

水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

赵 伟*

黄河河口管理局河口黄河河务局 山东 东营 257200

摘 要: 水利工程建设管理是近年来水利事业的重要研究方向, 这样的研究特点使得工作人员在水利工程建设管理的过程中, 需要对新型的建设管理方式和水利工程改进模式进行探究和创新, 方能增强水利工程建设管理水平。加强农田水利工程建设, 不但能够提高农业生产水平, 还能促进农业经济的快速发展。为保证农田水利工程建设质量, 提高运行效率, 进而提高经济效益。

关键词: 水利工程; 建设管理; 控制对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0308-7>

引言

水利工程建设管理的改革是推动工程建设管理的重中之重, 同时也是促进水利事业全面发展的有效手段。随着我国近些年的不断发展, 人们生活的水平也在直线上升, 水利工程建设也在不断地发展, 对国家水利经济的发展起到决定的关键性作用。我国关于水利工程项目也在不断地增加, 水利工程企业经济方面在不断发展的时候, 安全的问题也不容忽视, 所以应该加强对水利工程建设的安全生产管理的重视, 避免出现安全隐患。

1 水利工程建设管理的意义

1.1 有助于提升水利工程的施工效率

水利工程建设中最重要的是工程建设的安全, 如果水利工程的安全得不到保障, 施工人员在实际施工时会出现恐惧和不安, 将会影响施工人员的实际配合能力, 从而严重影响水利工程建设实际施工效率, 进而使水利工程的实际建设质量出现大打折扣的现象。因此, 建设单位做好水利工程建设管理的工作, 能够提高实际施工人员的配合默契度, 有助于提升整个施工团队的凝聚力和施工效率。

1.2 有助于降低水利工程的施工风险

建设单位牢固树立水利安全发展理念, 强化安全红线意识, 严格落实安全生产责任, 认真履职尽责, 确保水利安全生产各项工作落实到位, 坚决遏制重特大事故, 事先做好相关的水利工程现场施工建设管理工作, 能够确保施工现场的施工处于一个相对安全的状态下进行施工建设, 在一定程度上可以确保所建设的水利工程项目建设具有更高的质量和更安全的施工保证。

1.3 有助于降低建设单位的施工成本

水利工程的施工管理工作需要将工程施工中的重点资源和关键资源进行最大利用率的改进, 建设单位可以通过将资源进行整体优化, 从而确保建设单位花费较少的水利工程施工成本, 进而提高水利工程建设的高质量保证。

2 水利工程建设管理的特点

在水利工程建设在建设过程中的情况来看, 水利工程建设中安全生产管理的重要程度与水利工程自身有一定的联系: 第一点, 一般的水利工程项目内容和工程量都是比较的, 比如像我们平时的日常生活中所见到过, 能够知道的水利工程肯定会有大坝, 这样的水利工程项目可能会比较多, 在水利工程建设施工的过程中, 可能会受到很多方面的影响, 比如, 像是会受到季节变化上的影响, 当然也还会受到地理位置和地形上的一些影响, 导致水利工程建设在施工的过程在安全方面可能会存在一定的安全隐患问题; 第二点, 水利工程建设工程量比较大, 项目上的要求也比较多, 在施工建设的过程中, 可能会有涉及很多部门, 要求很多部门之间要做到能够及时协调^[1], 及时沟通等一系列的合作问题。

*通讯作者: 赵伟, 1984年03月, 男, 汉族, 山东省利津县, 工程师, 本科, 研究方向: 工程管理、防凌防汛。

3 水利工程建设管理中存在的问题分析

3.1 安全问题

水利工程安全问题时有发生,但可以采取适当的科学策略,对其进行控制,最大限度地减少安全风险,但有些水电厂不重视安全问题,忽视安全管理,最终导致安全问题的存在和发生。目前,水资源保护领域存在四个主要问题:第一,管理者没有充分认识到安全管理的重要性;第二,缺乏健全的安全管理体系和负责任的水资源管理体系;第三,水利工程管理投入不足,设施不完善;四是安全信息收集填写不全面,报送混乱。

3.2 管理制度不完善

水资源管理体制的不完善是制约水资源管理顺利实施的主要障碍,由于管理思想比较落后,不具备树立新的管理思想、理解新制度的优势,简单地沿用以前的管理模式,不根据水利工程的实际情况改革工作方法,使实施水利工程管理不得要领。此外,水保工程管理缺乏完善的规章制度,有效的人事管理基础,使管理质量大大降低。在新时代发展的背景下,水利工程管理与传统观念的管理存在着严重的差异。现代水利工程不仅要有技术效果,而且要有经济效益。管理系统的不完善,特别是缺乏环境标准,使得水资源管理过程中的管理人员在降低管理效率和质量以及促进水资源管理方面没有依据。

4 水利工程建设管理的有效对策

4.1 加强基础设施建设

基础设施是企业正常运转的基础和前提。在水源保护过程中,相关管理人员不仅要建设场地,还有与水资源保护有关的设备和基础设施的完善。可以有效提高工程建设的实际质量,基础设施是保证企业正常运营的前提,也是保护水资源的前提,促进运行效率的提高和发展。管理不仅是建立一个网站,而且是改善设备和结构。开展成本管理工作,提高节水工程的整体质量。包括以下几个方面:结合水利实际情况,科学合理地估算工程造价,并在此基础上对工程进行客观评价;把实现水保管理目标作为造价管理评价标准之一,必须真正提高质量。有效保障水资源管理的正常运行,促进水资源管理的有效发展。管理者可以通过加强成本管理来实现效率提高和质量改进^[2]。为保证成本管理的顺利进行,政府和社会应提供资金支持。

4.2 实现标准化、精细化的运行管理模式

目前,标准化、精细化已经成为衡量管理模式的一把标尺,这把标尺同样适用于水利工程建设运行管理。首先,在确定项目时,就要出具标准的设计方案,在其中精确注明工程的预算及施工细节,这样才能确保后期管理的顺利进行。其次,就是从建设到运行中各个环节的管理精细化。在管理的过程中,要注重细节问题的处理,这样才能避免资源的浪费,达到资源利用率的最大化。

4.3 加强安全管理

首先,要强化高管安全管理理念,引进和完善安全管理制度,积极开展公司安全宣传工作和安全能力培训,让全体员工了解,重视安全不仅有利于技术项目的发展,而且有利于保护自己,有利于科学指导人员,有利于规避安全风险,有利于安全问题的发生后应对;有利于预防。二是要加强施工连接处的安全管理,对存在问题的连接处^[3],特别是土方工程挖填、吊装等工程,制定专项安全措施。要建立科学实用的安全问题防范体系^[4],才能正式建立、制定、加强安全交底工作,避免安全事故的发生。

4.4 建立完善的运行管理制度

要解决目前水利工程建设运行管理当中存在的诸多问题,最重要的一点就是建立完善的管理制度,对施工的各个环节实施严格的运行管理。首先,建设初期必须制定科学的施工计划,明确本次工程的施工工期、阶段进度、成本预算及质量要求等内容。工程的设计方案、原材料检测标准、人员配备、设备的采购及进场等问题都需要落实到细节上。其次,要根据实际情况制定完善的现场管理制度,将责任落实到个人,确保施工现场的施工安全及质量安全,加强对施工材料的管理,严格控制施工成本。再次,建立工程建设阶段性质量验收制度,及时发现施工过程中的质量问题及管理漏洞,采取最有效的补救措施,不能让阶段性的失误影响到工程建设的整体施工进度^[5]。最后,建立完善的运行管理制度,明确养护部门及维修部门的责任范围,确保水利工程能够安全、稳定地运行下去。

4.5 利用先进的科学技术和信息手段提升运行管理效率

科技是最强大的生产力，目前我们身处信息时代，就必须学会利用信息技术实现对水利工程建设运行管理，这才是提升管理效率的最佳方案。目前，水利工程建设每个环节都离不开科学技术的支持，利用科学技术可以模拟施工过程，精准计算施工过程中所产生的成本，并且对施工过程中可能出现的问题作出预测，制定相应的应对方案，这样就能提升水利工程建设效率^[6]。管理人员还可以在信息平台上分享到有关运行管理的最新管理理念和方法，这样更有利于管理水平的提升，在处理问题时也能制定出更全面、合理的解决方案。

5 结束语

综上所述，为解决水资源污染、水资源浪费及水资源不足等问题，我国近些年完成了很多大型水利工程建设工作。由于水利工程项目属于综合性较强、施工工艺较为复杂的建筑项目，因此在建设及运行阶段需要进行严格的管理，这样才能确保水利工程符合施工质量标准，实现预期的运行效果。

参考文献：

- [1]孔艳利.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].绿色环保建材,2020,(06).
- [2]夏锐.工程监理在水利工程施工安全生产管理中的作用[J].建筑工程技术与设计,2020,(34):3737.
- [3]孙为强.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].中国房地产业,2020,(03).
- [4]吕海有,吴文吉.水利工程施工安全生产管理对策浅析[J].建筑工程技术与设计,2020,(16):2999.
- [5]于德军,宋锐.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].百科论坛电子杂志,2020,(02).
- [6]金纤.浅析水利工程施工管理中存在的问题及对策[J].科技经济导刊,2019,(11).