

水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析

许 栋*

江苏润州建设有限公司 江苏 盐城 224000

摘 要: 随着我国经济的快速发展,水利水电工程发挥着越来越重要的作用,水利水电工程的管理体系也在逐步完善,但仍然存在问题,为了确保高质量的水利水电工程,必须尽快解决这些问题。本文就针对水利水电工程建设管理中存在的问题进行讨论,并提出一些相应的解决措施。

关键词: 水利水电;建设管理;问题;应对措施

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0310-6>

水利水电设施是经济基础建设的重要组成部分,建设水利水电项目目的是高效的使用我国水力资源,为社会经济的发展提供最高的保障。建设质量优良的水利工程设施,决定着水利工程质量的高低以及水利事业发展的进程。

1 水利水电工程特点

水利水电工程的施工环节多、涉及内容广、工作难度大且强度高,施工采用的机械也多种多样,且对工程施工条件要求非常严格,极易遭到工程施工条件的影响。所以,在进行水利水电施工时,必须针对工程施工的各种计划实行比较选用,以选择最优的工程施工计划,对水利水电施工质量效果起到保障作用。一般情况下,水利水电工程施工位置靠近河流或湖泊,地质环境相对复杂,因此对地质环境、气象气候以及水文条件等因素的要求较高,为了使水工建筑物能保持在干地上施工,用围堰来维护基坑,并将水流引向预定的泄水建筑物泄向下游,对水利水电进行施工导流之后才能开始施工建造。

2 水利水电工程建设管理的重要性

在我国以往的水利水电建筑史上,建筑规模一般比较大,施工周期较长。这就对水利水电工程建设管理的水平提出了要求,有效地提高水利水电工程建设管理的水平,才能有效控制施工过程当中的质量和工期的把握,才能对重点水利水电项目的良好运行提供有效保障。与此同时,提高水利水电工程建设管理的水平,还可以极大地提高设备的运行效率,提高整体工程项目的经济效益。所以,水利水电工程建设管理的提高,直接关系到我国水利水电事业发展的健康与否。所以无论是政府还是企业,要想把水利水电工程做好,必须要做好建设管理,要将先进的管理理念引入实际的水利水电管理当中,保证施工质量和运行效率。

3 水利水电工程建设管理中存在的问题

3.1 管理人员素质不高,职责不明

水利水电工程建设管理人员的素质水平将直接影响管理工作的质量,当前水利水电工程建设管理中存在着管理人员素质较低、职责不明的问题。管理工作人员素质较低,管理人员缺乏先进的科学管理理念,在管理过程中不能够优化管理流程和对资源进行高效利用,给工程来了较大的质量安全隐患,造成了资源的浪费,增加了建设的成本。另外,缺乏完善制度规范,很多施工人员行为散漫,未明确自身的职责,严重影响了工程建设的效率和工程建设的质量^[1]。

3.2 建设中存在质量隐患

水利水电工程的设计、施工、管理缺少规范,一味追求利益,使工程施工标准下调,偷工减料。管理人员管理懈怠,能力不足。监管部门监管力度不足,监管不及时,再加上法律法规尚不完善,施工过程中不按照规章制度进行建设,致使部分工程存在质量问题。

*通讯作者:许栋,1974.3,汉,男,江苏盐城,江苏润州建设有限公司,项目经理,初级职称,大专,研究方向:水利工程。

3.3 安全问题

安全问题是水利工程管理中一直存在的问题,如果在施工中不重视安全问题,势必会埋下严重的安全隐患,大量实例表明,导致安全问题发生的主要原因是工程管理比较滞后,也从侧面反映了水利工程安全管理水平亟须提升,导致安全问题频繁发生的主要原因体现在以下几个方面:第一,施工企业安全管理不够重视,缺乏行之有效的安全管理制度和规范。第二,安全施工体系不够完善,缺乏先进科学的安全生产责任制。第三,对安全管理方面资金投入不足,安全设备和设施不完善,经常发生紧缺不足的现象^[2]。

4 加强水利水电工程施工建设管理的有效路径

4.1 健全管理制度

要想做好水利水电建设管理工作,核心在于明确责任制度,完善管理工作章程。因此,在水利水电工程项目建设前期,施工企业要对质量监督申请审批工作的完成情况高度重视,主动与相关部门进行协作沟通,确保施工单位自身相关资质、准备审核工作的顺利进行。以此为基础,管理部门还需要结合水利水电工程项目建设规模以及具体特点,形成一套健全完备的管理工作机制,制定针对性的考核以及奖惩内容,明确各方职责权限,为工程整体管理水平的提升奠定基础。行政主管部门需要落实监督职责,完善举报制度,考虑职责分工的具体情况,以定期、不定期的形式对工程建设情况进行巡查,严格落实执行相关制度,及时发现建设管理过程中存在的问题并加以解决^[3]。

4.2 提高工程管理决策科学性

为保障水利水电工程建设质量,参与水利水电工程建设的单位应该立足经济社会建设需求,做好工程建设准备工作。具体来说,需要在工程施工之前,对工程建设区域进行全面考察,结合企业的发展战略和经济社会发展需求合理制定工程建设计划,提升工程管理决策科学性。此外,还应该注意对工程负责人员的选择,选择具有较高专业技术水平和丰富经验的人员作为工程负责人,提升工程管理决策科学性。

4.3 明确工程建设人员责任

为强化对水利水电工程的建设管理,必须将工程建设人员主体责任和权力结合起来,以保证工程建设各环节的具体责任得以层层落实;再细化各层级管理责任,落实到人,提高工程建设管理质量。另外,要把关好责任人员的选定,选择管理能力强、技术水平高、理论知识扎实的管理人员。同时强化对监管单位和监管人员的管理,规范管理人员的行为,增强相关人员的责任意识,以全面提升工程建设的管理效率^[4]。

4.4 加强施工的质量控制和管理

水利水电工程的工序复杂,工程量大,因此必须做好各个工序的质量控制工作,工程的施工方以及建设方都需要设置与监理专门对接的岗位,使监理能够及时了解施工以及建设的目标和要求,并做好质量监督监管工作。对于每道工序都需要对工序的开展条件以及后期的效果进行控制,从而保证工序开展的质量,为工程建设的事中控制以及事后控制等都做好计划,保证各个工序落实都符合要求和标准,如果发现存在不符合标准的工序,需要立即返工。

4.5 注重建设生态型防洪工程

在水利水电工程建设过程中,相关人员需要重视生态型防洪工程的建设,实现自然和人类的和谐相处。生态型防洪工程具有亲水性特点,在很大程度上体现着人与自然和谐相处的发展理念,能够避免水利水电工程建设的盲目性。相关部门在建设生态型防洪工程的过程中,需要突出生物的多样性特点,提升水利水电工程建设的生态效益和经济效益。因此,工程建设部门需要加大防洪工程建设力度,树立保护生态环境的理念,创造更多的生态效益,实现水利水电工程建设的可持续发展。

4.6 加强施工现场安全管理

安全管理是水利水电工程建设管理中的一项重要内容,其直接关系到水利水电工程建设的质量及综合效益。因此在水利水电工程建设管理的过程中,应严格遵守国家法律法规,结合水利水电工程项目特点构建完善的安全监管制度体系,并严格落实到水利水电工程建设管理工作中,优化施工现场安全管理措施,全面提高水利水电工程建设管理的整体效果,将施工现场安全隐患控制在最小范围内。在此基础上,应严格落实安全管理责任制度,完善水利水电工程建设安全管理技术措施,严格做好安全隐患排查工作,降低工程施工现场安全事故的发生几率,推进水利水电工程建设施工活动的安全高效开展。在此基础上,要结合水利水电工程建设目标出发,做好工程安全管理、成本管理、施工

进度管理以及风险控制等工作,强化施工人员的安全意识,并落实到安全施工行动上,通过培训和教育强化施工人员的安全操作技术能力和灵活应变能力,以推进水利水电工程建设的安全有序开展。

5 结束语

总之,水利水电工程管理不仅会影响到群众的日常生活,还与水利水电工程建设的工程质量有着十分密切的联系。实践证明,只有制度完善、法规健全,标准科学,水利工程建设管理才能依据充分、运行有序。水利工程建设的前景也十分的广阔,面临的挑战也多,应积极思考水利工程建设管理中出现的问题,并据此提出相应的解决措施,从而促进水利工程建设顺利进行。

参考文献:

- [1]李国.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].建筑工程技术与设计, 2019, (34): 2418.
- [2]张漫婷.水利水电工程建设对生态环境的影响分析[J].科技风, 2019, (03):201.
- [3]陈元昌.现代化水利水电工程管理现状及改进策略研[J].南方农机, 2018, 49(04): 169.
- [4]胡敏.水利水电工程建设管理中存在的问题及应用措施[J].居舍, 2019(06): 124.