水利工程经济管理的途径与方法分析

韩庆林¹ 岳晓慧² 1. 中钻园林有限公司 北京 100024 2. 北京碧鑫水务有限公司 北京 100024

摘 要:随着经济的快速发展,水利工程建设日益受到国家的重视,成为国家基础设施建设的重要组成部分。水利工程经济管理的好坏直接关系到工程的效益、国家财产的安全和人民群众的切身利益。因此,深入分析水利工程经济管理的途径与方法,对于提升水利工程的经济效益和社会效益具有十分重要的意义。本文将从水利工程经济管理的重要性出发,探讨水利工程经济管理的有效途径与方法,并提出相应的改进建议,以期为水利工程经济管理提供有益的参考。

关键词:水利工程;经济管理;途径;方法;改进建议

引言:水利工程是国家经济建设和社会发展的重要基础设施,具有防洪、灌溉、发电、供水等多重功能。随着国家对水利工程建设投入的不断加大,水利工程规模日益扩大,工程管理难度也随之增加。水利工程经济管理作为工程管理的重要组成部分,其管理水平的高低直接影响到工程的运行效益和经济效益。因此,加强水利工程经济管理,提高管理效率,是当前水利工程建设和管理面临的重要课题。

1 水利工程经济管理的重要性

水利工程经济管理作为水利工程建设和运行过程中 的关键环节,其重要性不容忽视。它涉及到资金的筹 措、使用、监督以及工程效益的评估等多个方面,直接 关系到水利工程的可持续发展和国家经济的稳定增长。 首先, 水利工程经济管理对于提升工程效益具有至关重 要的作用。在水利工程建设和运行过程中, 经济管理能 够通过对资金的合理分配和使用,确保工程的顺利推进 和高效运行。通过对工程成本的控制、资源利用的优化 以及风险管理的加强,经济管理能够最大限度地提升水 利工程的综合效益,实现经济效益和社会效益的双赢。 其次, 水利工程经济管理对于保障国家财产安全具有重 要意义。水利工程作为国家的重要基础设施,其资产价 值巨大。加强经济管理,能够确保水利工程的资产得到 充分利用和保护,防止资产流失和浪费。同时,通过建 立健全的财务管理制度和监督机制,经济管理还能够有 效预防和打击水利工程建设和运行中的腐败行为, 维护 国家财产的安全和完整。此外,水利工程经济管理还关 系到人民群众的利益。水利工程的建设和运行直接关系 到人民群众的生产生活用水、防洪抗旱等方面的需求。 加强经济管理, 能够确保水利工程的安全运行和高效服 务,满足人民群众的基本需求,保障其切身利益^[1]。在当前经济全球化和市场竞争日益激烈的背景下,水利工程经济管理的重要性更加凸显。只有加强经济管理,提升水利工程的建设和运行水平,才能够适应市场需求的变化、增强水利工程的竞争力和可持续发展能力。

2 水利工程经济管理的有效途径与方法

2.1 加强成本控制

成本控制是水利工程经济管理不可或缺的一环,它 贯穿于整个工程建设的始终,是确保工程经济效益的关 键所在。加强成本控制不仅有助于保障工程建设的资 金需求, 更能够防止资金浪费, 提高工程的整体经济效 益。在水利工程建设中,成本预算的制定至关重要。预 算的制定要充分考虑工程建设的实际情况和可能遇到的 风险,确保预算的准确性和可行性。同时,预算的细化 程度也直接关系到后续成本核算和控制的效果。只有将 预算细化到各个具体环节,才能为后续的成本控制提供 明确的依据。成本核算和成本控制是加强成本管理的核 心环节。在工程建设过程中,要定期对实际成本进行核 算,与预算进行对比分析,及时发现和解决成本超支问 题。同时,采用先进的成本控制技术和方法也是提高成 本管理效果的关键。挣值管理、关键路径法等先进的成 本控制技术, 能够更加科学地评估工程进展和成本控制 情况,为管理者提供决策支持。除了加强成本核算和采 用先进控制技术外, 从源头上减少不必要的开支也是加 强成本控制的重要手段。通过优化设计方案,减少不必 要的工程变更,可以有效降低建设成本。同时,采用节 能环保材料,不仅可以降低材料成本,还能够为工程带 来长远的环保效益。此外,提高施工效率,减少施工过 程中的浪费和损耗, 也是降低工程成本的有效途径。

2.2 优化资源配置

在水利工程经济管理中, 优化资源配置不仅是一个 经济问题, 更是一个战略问题。首先, 优化资源配置要 求我们从工程建设的实际需求出发,进行科学的规划 和部署。资金、物资和人力是水利工程建设中的三大核 心资源,它们之间的合理配置直接影响到工程建设的顺 利进行。在资金方面,我们需要制定详细的资金使用计 划,确保每一分钱都花在刀刃上,同时加强资金监管, 防止资金流失和浪费。在物资方面,我们要建立完善的 物资管理体系,从采购、存储到使用,每一个环节都要 做到精细化管理,确保物资的质量和数量能够满足工程 建设的需要。在人力方面,我们要根据工程建设的不同 阶段和任务需求, 合理安排人员, 充分发挥每个人的专 长和潜能,提高工作效率。其次,优化资源配置还需要 我们加强资源的循环利用和节约使用。水利工程建设中 会产生大量的废弃物和剩余物资,如果不加以合理利用 和处理,不仅会造成资源浪费,还会对环境造成污染。 因此,我们要积极采用先进的施工技术和管理方法,减 少资源的浪费和损耗;同时,加强废弃物的回收和处理 工作,实现资源的再利用,降低工程建设的成本[2]。此 外, 优化资源配置还需要我们加强技术创新和人才培 养。通过引进先进的施工技术和设备,提高施工效率和 质量;通过培养一支高素质、专业化的工程管理团队, 提升工程建设的整体水平和竞争力。

2.3 完善管理制度

完善管理制度是水利工程经济管理的重要基石,它 对于规范工程管理流程、确保工程质量和安全、提高经 济效益具有不可替代的作用。首先,完善管理制度的核 心在于明确各部门的职责与权限。水利工程管理涉及多 个部门和环节,需要各部门之间密切配合、协同工作。 因此,我们应明确划分各部门的职责范围,避免职责交 叉和遗漏,确保各项工作有人负责、有人执行。同时, 还要建立相应的沟通机制,促进部门间的信息共享和协 调配合,形成工作合力。其次,加强制度的执行力度和 监督力度是完善管理制度的关键。制度的生命力在于执 行,而执行的关键在于监督。我们应建立健全的考核和 奖惩机制,对管理人员的工作表现进行定期评估,对表 现优秀的人员给予表彰和奖励,对工作不力的人员进行 问责和处罚。同时,还应加强对工程管理工作的日常监 督和定期检查,确保各项制度得到有效执行,防止制度 空转和形式主义。此外, 完善管理制度还需要注重与时 俱进和不断创新。随着水利工程建设的不断发展和管理 要求的不断提高,我们应根据实际情况对管理制度进行 适时的调整和完善。同时,还应积极引入先进的管理理念和技术手段,推动水利工程经济管理工作的创新和发展。最后,完善管理制度还需要加强与其他部门的沟通与协作。水利工程经济管理工作涉及多个领域和部门,需要各方面的支持和配合^[3]。我们应加强与财政、审计、环保等部门的沟通与协作,共同推动水利工程经济管理工作的顺利开展。通过跨部门协作和资源整合,形成水利工程经济管理的强大合力,为水利事业的持续健康发展提供有力保障。

2.4 提高人员素质

提高人员素质对于水利工程经济管理的重要性不言 而喻。水利工程经济管理涉及复杂的工程技术、经济分 析和项目管理等多个方面,需要具备专业知识和丰富 实践经验的管理人员来推动实施。因此,提升工程管理 人员的专业素质和业务能力,对于加强水利工程经济管 理、提高工程效益和降低风险具有至关重要的作用。首 先,加强工程管理人员的培训和教育是提升人员素质的 关键。随着科技的不断进步和工程管理的日益复杂化, 管理人员需要不断更新自己的知识和技能。通过定期组 织内部培训、邀请行业专家授课、参与国内外研讨会等 方式,可以使管理人员掌握最新的工程管理理念和方 法,提高他们在实际工作中的应对能力和创新能力。其 次,加强管理人员的职业道德教育同样不可或缺。水利 工程经济管理涉及到国家利益、社会利益和公众利益, 管理人员必须具备高度的责任心和使命感。通过加强职 业道德教育, 引导管理人员树立正确的价值观和职业 观,增强他们的职业荣誉感和归属感,从而激发他们为 水利事业发展的热情和动力。此外,建立健全激励机制 也是提高人员素质的重要手段。合理的薪酬制度和晋升 机制能够激发管理人员的积极性和创造性, 使他们更加 投入地工作。同时,通过设立奖励机制,对在工作中表 现出色、取得突出成绩的管理人员进行表彰和奖励,可 以进一步激发他们的工作热情和进取心。

3 水利工程经济管理的改进建议

水利工程经济管理是确保水利工程高效、稳定运行的重要保障,也是实现水利事业可持续发展的重要环节。然而,当前水利工程经济管理中仍存在一些问题,如信息化水平不高、市场机制不完善、风险管理不到位等。针对这些问题,以下提出以下改进建议。

3.1 加强信息化建设

水利工程经济管理信息化建设不仅有助于提高管理 效率,更能实现资源的优化配置和决策的科学化,从而 推动水利工程的可持续发展。首先,我们必须深刻认 识到信息化建设的重要性,并加大对其的投入力度。这 包括资金、技术和人才的支持。只有确保这些资源的充 分投入, 我们才能为水利工程经济管理构建一个坚实的 信息化基础。通过引进先进的信息技术, 我们可以建立 高效的信息管理系统,实现工程信息的实时采集、传输 和处理。这样,我们就能为决策者提供及时、准确的数 据支持,帮助他们做出更加科学、合理的决策。其次, 推动信息技术与水利工程经济管理的深度融合是关键所 在。我们可以利用大数据、云计算、物联网等先进技 术,对水利工程的运行状况、经济效益等进行全面分 析。通过对这些数据的深入挖掘和分析, 我们可以发现 潜在的问题和机会,为优化管理策略、提升经济效益提 供有力支撑[4]。同时,信息化建设还有助于提升水利工程 的经济运行效率,减少不必要的浪费和损耗,提高整体 的经济效益。最后,在推进信息化建设的过程中,我们 必须注重信息安全和隐私保护。我们必须严格遵守相关 法律法规,建立健全信息安全管理制度,加强信息安全 防护和隐私保护。同时,我们还要加强对信息管理人员 的培训和教育,提高他们的信息安全意识和技能水平, 确保水利工程信息的安全性和隐私性。

3.2 引入市场机制

市场机制在资源配置和效率提升方面具有显著优势。引入市场机制,有助于推动水利工程经济管理的市场化、专业化和高效化。首先,应通过公开招标、竞争性谈判等方式引入社会资本参与水利工程建设和管理。这不仅可以缓解政府财政压力,还能吸引更多的专业力量和技术支持,提升工程建设的专业化和市场化水平。其次,应建立健全市场竞争机制,推动水利工程经济管理的规范化和标准化^[5]。通过制定公平、公正的市场规则,促进市场主体之间的公平竞争,激发市场活力,推动水利工程经济管理的高效运行。最后,要注重政府与市场的关系协调。在引入市场机制的同时,政府应充分发挥宏观调控和监管作用,确保水利工程经济管理的健康发展。同时,还应加强对市场主体的服务和指导,为其创造良好的发展环境。

3.3 加强风险评估与管理

水利工程建设和管理过程中面临着诸多风险和挑战,如自然灾害、技术风险、市场风险等。加强风险评估与管理,对于确保水利工程经济管理的稳定性和可持续性具有重要意义。首先,应建立健全风险评估体系,对水利工程经济管理中可能面临的各种风险进行全面、系统的评估。通过识别风险源、分析风险影响、制定风险应对策略等措施,为决策提供科学依据。其次,应注重风险预警和应急机制的建立。通过实时监测和预警系统,及时发现和处理潜在的风险问题,防止风险扩大和恶化。同时,还应制定应急预案和措施,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地应对^[6]。最后,要加强风险管理的监督和考核。定期对水利工程经济管理的风险管理工作进行检查和评估,确保各项措施得到有效执行。同时,还应建立奖惩机制,激励管理人员积极履行风险管理职责,提高风险管理的整体水平。

结束语

水利工程经济管理是一个复杂而重要的课题,需要 我们从多个角度进行深入分析和探讨。通过加强成本控 制、优化资源配置、完善管理制度、提高人员素质等 途径和方法,我们可以不断提升水利工程经济管理的水 平,为国家的经济建设和社会发展做出更大的贡献。同 时,我们也要不断学习和借鉴先进的管理理念和技术手 段,推动水利工程经济管理不断创新和发展。

参考文献

[1]潘玉芳.关于加强水利工程经济管理的途径与方法 [J].经贸实践,2019(12):236.

[2]李志兴.水利工程经济管理的途径与方法分析[J].新金融世界,2020(2):63-64,70.

[3]张晓红.水利工程项目经济管理的风险及对策探讨 [J].财经界(学术版),2021(18):127-128.

[4]王永强.水利工程经济管理的有效路径探究[J].财经界(学术版),2020(18):123-124.

[5]陈勇.水利工程经济管理的有效路径研究[J].财经界(学术版),2019(15):35-36.

[6]刘晓丹.水利工程经济管理的风险与防范对策分析 [J].水利规划与设计,2022(1):110-112.