

# 浅谈水利水电工程监理工作

徐凯扬

浙江广川工程项目管理有限公司 浙江 丽水 321400

**摘要:** 水利水电工程是国家基础设施的重要组成部分,对于保障人民生命财产安全、促进经济社会发展具有重要意义。基于此,本文简要介绍了水利水电工程监理工作的重要性,分析了水利水电工程监理现状,并针对加强水利水电工程监理工作进行了探讨,以提高监理工作的质量和效率。

**关键词:** 水利水电; 工程监理; 工作

## 引言

监理工作是水利水电工程建设中不可或缺的一环,其目的是对工程建设进行全面、细致的监督和指导,确保工程的安全和质量。然而,在实际工作中,水利水电工程监理工作存在诸多问题,严重影响了工程的质量和安。因此,深入对水利水电工程监理工作的研究具有重要的现实意义。

### 1 水利水电工程监理工作的重要性

水利水电工程作为国家基础设施建设的重点,其质量和安全是至关重要的。而水利水电工程监理工作则是确保这一重点工程质量和安全的重要环节。首先,水利水电工程监理工作是工程质量的保障。在水利水电工程建设过程中,监理单位负责对施工过程进行全面的监督和管理,从材料进场到施工过程的各个环节,再到工程验收,都有严格的标准和要求。通过监理工作的实施,可以及时发现和纠正施工中存在的问题,确保工程质量符合设计要求和安。其次,水利水电工程监理工作是工程进度的把控者。在水利水电工程建设中,工程进度与工程质量同样重要。监理单位通过对施工进度的把控,确保工程按期完成,避免因工期延误而造成不必要的损失。监理单位还能在施工过程中协调各方资源,确保工程顺利进行。水利水电工程监理工作是成本控制的关键。工程成本是水利水电工程建设中必须考虑的重要因素。监理单位通过对工程成本的控制,能够有效地减少不必要的浪费和支出,提高资金使用效率。监理单位还能够对工程变更和索赔进行合理的管理,确保工程成本控制在预期范围内。最后,水利水电工程监理工作还有助于提升技术和管理水平。在水利水电工程建设中,技术和管理是相辅相成的。监理单位通过对施工技术的监督和指导,可以提高施工单位的技术水平和管理能力。同时,监理单位还可以通过自身的管理经验和专业技术知识,为施工单位提供更好的管理方案和措施,

从而提高整个工程的管理水平。

### 2 水利水电工程监理现状

水利水电工程是我国重要的基础设施之一,其建设质量和安全性对于国家经济发展和社会稳定具有重要意义。监理制度作为水利水电工程建设管理中的重要环节,对于确保工程质量和安全具有关键作用。然而,当前水利水电工程监理现状存在一些问题和挑战。

#### 2.1 水利水电工程监理市场不规范

水利水电工程监理市场不规范是一个普遍存在的问题。由于市场相对较小,竞争激烈,一些监理单位为了获得项目,采取了低价竞标策略。这种策略往往会导致监理服务水平的下降,因为低价竞标意味着监理单位可能无法提供高质量的服务,甚至可能出现“一流的价格、二流的服务、三流的质量”的现象<sup>[1]</sup>。这不仅影响了监理行业的社会形象,也给水利水电工程的质量和安带来了潜在的风险。此外,水利水电工程监理市场的不规范还表现在市场监管不力上。一些无资质或低资质的监理单位通过各种手段参与市场竞争,使得市场秩序受到了严重的干扰。这些无资质或低资质的监理单位往往不具备相应的技术和管理能力,无法提供高质量的监理服务。他们的存在不仅扰乱了市场秩序,也给水利水电工程的质量和安带来了极大的隐患。

#### 2.2 监理人员的素质和能力有待提高

水利水电工程监理人员的素质和能力问题是一个不可忽视的问题。监理工作需要具备丰富的专业知识和实践经验,才能够对工程进行全面、细致、有效的监督和指导。然而,目前水利水电工程监理人员的素质和能力参差不齐,一些监理人员缺乏必要的专业知识和实践经验,无法胜任监理工作。首先,一些监理人员缺乏对工程设计、施工工艺、施工安全的深入了解。监理工作需要了解工程建设的整个过程进行全面的监督和指导,需要了解工程设计的意图、施工工艺的要求以及施工安全的规

范。如果监理人员对这些方面缺乏了解,就无法发现施工过程中的问题,也无法有效地监督和指导施工过程。其次,一些监理人员责任心不强,对施工现场的安全隐患视而不见。监理人员是施工现场安全的第一道防线,如果监理人员责任心不强,对施工现场的安全隐患视而不见,就会给工程的安全带来极大的隐患。这种情况不仅可能导致工程的安全事故,也损害了监理行业的形象和信誉。最后,一些监理人员与施工方串通一气,损害工程质量。这种情况是极其恶劣的,不仅损害了工程的整体质量,也损害了监理行业的形象和信誉。监理人员应该秉持公正、客观的态度,对施工过程进行全面的监督和指导,确保工程的质量符合要求。

### 2.3 监理单位的内部管理存在不足

监理单位作为水利水电工程建设管理的第三方机构,应该独立、客观、公正地履行职责,为工程建设提供专业、高效的监理服务<sup>[2]</sup>。但是,在实际工作中,一些监理单位存在内部管理混乱、监督机制不健全等问题,严重影响了监理工作的正常开展和工程的质量安全。一方面,一些监理单位内部管理混乱,缺乏科学、合理的管理制度和流程。这导致监理人员在工作中无法可依、无章可循,容易产生工作失误和疏漏。同时,由于管理混乱,监理单位对员工的考核和监督也难以有效实施,容易产生员工工作不认真、不负责的情况。另一方面,一些监理单位的监督机制不健全,缺乏对监理人员和施工现场的有效监督。这导致监理人员可能存在滥用职权、玩忽职守的情况,对施工现场的安全和质量问题视而不见或者处理不当,给工程的安全和质量带来极大的隐患。

## 3 加强水利水电工程监理工作的措施

### 3.1 提升对监理工作的认识

水利水电工程监理工作是确保工程质量、安全和效益的重要环节,但在实际工作中,往往存在对监理工作认识不足的问题,导致监理工作难以充分发挥作用。因此,提升对监理工作的认识是当前水利水电工程建设中的重要任务之一。首先,要明确监理工作的职责和地位。监理单位作为第三方机构,承担着对水利水电工程建设进行全面监督和管理的职责。在工程建设中,监理单位不仅需要对工程质量、安全、进度和成本等方面进行严格把控,还需要协调各方关系、解决矛盾问题等。因此,明确监理工作的职责和地位,是提升对监理工作认识的基础。其次,要加强监理人员素质培训。监理工作的专业性和技术性较强,要求监理人员具备较高的专业素质和工作能力。因此,加强监理人员素质培训是提

升对监理工作认识的重要途径。通过培训,可以提高监理人员的专业技能和管理水平,使其更好地履行监理职责。同时,还需要加强对监理人员的职业道德教育,提高其责任心和使命感。同时,要强化对监理工作的监督和管理。为了确保监理工作能够充分发挥作用,必须加强对监理工作的监督和管理。政府部门应加强对监理单位的资质审核和监督检查,同时建立有效的奖惩机制,对表现优秀的监理单位和个人给予表彰和奖励,对存在问题的监理单位和个人进行相应的处罚。此外,建设单位和施工单位也应加强对监理工作的监督和评价,及时反馈问题和意见,促进监理工作不断完善和提高<sup>[3]</sup>。最后,要提高对监理工作的重视程度。监理工作是水利水电工程建设中的重要组成部分,其作用和意义不言而喻。因此,建设单位、施工单位和政府部门都应提高对监理工作的重视程度,充分认识到监理工作的重要性和必要性。同时,还应加强宣传和教育,提高社会公众对监理工作的认知度和信任度,为监理工作创造更好的社会环境和舆论氛围。

### 3.2 强化管理监理合同

(1)要认真审核监理合同内容。在签订监理合同之前,监理单位应对合同内容进行认真审核,确保合同条款的完整性和合法性。同时,应充分了解业主的需求和意图,明确监理工作的范围和职责,避免在后续工作中出现职责不清或工作重复等问题。在审核过程中,可以借助专业的法律顾问或律师进行合同条款的审查和把关。(2)要严格履行监理合同约定。监理单位在履行监理合同时,应严格按照合同约定开展工作,确保监理工作的质量和效率。同时,应加强与业主的沟通与协调,及时解决合同履行过程中出现的问题和纠纷。对于合同约定的违约行为或违法行为,监理单位应依法追究,维护自身合法权益。(3)要加强监理合同的变更管理。在水利水电工程建设过程中,由于各种因素的影响,监理合同的内容可能会发生变化。此时,监理单位应及时与业主协商并签订补充协议或变更协议,明确合同变更的内容和范围。同时,应注意收集和保存与合同变更相关的证据材料,以便在出现纠纷时进行维权。(4)要加强对监理合同的档案管理。监理合同作为重要的法律文件,应加强档案管理,确保合同的完整性和安全性。监理单位应建立完善的档案管理系统,对监理合同进行分类、编号和归档,便于查询和使用。同时,应定期对档案进行整理和更新,确保档案的准确性和时效性。(5)要提高监理合同管理的信息化水平。随着信息技术的发展和应用,监理合同管理也应逐步实现信息

化。通过建立监理合同管理信息系统,可以实现合同的在线签订、执行、变更和归档等功能,提高合同管理的效率和准确性。同时,通过信息化管理,可以加强对合同的监控和分析,及时发现和解决潜在的问题和风险。

### 3.3 加强现场监理部门管理与行政监督

在水利水电工程建设中,现场监理部门的管理与行政监督是确保工程质量和安全的重要保障。因此,加强现场监理部门的管理与行政监督是监理工作的关键措施。第一,要建立健全现场监理部门的管理制度。现场监理部门应建立完善的管理制度,明确各岗位的职责和工作要求,确保监理工作的有序开展。管理制度应包括人员管理、设备管理、档案管理、安全管理和质量管理等方面的内容,涵盖监理工作的各个方面<sup>[4]</sup>。应加强制度的执行和监督,确保各项制度得到有效落实。第二,要加强现场监理工作的监督和考核。为了确保现场监理工作的质量和效率,应加强对现场监理工作的监督和考核。通过定期检查、抽查等方式,对现场监理工作进行全面评估和监督,及时发现和纠正存在的问题和不足。同时,应建立完善的奖惩机制,对表现优秀的现场监理人员给予表彰和奖励,对存在问题的现场监理人员采取相应的处罚措施。第三,要加强行政监督和执法力度。行政监督是确保水利水电工程质量和安全的重要手段之一。政府部门应加强对水利水电工程建设的行政监督和执法力度,对违法违规行为进行严肃查处和惩罚。同时,应加强与建设单位、施工单位和监理单位的沟通与协调,及时了解工程建设中的问题和困难,并采取有效的措施予以解决。

### 3.4 构建风险管理文化

通过构建风险管理文化,可以提高监理人员的风险意识和风险应对能力,加强监理工作的前瞻性和预防性,从而更好地保障工程质量和安全。首先,要建立风险管理制度体系。监理单位应建立健全风险管理制度体系,明确风险管理的目标、原则、流程和方法,为风险管理提供有力的制度保障。在制度体系中,应包括风险管理计划、风险识别与评估、风险应对与控制等方面的内容,同时还应建立风险管理的考核和奖惩机制,确保

各项制度得到有效执行。其次,要加强风险识别与评估。风险识别与评估是风险管理的关键环节。监理人员应加强对工程建设过程中潜在风险的识别与评估,采用科学的方法和手段,全面分析各种可能出现的风险因素及其影响程度。应注重风险评估的动态性和实时性,及时更新和调整评估结果,为风险应对提供准确的依据。此外,要制定有效的风险应对措施。针对识别和评估出的风险因素,监理人员应制定有效的风险应对措施,包括风险规避、风险转移、风险减轻和风险接受等。根据风险的性质和影响程度,采取相应的措施进行防范和控制,降低风险对工程质量和安全的影响。同时,应注重风险应对措施可行性和可操作性,确保措施得到有效执行。最后,要强化风险管理监督与考核。为了确保风险管理的有效实施,应加强对风险管理工作的监督与考核。通过定期检查、专项督查等方式,对风险管理工作的开展情况进行全面评估和监督,及时发现和纠正存在的问题和不足。应建立完善的风险管理考核体系,对监理人员在风险管理中的表现进行客观评价和激励,促进风险管理水平的不断提高。

### 结束语

综上所述,水利水电工程监理工作是一项系统而复杂的工作,涉及多个方面和环节。通过提升对监理工作的认识、强化管理监理合同、加强现场监理部门管理与行政监督以及构建风险管理文化等措施的实施,可以有效地提高监理工作的质量和效率,为水利水电工程的安全和质量提供更加可靠的保障。

### 参考文献

- [1]陈敏.水利水电工程监理质量控制的工作要点分析[J].现代物业(中旬刊),2019,(06):143.
- [2]王晓佳.探究水利水电工程中安全施工监理工作[J].珠江水运,2019,(05):113-114.
- [3]柴晓琴.浅析水利工程施工阶段监理的有效控制方法[J].农业科技与信息,2019,(15):82-84.
- [4]黄春霞.水利水电施工监理中常见的问题及对策[J].建材与装饰,2019,(32):290-291.