

水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

程夫红 张 文*

泰安高新区山阳水库管理所 山东 泰安 271028

摘 要：我国水利建设发展迅速，农村水利工程建设规模逐渐扩大。为了保证农村水利工程建设管理在实践中的有效性，细化相关研究内容，就需要对这方面管理存在的问题，找出切实有效的对策予以处理，促使工程建设管理效果更加显著，高效地完成农村水利工程建设目标实现中的管理工作，避免其资源整合利用效率、建设质量等受到不利影响，满足农村经济长效发展要求。

关键词：水利工程；建设管理；常见问题；对策

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5251-0309-22>

引言

水利工程是当前国家发展建设中的一项重要工程，对社会进步和经济发展都有重要的支撑作用。虽然近年来我国水利工程建设发展取得了瞩目的成就，但是在水利工程建设质量管理中仍有一些常见的问题存在，阻碍了工程建设质量管理的发展，也带来了许多的安全隐患。因此，必须重视和掌握这些质量管理问题，进而采取有效的措施加以应对。

1 水利工程基本概述

人们建设水利工程的初衷，是为了通过调整地上水系的流向和分布，实现人工对洪涝自然灾害的控制和调节，从而保证农业经济的持续平稳运行。随着时代的发展和技术的进步，人们逐渐开始通过修建水利工程来满足人们更大的生产和生活需求，比如利用水利实现发电、利用水利实现生活蓄水、利用水利增加航运能力、利用水利开发旅游资源，等等。水利工程项目建设既可以带到区域经济的发展、解决当地富余劳动力的就业问题，又可以调节当地的自然生态气候，同时如果管理、使用得当，还可以造福子孙后代，因此具有相当深远的政治、经济和社会意义。但是，水利工程一旦出现质量问题，或者因为管理使用不当发生安全事故，又会危及广大人民群众的生命财产安全，造成难以估量的巨大损失。

2 水利工程建设管理中存在的问题

2.1 管理机制建设上不完善

随着水利工程改革大趋势，目前水利工程管理机制建设取得了良好的效果，但是一些管理人员对自身的责任缺乏清醒的认识，实际工作过程中内部管理机制存在缺陷，导致了在实际操作中依据性不强，工作人员积极性不高，影响了管理工作的工作效率。例如一些工作人员未了解水利工程具体情况就开始投入工作，使用传统的管理方法针对性不足，对于工程管理效果产生不利影响。

2.2 水利工程管理资金投入不足

重建设、轻管理，一直是工程建设领域普遍存在的现象，水利工程项目中也不例外。受到地方财政收入的限制，很多水利工程项目的管理经费不是很充裕，导致无法应用现代化的管理手段和措施，不仅耽误了水利工程中老旧设备的更新换代和维护保养，而且造成管理人员缺少专业培训的机会而业务水平提升不快、专业能力不全面，影响到工作积极性和工作的质量以及效率，给水利工程管理带来了巨大隐患。

2.3 人员能力水平有限

水利工程建设及质量管理都是以人为主体，包括设计人员、施工人员、管理人员等，如果这些人员在技术能力和素质水平方面有限，业务能力及现场经验不够扎实丰富，就可能出现一些问题。例如，无法找到妥善的处理措施解决

*通讯作者：张文，1973.3，汉，男，山东泰安，泰安市岱岳区山阳水库管理所，工程科长，工程师，研究方向：水利工程。

工程中的技术问题；无法充分了解与掌握新工艺和新技术；不能及时提升自身的知识和技术水平，无法完成一些有难度的工作任务，从而影响水利工程建设质量及管理效果。

2.4 监管力度有待加大

在实践中，由于监管机制不完善、监管思路不清晰，农村水利建设的监管效果不显著，影响了其建设质量和技术应用效果，同时，在监管力度有待加大的影响下，会使工程中遇到的问题不能及时解决，监督管理工作开展未能达到预期效果，从而降低了农村水利工程建设质量及管理水平，限制了监管工作的作用发挥。

2.5 追求工期忽视质量

很多水利工程建设都有工期要求，这就容易出现盲目追求工期而忽视工程质量的问题，特别是偶尔出现的高花销、高速度、低质量的豆腐渣工程，很大一部分原因就是过于追求工期进度，没有充分重视工程质量，因而带来了严重的后果。如果忽视质量管理，水利工程就会存在较多安全隐患，将难以发挥应有的作用。一旦发生安全事故，就有可能造成严重的经济损失或人员伤亡。由此可见，水利工程建设质量管理中，追求工期忽视质量的情况是一个不容忽视的问题。

3 水利工程建设质量管理的对策

3.1 强化人员能力素质

人员能力素质有限是影响水利工程建设质量管理的一个重要因素，因此需要注重强化与提升人员能力素质。水利工程项目的顺利完成，是设计人员、施工人员、管理人员共同努力的结果。为此，建设及监理单位在选派设计、施工、管理人员的过程中，必须确保其具有良好的专业素质和专业的技术水平。在项目实施过程中，也应注重对工程管理人员专业素质的培养和提升，定期组织管理人员开展专业知识与技术学习^[1]。管理人员也要及时更新自身的知识储备，了解各种新工艺、新材料、新技术，这样才能够有效解决在工程管理中遇到的各种问题。另外，也要注重提升施工人员的能力素质，组织施工人员开展专业技术、安全教育等方面的培训，保证施工人员能够严格规范施工操作规程，服从管理人员的安排和管理，确保工程质量合格。

3.2 加大监管力度

为了为保障农村水利工程建设计划的顺利实施，保持其良好的进度及质量状况，则需要相关部门加大对这类工程建设过程的监管力度，及时开展具体的监管工作予以应对。在此期间，需要做到：重视工程建设过程中监督管理机制的不断完善，并对切实有效的监管体系建设和执行的良好状况进行深入思考，不断加大农村水利工程建设中的监管力。

3.3 加大安全管理资金投入

充裕的资金支持是做好管理工作的前提。水利工程管理部门需要积极争取上级部门的资金支持，及时将安全管理过程中发现的问题进行汇总和上报，通过梳理问题来获取相关修复和解决经费，对于发现的问题需要第一时间上报，在征得领导同意或批复之后及时组织修复，杜绝问题扩大化；同时，水利工程管理部门需要做好资金使用规划，确保资金使用在应该使用的地方，也就是要保证资金使用在水利工程的维护、保养、检查、修补等方面，杜绝一切贪污和浪费，防止出现经济问题。对于资金的使用，需要建立科学的流程^[2]，既要有现场问题调查和情况汇总上报，又要有申请渠道，逐级上报问题，得到主管领导确认和批复之后再行资金支出；还需要建立特事特办或者特殊情况的请示汇报制度，遇到重大紧急问题时，可以直接向主管领导进行请示汇报，得到支持后及时组织修复工作，再补办手续，确保流程上的合理与合规。

3.4 完善管理机制

实践中可通过对精细化管理与创新理念科学运用的思考，并在丰富的专业知识支持下，为工程建设管理机制的不断完善提供参考依据，增强其适用性，实现对农村水利工程建设效果影响因素的科学处理，从而为其管理水平的不断提升打下基础，更好地体现出管理机制的利用价值。同时，要在不影响水利工程建设发展效果的前提下，落实完善的农村水利工程建设管理机制，明确具体管理工作，满足项目建设目标实现中的科学管理要求，在制度层面为建设质量的提高提供有效保障。

3.5 做好安全管理, 加强成本管控

根据安全管理的需要和国家有关规定以及工程类型、规模, 加强安全管理力度。在水利工程施工的安全管理过程中, 建立了安全管理体系, 设置安全员, 对特种作业人员进行严格的选择, 进行岗前岗位培训。建立以整体效应为重点实行全过程、全方位的安全管理体系^[1]。安全管理必须结合水利工程的特征从根本出发, 建成适合自身发展的安全管理体系。安全管理必须坚持全员参与, 充分调动广大职工对于安全工作的积极性, 让职工都认识到安全管理人人有责。管理责任制, 确保职工都参加安全管理。

4 结束语

综上所述, 在各种对策的支持下, 有利于实现工程建设管理问题的科学处理, 避免其影响范围的扩大, 为农村水利建设资源的有效利用提供有效保障, 保持对建设风险的良好应对。因此, 今后在提高农村水利工程建设管理水平和优化管理方法的过程中, 要更加注重对存在问题的分析和对策的运用, 使农村水利工程建设过程处于可控状态, 高效优质地完成相关管理合作。

参考文献:

- [1]于敏荣.基层水利工程管理中存在的问题与对策研究[J].居舍,2020(13):167-167.
- [2]罗彩莲,杨艳妮.新时期农村水利工程建设管理问题与对策研究[J].绿色科技,2020(20):264-265.
- [3]覃浩.水利工程项目管理重要性及管理重点[J].建筑工程技术与设计,2019(35):2011.