

分析水利施工管理中存在的安全风险及改进措施

石光龙*

江苏治浚建设工程有限公司 江苏 南京 210000

摘要: 随着人们生活水平的不断提高,水利施工工程越来越多,在水利工程施工给社会带来经济效益、满足人们生活物质化需求的基础上也出现了一系列问题,尤其是在水利工程施工管理当中,由于受到各方面因素的影响,导致一系列安全风险出现。在当前的水利施工管理当中,安全风险控制是十分重要的,如果无法落实安全风险控制工作,不仅会导致一系列安全事故产生,还会从根本上阻碍工程建设。基于此,本文详细分析了水利施工管理中存在的安全风险及改进措施。

关键词: 水利工程; 施工管理; 安全风险; 改进措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0310-4>

1 水利施工管理的重要作用

和其它建设工程相比,水利工程具有其本身固有的特点,如分布广、流动性强、缺乏量化生产的规划指标及刚性、相关考核的操作性较差、衡量产出与投入的标准模糊、安全隐患预测困难,所以使得日常管理相对困难,各种事故相继发生。因此,施工企业需结合水利工程施工设计及当地的具体情况建立长效管理机制,并在施工现场及相关部门进行宣传,尽力让所有工作人员在工作时都有章可循,有据可依。加强水利工程施工管理工作,可在很大程度上减少施工安全问题,保证施工质量。

2 水利工程施工管理中存在的安全风险

2.1 人员风险

由于水利工程施工管理劳动强度大且薪资待遇差的限制,缺乏专业化施工管理人才,或施工管理人才流转速度快,或施工管理人才从业意愿不足,无法形成具有企业特色的工程施工管理人才队伍,是造成工程施工管理人员综合素质水平参差不齐的主要原因。同时,水利工程施工环境艰苦,施工流程复杂,施工工艺繁琐,成本投入大,涉及多个部门有机协调与配合,存在着一定的管理难度,一旦管理人员工作能力不足,或缺乏工作经验,或知识领域狭窄,严重影响水利工程施工进度。

2.2 管理风险

为了顺应时代发展潮流,从而满足日益增长的工程建设需求,进而加快水利工程施工管理模式的变革速度,增强水利工程施工管理水平具备显著价值作用。然而,从现阶段我国水利工程施工管理水平来看,受成本投入因素影响较为严重,机械化基础较为薄弱,施工技术引进及施工设备更替的速度过于缓慢,一旦施工管理手段落后,或施工管理方法单一,或施工管理效率低下,施工管理工作无法发挥预期效果,反而增加成本投入,影响水利工程质量存在埋下安全隐患的可能性。

2.3 监督与现场风险

部分施工企业在对水利工程施工管理过程中,安全意识不够。加之施工企业为追求施工进度与施工效率,往往存在重施工轻管理的错误理念,在水利工程实际施工过程中,未能按现场监督管理制度来逐一落实和执行,以致安全隐患未得到及时解决和处理,为后续的施工带来风险,导致安全风险发生率上升。

2.4 应急风险

水利工程建设施工中由于受人员、施工技术、监督与管理等多方面因素影响,可能会发生一些应急突发事件,需要施工管理人员具备处理应急事件的能力,第一时间及时处理,避免事态进一步发展而恶化,以免给水利工程建设

*通讯作者:石光龙,1990.1.21,汉,男,湖南新邵县,江苏治浚建设工程有限公司,经理,助理工程师,本科,研究方向:水利。

造成更大的经济损失。但多数施工企业侧重于对工程建设进度及建设成本的管理,对于安全问题、应急风险重视度不够,甚至未能健全应急处理机制,一旦发生安全事故,缺乏有效的应急预案去处置,应急处置能力有限,不利于事故的及时控制与止损^[1]。

2.5 机制方面的风险

目前我国水利工程施工管理方式简单,很多施工单位管理部门缺乏管理力度,管理职责模糊,特别是不能够明确划分管理职责,从而不利于水利工程施工建设正常进行,会出现拖延工期的现象。一些施工单位尚未建立完善的施工管理机制,不重视工程管理工作,在工程施工过程中并未按照工程施工管理流程逐步推进,从而给整体工程质量埋下安全隐患。与此同时,统计数据表明,仅由于管理机制不完善造成的施工安全事故逐年增加。

3 水利工程施工管理中安全风险的改进措施

3.1 提高安全意识,树立正确的管理观念

水利施工企业以及单位在实践中要通过主要负责人担任组长,相关基层单位作为组织成员,设置一个系统的安管理工作小组,在工作开展过程中对于领导的责任以及具体的安全管理细节进行综合考量,保障安全管理工作的全面开展。同时,要将安管理工作作为水利施工单位的管理内容,将其与年度考核目标进行有效融合,对其工作开展与部署、组织与考核,只有这样才能提升人们的安管理意识与理念。

3.2 完善管理制度

根据水利工程实际施工需要,对安管理制度进行完善,以确保将安风险系数降到最低。在水利施工安风险管理中将其目标、流程要规定明确,这是各项工作的基础,只有明确目标,流程标准规范,工程开展才能顺利进行。在人员配置上,安风险管理人員既不能多,也不能太少,要对安管理人員进行统一的培训,首先让管理人員掌握安管理的各项规章制度,并且带头遵守,然后再责任到个人,将各个小组和管理人員的责任进行明确的规定,在管理人員的带动下,让安风险控制的各项规章制度有条不紊地进行。在此基础上,把奖罚制度进一步完善,对安风险控制率高的施工小组和管理者以及工作人员,要给予一定的奖励,激发工作热情,把安风险工作做得更好,提高整个水利工程安系数。

3.3 提升应急处置能力

妥善解决应急管理所存在的各项不足,管理团队需要对团队整体安事故处理能力和安管理能力进行强化,需要借鉴以往项目所存在的各项风险状况,制定出针对性较强的应急管理预案,确保人員能够明确安管理内容,可以按照预案及时对事故展开处理。在具体进行应急预案设置过程中,一方面需要做好安管理意识普及工作,能帮助人員掌握正确的安事故处理方法和自身保护方式方法,确保人員能够在事故发生时对自身进行有效保护,并及时对事故展开处理,防止事故影响扩大;另一方面需要对现场安设施设置情况进行检查,做好消防设备以及其他安管理设备管控工作,保证设备的使用性能以及人員对于设备使用的熟练程度^[2]。同时需要设置巡视机制和现场检查机制,需要通过巡查与现场检查进行有机配合的方法,做好安隐患处理,避免引发重大事故^[3]。

3.4 完善施工管理机制

在水利工程施工管理工作开展中,施工单位必须改变以往的工作理念,针对具体工作展开分析,重视施工管理工作,根据实际情况完善施工管理机制,使施工管理体系符合企业发展特点。第一,在企业中营造公平、公正、竞争、创新的工作氛围,为管理人才提供展示自身才华的平台,奖惩制度和薪资待遇挂钩。第二,全面实行个人工作能力直接决定职级晋升、奖励惩处的制度,摒弃传统的人力资源管理方式,提拔并重用工作能力强、富含责任心的管理人員。

3.5 加强施工安全监督检查管理

水利工程项目的监理工程师的主要职责就是对工程建设中的相关安生产文件进行审核,比如审核的就有进入现场的分包单位的安资质,还要审核施工单位提交的相关施工方案和施工组织设计等相关安措施;监督施工企业的安组织体系和施工人員的安技能,审核施工企业提交的工艺检查、安检查报告内容及施工现场签署的安性签证文件;在水利工程施工中,监理人員还应该加强对基坑边坡支护、模板工程、临时用电、临建设施以及排水系统等的进度检查。

3.6 强化人员培训,提高施工人员的管理水平

施工企业应加大对施工人员及管理者的培训力度,一方面,定期对施工人员进行专业知识、操作技能、安全意识等方面的培训,以提高其专业技能及技术水平,强化安全意识,提升施工队伍整体素质,从而提高水利工程建设的质量安全^[4]。另一方面,为管理者创造有关施工管理领域再教育的机会,采取送出去、引进来等多种方式,提升施工管理者的综合能力及施工管理水平,以便其运用自身所具备的专业知识、施工管理经验、良好沟通协调能力、应变能力服务于水利工程施工管理工作,为施工人员的规范管理、施工的有序进行、安全风险的规避而贡献力量。

4 结束语

总而言之,水利施工是一项典型的社会民生建设工程,其能够很好的改善社会结构,调整民生布局。然而,由于其具备施工周期较长,施工流程复杂以及受外界环境、气候以及地质条件影响大的特征,在具体的施工过程中需采取一定的安全风险管理与控制措施。只有对其不断的加强风险的强化与管理,不断的从施工客观条件与主观因素方面加强风险规划制度体系的完善,才能更好的促进我国水利工程的施工与发展。

参考文献:

- [1]刘玲.水利施工管理中存在的安全风险及改进措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(10):2656.
- [2]焦孟申.水利工程施工管理的重要性及对策[J].科技经济导刊,2021,29(19):126-127.
- [3]许明明,张风国,姜燕平.水利施工管理中存在的安全风险及改进措施分析[J].南方农业,2018,12(17):146-147.
- [4]窦智.水利施工管理中存在的安全风险与措施分析[J].建筑工程技术与设计,2018(15):3523.