

风险管理在电力安全管理中的应用分析

贺 飞*

中国电力企业联合会科技开发服务中心 北京 100000

摘要:近些年来,我国各行各业对电力能源的需求量不断增加,这就使得电力企业面临着新的挑战,需要对自己的供电能力进行有效提升,进而为企业健康发展奠定基础。文章对风险管理进行了概述,针对电力企业安全管理中存在的风险因素进行了分析,在此基础上提出了风险管理的有效措施。

关键词:风险管理;电力安全;运用

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0311-3>

引言

随着社会的不断发展,电力网络建设规模逐渐扩大。如今,电力行业与我国的经济的发展具有密不可分的关系,电力安全管理效果直接影响整个电力行业的发展成效和电力企业的生产经营效果。相比其他生产行业,电力产业属性特殊,其操作过程相对烦琐。鉴于此,文章围绕电力安全管理,积极探讨风险管理在电力安全管理中的应用价值,并针对电力安全管理效益的提升展开了简要分析。

1 风险管理的概述

1.1 概述

对于风险管理来说,主要指的是针对项目可能存在的风险进行有效控制,尽可能将风险值控制到最低,风险管理主要内容包括:风险量度、风险评估以及风险应对等。在风险管理中,需要对风险因素进行合理排序,采用优先处理原则,尽可能将风险损失以及不良影响降到最低,有效应对相应的应急事件,能够将风险影响控制在合理范围内,虽然在实际的安全管理工作中,风险管理面临着较大的挑战,不过可以进行有效预防。在风险管理之前,企业要有效权衡风险和事故之间的关系,尽可能降低风险,防止企业受到严重的经济损失。在电力企业中,风险管理可以从以下几方面着手:第一,正确识别风险,对每个风险因素可能带来的损失进行量化。第二,构建可行的风险控制体系,针对项目管理以及企业管理中所出现的风险事件采取有效地应急预案,采取有效控制风险措施,并且做好相应的准备工作,即使遇到风险时可以有效应对,减少企业的经济损失。第三,合理规避风险,在风险管理中需要对相关风险进行合理规避,针对可能发生地风险事件制定有效地应急方案^[1],并且对应急方案进行不断优化,从而在整体上消除相应地风险因素,尽量降低风险事件的发生概率。

1.2 风险的内涵

从本质上说,风险就是一种危险情况出现的可能性,以及这种可能性出现的后果。提前了解风险,有利于生产经营单位完善自身的工作流程、规章制度,充分保证生产管理的安全性和有效性。如果企业在发展、运营过程中不了解风险,不正确对待风险,会导致风险事件失去控制,进而埋下隐患,隐患随着时间因素和其他因素的长期作用,又会导致事故的发生。这对于企业的长期发展有着消极影响,值得重视和注意。

2 电力安全管理现状及影响因素

2.1 风险评估较为片面

电力系统是一个综合性的系统,这一特点决定需对整个电力安全管理体系进行系统的管理。因此,需要创建完整的安全管理机制,以对电力安全管理工作进行细致的规划。然而,在现阶段电力企业安全运行过程中,很多工作环节缺少风险管理,或者并未制订完整的风险管理方案,导致整体风险评估相对片面,所得结果的客观性较低。

2.2 内部因素

*通讯作者:贺飞,1985年4月12日,汉族,男,呼和浩特,中国电力企业联合会,电网处长,电气工程工程师。

企业的内部管理中,根据现阶段的安全管理现状来看,主要风险因素体现在以下几方面:第一,相关工作人员的安全风险意识还需要进一步强化,不少人员在实际工作中会出现各种各样的纰漏问题,这样不仅降低了工作质量,也会造成较大的安全事故,从而对企业经济带来较大影响。第二,在安全考核工作中,职工的参与性和配合性相对不足,不少工作人员的专业知识比较局限,其技术水平也需要进一步提升,在实际生产方面无法保证产品质量。第三,在电力企业各个部门中,各部门之间的权限还未能清晰界定,由于各部门权限比较模糊,从而在出现安全事故时会出现相互推卸责任的现象,无法有效解决安全事故,也不能够找到具体的责任人,从而不利于提升企业安全管理水平。

2.3 电力体制还需要进一步健全

在电力市场中,相关的市场机制出现了较明显的变化,但是,电力企业很难把握电力市场的运行规律,进而在自身的发展中会遇到较多的问题,尤其需要解决较多地风险因素^[2]。根据电力企业实际情况来看,还不能够对市场体制的发展进行有效掌握,进而不能够对企业内部发展方向进行合理调整。不仅如此,电力企业也未能建立系统地安全管理体制,使得电力企业出现了不规律地发展特点。

3 目前在电力安全管理中存在着的的问题

3.1 预防措施不到位

在任何的工作中都应该有风险监控的工作,这样的工作可以更好地做到对整个工作的过程中进行对风险的评估,这样就可以有效地做到风险的预防,现如今我国在电力企业的生产中一直是处于被动式预防风险,在整个预防风险的环节中不能精准地做到对风险的评估,只是在风险发生时做到记录,这样的行为就是为了防止下次再出现这样的故障,这样的风险评估工作在现在迅速发展的社会中是有弊端的,为电力的生产带来很大的安全隐患,而且再现在的电力企业风险管理中大多数是以本行业发生的或是本单位发生的事为总结的依据,并没有将预防措施落实到位,这也导致了在同样的事故中还没有怎么对待的措施,如果企业要想长远的发展就一定要有超前的认识,也就是说在对待每一次的风险事故都应该给出相应的解决方案,采取科学的防范解决相应的事故,而且在企业还应该设立相应的风险检测部门,在工作的过程中把可能出现的风险进行评估,这也就要求工作人员要对电力企业的整个工作流程都了解,因此对工作人员的工作素养要求应该是非常高的,对可能出现的风险进行评估,同时提出解决问题的方案,在工作的过程中还要实时地对电力生产的工作进行有效的监控,确保每一个工作流程都是正常运作,在可控范围内。

3.2 制度风险

相比技术风险,在电力安全管理中还存在制度风险,即电力生产企业不注重安全制度的建立,相关技术人员的安全管理没有落到实处,使所有工作及制度的执行力度未达到预期的要求。事实上,电力企业与人们的生活、生产的关联性较大,如果不注重建立完善的相关制度,将可能导致施工人员、生产人员缺乏对电力安全的重视,从而对用电安全造成隐患。

3.3 风险控制环节缺少联系

电力资源生产形式比较特殊,在具体管理时无法大量储存资源,导致其每一个管理环节间都具有密切的联系。但是,在具体实施安全管理计划时,无论是电力资源生产、传输还是供给,每一个环节都是独立存在的,影响整体的管理效果节都是独立存在的,影响整体的管理效果。

4 风险管理在电力安全管理中的具体应用

4.1 重视预防风险的方针

风险预防的工作是对于工作中可能出现的故障给予最大的安全保障,这对于整个工作流程是非常关键的,对事故的预防不应该仅仅依靠经验和对事故的总结,更应该要求管理人员拥有专业化的技能,而且在工作之中还应该模拟实际的工作流程,以至于可以更精准地对风险进行预防,对可能出现的风险进行评估,从而提出具有针对性的解决方案,对电力生产工作的顺利开展是非常关键的^[3]。

4.2 实施风险管理模式

现阶段,部分电力企业的管理人员未能深刻认识到风险管理的重要性,针对风险管理概念的了解也不够深入,从而无法为基层员工做好表率,导致电力安全管理水平难以提升。在具体工作中,管理人员不重视电力安全问题,导致

管理力度相对较小。为此,电力企业在生产电力时,需要建立健全的风险管理机制,将风险管理融入日常工作,确保增强员工对于安全生产的意识。同时,结合具体工作人员的实际情况展开培训,并设置奖惩机制,对电力安全管理表现优异者给予适当的奖励,对电力安全管理表现较差者给予处罚,以降低出现安全问题的概率。

4.3 将风险管理与安全生产进行有机结合

在电力企业在生产运行中,由于企业自身具有一定的特殊性,使风险管理工作面临着较大的挑战,在诸多因素的影响下,需要对风险管理水平进行有效提升。作为电力安全管理部门,相关的工作人员需要全面认识到风险管理的内容,根据自身企业的实际情况出发,与客观环境进行有效联系,确保将风险管理工作渗透在各个生产环节中。不仅如此,相关风险管理人员还需要站在战略发展的角度来看待风险管理工作,经过分析和总结形成适合自身发展的风险管理模式。对风险管理模式进行构建时,相关人员需要深入到一线与一线职工进行积极交流,充分听取他们的合理化意见,与安全生产工作有效整合,从而对风险管理模式进行不断优化,确保通过风险管理工作能够对安全事故进行有效预防,从而实现风险管理的应用价值,为企业的安全生产提供必要条件,也对电力企业的经济发展具有积极影响。

4.4 注重排查故障设备

电力设备直接决定电力系统是否能稳定、可靠运行。为此,在采购相关电力设备时,应结合实际情况,并考虑具体的要求与标准,全面检查设备,只有各方面都符合相关标准的设备才能进入电力建设现场。同时,对各种电力设备进行登记,保证每一台设备在投入使用前都通过了质检部门的检查。电力设备直接影响电力系统的正常运行[4]。如果电力设备经常发生故障,将会降低电力系统的运行效率,影响其运行品质,甚至威胁人们的用电安全。在对电力设备进行维护时,需要制订系统性的维护计划,及时发现电力系统存在的问题,控制不良风险,以保障整个电力系统的安全运行。

5 结束语

电力行业是国民经济的基础产业,具有社会公用事业性质。电力安全生产影响各行各业和社会稳定。为此,需要注重电力安全管理,在具体管理时要全面展现风险管理的价值,努力提升电力企业的安全管理水平。在实际工作中,要明确电力安全生产风险管理的流程及相关工作,以便有效完成电力安全管理工作,保障电力系统的安全运行,为我国电力事业的繁荣发展奉献力量。

参考文献:

- [1]邹剑.风险管理在电力安全生产管理中的渗透与应用[J].科研,2017(8):234.
- [2]吴旻伟.风险管理在电力安全生产管理中的应用探究[J].科技视界,2017(36):206-207.
- [3]施伟民.浅议风险管理在电力安全生产管理中的应用[J].经济师,2015(3):190-191.
- [4]赵大刚.浅议风险管理在电力安全生产管理中的应用[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2017(06):147-148.