控制，以实现工程项目的高效、高质、高效益的目标。首先，现代化工程管理的内涵包括采用先进的管理理念和思想，如全面质量管理、目标管理等，这些理念和思想旨在提高工程项目的效率和效益。其次，现代化工程管理的主要含义是指通过制定完整的项目计划、明确项目目标和任务，协调资源，进行项目进度、成本和质量等各方面的控制和管理，确保工程项目能够按时、按预算和按照要求完成。此外，

现代化工程管理还需要注重风险管理、信息管理和沟通与协调等方面的管理工作，以保障工程的顺利进行。现代化工程管理是一个综合性、复杂性和系统性的过程，需要各利益相关者之间的密切合作和共同努力^[1]。

2 现代化工程管理的现状分析

2.1 现代化管理体系有待完善

在工程施工管理中，现代化管理体系的完善是十分必要的。目前，一些施工企业的现代化管理体系还存在不足，需要进一步完善。具体来说，这些不足包括：

第一，管理体系不健全。一些施工企业没有建立完善的管理体系，导致管理工作缺乏规范性和系统性。例如，缺乏明确的管理流程和制度，管理职责和权限不清晰等。第二，手段落后。一些施工企业仍然采用传统的管理手段和方法，无法满足现代化工程管理的需求。例如，缺乏信息化管理手段，管理效率低下等。第三，管理人才匮乏。一些施工企业缺乏高素质的管理人才，无法有效地进行工程管理。例如，管理人员的专业知识和经验不足，管理能力不强等。

2.2 成本管理不到位

当前，一些施工企业在成本管理方面存在不到位的问题，这些问题主要表现在成本管理体系不健全、成本控制不严格、成本核算不准确等方面。由于缺乏完善的成本管理体系和有效的成本控制措施，导致施工企业在原材料、人工等成本方面存在浪费和不合理支出现象，无法有效地进行成本控制。同时，一些施工企业的成本核算不够准确，无法及时发现和解决成本问题，从而影响了企业的经济效益。

2.3 工作人员的素质偏低

工程施工管理中的工作人员素质问题是一个普遍存在的难题。由于工作人员的素质偏低，往往会对整个工程的质量和效率产生负面影响。首先，一些工作人员

缺乏专业的技能和知识,无法胜任自己的工作。他们对于工程的设计、施工、验收等方面的知识了解不足,无法有效地进行施工管理和质量控制。其次,一些工作人员缺乏责任心和职业道德。他们对于工作的态度不够认真,对于出现的问题往往采取敷衍了事的态度,不愿意承担责任,这也会对工程的质量和效率产生负面影响。

3 现代工程管理改进措施

3.1 管理模式创新

管理模式创新是现代工程管理中的重要环节,它可以帮助企业更好地适应市场变化和满足客户需求。以下是几个建议,以促进管理模式创新。首先,企业需要引入现代化的管理技术和手段,以提高管理效率和质量。例如,利用信息化技术、大数据技术等工具,实现管理信息的实时传递和处理,提高决策的准确性和效率。此外,企业还可以采用精益化管理、敏捷管理等新型管理方法,优化管理流程和组织结构,提高管理效率和创新能力。其次,企业需要建立以人为本的管理理念,关注员工的成长和发展。员工是企业中最活跃的因素,只有让员工积极参与,才能更好地发挥其创造力和潜力。因此,企业应该注重员工的培训和教育,提高员工的专业素质和工作能力,同时建立良好的企业文化和员工激励机制,让员工有归属感和成就感^[2]。最后,企业需要建立科学合理的管理流程和制度,明确管理职责和权限,确保管理工作规范化、系统化。企业应该根据工程项目的实际情况,制定科学合理的管理流程和制度,明确各个环节的管理职责和权限,确保管理工作的高效运转和质量要求。此外,企业还应该建立有效的监督和检查机制,对管理流程和制度执行情况进行监督和检查,及时发现和解决问题。管理模式创新是现代工程管理中的重要环节。通过引入现代化的管理技术和手段、建立以人为本的管理理念、建立科学合理的管理流程和制度等措施,可以有效地提高工程管理的效率和质量,确保工程的顺利进行和质量要求的达成。同时,也有助于提升企业的核心竞争力和市场地位,为企业的长期发展提供有力的保障。

3.2 建立工程管理意识

建立工程管理意识是现代工程管理中的重要环节。工程管理意识是指对工程管理的重要性和必要性有充分的认识和理解,并能够有效地运用工程管理的理论和方法,提高工程管理的效率和质量。首先,企业应该加强工程管理的宣传和培训,提高管理人员和施工人员的工程管理意识和技能水平。通过宣传和培训,使员工充分认识到工程管理的重要性和必要性,掌握工程管理的理

论和方法,并将其运用到实际工作中。其次,企业应该建立完善的工程管理体系和规章制度,明确各级管理人员和施工人员的职责和权限,确保工程管理的各项工作有章可循、有据可查。同时,对于工程管理中出现的问题,企业应该及时采取措施加以解决,并对管理体系和规章制度进行不断完善和优化。最后,企业还应该建立有效的激励机制,鼓励员工积极参与工程管理工作。对于在工程管理中表现优秀的员工,企业应该给予相应的奖励和表彰,以激励员工更加积极地参与到工程管理中来。

总之,建立工程管理意识是现代工程管理中的重要环节。通过加强宣传和培训、建立完善的工程管理体系和规章制度、建立有效的激励机制等措施,可以提高管理人员和施工人员的工程管理意识和技能水平,确保工程管理的各项工作得以顺利开展,提高工程管理的效率和质量。

3.3 质量管理体系的改进

质量管理体系的改进是工程管理中不可或缺的一部分,它可以提高工程的质量和安全性,同时增强企业的市场竞争力。以下是一些建议,以帮助企业改进质量管理体系:第一,强化质量意识。企业应该加强员工的质量意识教育,使员工充分认识到质量的重要性,树立“质量第一”的思想观念。同时,企业应该建立完善的工程管理体系和规章制度,确保质量管理工作的有序进行。第二,加强材料和设备的质量管理。材料和设备的质量直接影响到工程的质量和安全性,因此企业应该加强对材料和设备的采购、检验和使用等环节的管理。对于不合格的材料和设备,企业应该及时进行处理和更换,确保工程的顺利进行。第三,强化过程控制和管理。企业应该加强对施工过程的质量控制和管理,确保施工过程的规范性和安全性。同时,企业应该建立完善的质量检查和验收制度,对每一道工序进行严格的检查和验收,确保工程的质量和安全性。第四,引入先进的管理方法和技术^[3]。企业应该引入先进的管理方法和技术,如全面质量管理、六西格玛等,提高质量管理水平和效率。同时,企业应该加强对员工的培训和教育,提高员工的专业素质和工作能力。第五,建立完善的质量信息管理系统。企业应该建立完善的质量信息管理系统,对质量数据进行采集、分析和处理,以便更好地进行质量管理和控制。同时,企业应该加强对质量数据的监测和分析,及时发现和解决问题。质量管理体系的改进是工程管理中不可或缺的一部分。通过强化质量意识、加强材料和设备的质量管理、强化过程控制和管理、引入先进的管理方法和技术以及建立完善的质量信息管理系统

统等措施,可以提高工程的质量和安全性,增强企业的市场竞争力,为企业的长期发展提供有力的保障。

3.4 加强成本把控力度

加强成本把控力度是工程管理中的核心环节。在竞争激烈的建筑市场中,有效的成本控制能够帮助企业获得更多的市场份额和利润空间。为了加强成本把控力度,企业首先需要制定详细的成本计划。在项目初期,根据工程的具体情况,预测和分析可能出现的成本风险,并制定相应的应对措施。同时,应考虑到可能的价格波动、工程变更等因素,以确保成本计划的合理性和可行性。其次,企业需要加强材料和设备的采购管理。选择质量可靠、价格合理的供应商,采取集中采购、长期合作等方式,降低采购成本。此外,企业还需要严格控制施工过程中的成本。例如,加强施工现场的签证管理,避免浪费和损失;加强施工现场的安全管理,避免安全事故导致的额外成本;加强施工现场的进度管理,避免工期延误导致的成本增加。最后,企业需要建立完善的成本控制体系。通过各项制度的建立和执行,对各项成本进行严格的控制和监督。例如,建立材料消耗台账、设备维修记录等制度,实时监测和分析实际成本,及时发现问题并采取措加以解决。加强成本把控力度是工程管理中的重要环节。通过制定详细的成本计划、加强材料和设备的采购管理、严格控制施工过程中的成本、建立完善的成本控制体系等措施,可以有效地降低成本、提高效益,增强企业的竞争力^[4]。

3.5 建立完善的施工物料管理机制

建立完善的施工物料管理机制是工程管理中的重要环节。物料管理包括对施工所需的各种材料和设备的采购、储存、使用和回收等全过程的管理。建立完善的施工物料管理机制可以帮助企业更好地控制物料成本和质量,提高施工效率,同时降低环境污染和资源浪费。首先,企业应该根据施工需求,制定合理的物料采购计划。采购计划应该考虑到物料的种类、数量、规格、质量、价格等因素,并根据施工进度和实际情况进行调整。在采购过程中,企业应该选择可靠的供应商,建立长期合作关系,确保物料的质量和供应的稳定性。其次,企业应该建立完善的物料储存管理制度。储存管理

应该考虑到物料的特性、用途、使用顺序等因素,合理安排物料的存放位置和储存方式,确保物料的质量和安。同时,企业应该建立物料出入库记录和盘点制度,及时掌握物料的库存情况和使用情况,避免浪费和损失。再次,企业应该建立物料使用管理制度。在施工过程中,企业应该根据施工计划和实际需要,合理安排物料的领取和使用,避免浪费和损失。同时,企业应该对物料的使用情况进行监督和检查,及时发现和解决问题。最后,企业应该建立物料回收再利用管理制度。对于可以回收再利用的物料,企业应该建立回收机制,鼓励员工回收和再利用物料,降低资源浪费和环境污染。同时,企业也可以建立物料回收奖励机制,激励员工积极参与回收工作。总之,建立完善的施工物料管理机制可以帮助企业更好地控制物料成本和质量,提高施工效率,同时降低环境污染和资源浪费^[5]。通过制定合理的采购计划、建立储存管理制度、建立使用管理制度以及建立回收再利用管理制度等措施,企业可以建立起完善的施工物料管理机制,为工程管理的顺利开展提供有力保障。

结语

通过本次研究,我们深刻认识到现代化工程管理的重要性和挑战。为了更好地应对这些挑战,我们需要不断加强工程管理的创新和改革,不断完善质量管理体系和成本把控机制,同时加强人才培养和管理意识提升。只有这样,我们才能更好地满足现代化工程管理的需求,提高工程管理的效率和质量,为企业的长期发展提供有力保障。

参考文献

- [1]马兴荣.浅谈现代化水利水电工程建筑的施工技术与管理[J].黄河.黄土.黄种人,2020,No.513(09):39-40.
- [2]侯利娜.工程施工中常见问题与解决措施解析[J].百科论坛电子杂志,2020,000(004):772-773.
- [3]钱薇.工程管理现代化与精细化建设[J].水电水利,2021,5(1):164-165.
- [4]唐乃华.水利水电工程管理中相关问题和解决措施的研究[J].建材与装饰,2017(25).
- [5]蒲晓斌.管理及施工质量控制相关问题探讨[J].中国水利,2017(16):49-50.