

水利工程建设管理存在的问题及处理措施

严庆欣*

莒县水利局 山东 日照 276500

摘要: 文章首先概述了水利工程建设含义,其次,通过对水利工程建设管理过程中存在问题进行深入分析,最后提出了解决措施,以期全面提升水利工程管理管理工作水平。

关键词: 水利工程; 施工管理; 改进措施; 研究

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0311-13>

引言

水利工程建设管理是近年来水利事业的重要研究方向,这样的研究特点使得工作人员在水利工程建设管理的过程中,需要对新型的建设管理方式和水利工程改进模式进行探究和创新,方能增强水利工程建设管理水平。

1 水利工程建设概述

目前我国的水利工程建设正向多样化的趋势发展,不同区域的水利工程项目具有不同的功效。有以防止自然灾害为主的水利工程建设,有为满足农业生产需要的水利工程建设,有调配水源、推动经济发展的水利工程建设,还有兼具防洪、农业灌溉、城市供水等多项功能的水利工程建设,这些水利工程的存在将从根本上解决我国水资源紧缺及水资源利用不合理等问题,有效推动我国经济的快速发展^[1]。

2 水利工程建设管理过程中存在的主要问题

2.1 水利工程施工建设的前期准备不充分

水利工程施工建设中,充分的前期准备工作开展,是确保水利工程施工建设顺利开展及促进施工质量提升的重要基础和关键内容。但是,一些施工企业对施工管理重要性的认识不足,施工中为实现更大利益追求,或者是为追赶工期,不能对水利工程施工建设的自然环境与地质条件等因素进行全面分析,存在盲目施工情况,从而造成水利工程施工建设的进度与质量受影响严重。

2.2 管理机构不健全

在水利工程建设过程中,除了要对工程建设过程质量进行管控之外,还需要对管理机构进行监管。有的工程管理机构不健全,致水利工程管理内部人员技术水平较低,人员素质不高,从而降低了管理水平和工作效率。因此为了提高水利工程的管理实效,就需要建立健全水利管理机构。

2.3 工程建设管理与运行管理的脱节问题

很多水利工程项目的建设部门和运行管理部门隶属于不同的部门,因此在开展工作时经常会产生一些矛盾,管理上并不同步。通常是建设部门负责水利工程前期的建设,而运行管理部门负责后期的养护及维修工作,这就给质量管理带来了很多安全隐患问题。工程建设也需要严格的质量管理,运行管理部门有权利参与其中,这样能给后期的养护及维修工作带来很多便利条件^[2]。此外,部门之间有效的沟通能够在第一时间对突发质量问题作出处理,降低危害,因此管理脱节问题急需解决。

2.4 工程项目法人责权不到位

在水利工程建设四项制度中,项目法人责任制是核心问题,但是,在水利工程项目建设的实际实施过程中,很多企业的水利工程项目组建并不规范,甚至根本没有进行项目法人的组建。导致水利工程项目工程建设在实际实施过程中,出现过于重视工期长短,并不重视项目的实施质量、项目资金不能按时到位、行政干预比较严重等现象

*通讯作者: 严庆欣,男,汉,1986年01月,山东省日照市,莒县水利局,助理工程师,水资源管理服务中心副主任,山东农业大学,本科,研究方向:水利。

象。在水利工程建设的管理工作中,存在部分工程的项目同体现象且问题比较严重^[3]。项目同体的发生主要是存在质量监督机构、项目法人和设计单位以及施工单位大都隶属在同一行政主管部门来进行管理。

3 水利工程建设管理的对策分析

3.1 建立完善的运行管理制度

要解决目前水利工程建设运行管理当中存在的诸多问题,最重要的一点就是建立完善的管理制度,对施工的各个环节实施严格的运行管理。首先,建设初期必须制定科学的施工计划,明确本次工程的施工工期、阶段进度、成本预算及质量要求等内容。工程的设计方案、原材料检测标准、人员配备、设备的采购及进场等问题都需要落实到细节上。其次,要根据实际情况制定完善的现场管理制度,将责任落实到个人,确保施工现场的施工安全及质量安全,加强对施工材料的管理,严格控制施工成本。再次,建立工程建设阶段性质量验收制度,及时发现施工过程中的质量问题及管理漏洞,采取最有效的补救措施,不能让阶段性的失误影响到工程建设的整体施工进度。最后,建立完善的运行管理制度,明确养护部门及维修部门的责任范围,确保水利工程能够安全、稳定地运行下去。同时,管理制度要与个人的绩效考核联系在一起,体现出制度的权威性,在相关制度的规范下,运行管理才能真正发挥效果。

3.2 强化水利工程管理养护队伍素质

水利工程建设管理过程中,养护队伍依旧需要不断加强,因为不少工程建设管理企业中养护人员素质较低,管理专业水平较差,而这就造成了当下水利工程管理养护队人员数量不足,专业人才稀缺得状况,已成为制约水利工程管理的严峻问题。在未来发展中想要摆脱这样的状况,就需要提高水利工程建设管理水平,提高养护人员的素质。要想实现这一目的就需要建立健全水利工程管理养护队伍定期培训制度,不断提升已有的建设管理和养护人员素质^[4]。未来发展过程中,还需要积极的引进人才,与此同时,水利工程管理养护队伍业务水平的提升、积极性的提高,也有利于工程的建设与管理,从而使中国水利工程的管理工作得到进一步的提升与发展。在进行水利工程落实管理的过程中,可以设置监督管理目标责任制度,从而激发管理人员的工作积极性,也有利于进行责任追查。只有水利工程建设管理人员主观能动性提高了,才能够保证在建设过程中有效实现建设管理任务。而对于水利工程管理养护人员来说,在选择的过程中需要尽量择优录取,建立公开、公正、公平的选举机制,同时对于一些优秀的技术、管理人才,水利工程建设管理单位需要积极的进行引进,同时,定期建设人才考核机制,保证人才的不断更新。考核机制也能够提升水利工程建设管理人员的劳动积极性,以利于水利工程养护行业的进一步发展^[5]。

3.3 加强项目法人制的落实

为了加强对项目法人制的落实,政府需要通过加大对水利工程项目法人的基本要求和基本管理,并结合建立项目法人建设行为的考核管理制度,严格约束和规范管理项目法人的建设行为。有关部门需要严格进行水利工程项目法人的资格审查,建设单位在项目建议书阶段就应将项目法人确定,有关部门需要严格把控负责水利工程建设单位是否按照规定确认项目法人,若建设单位未落实项目法人制,相关审批工作不予审批。例如,甘肃省人民政府办公厅于2020年明确规定,任何单位不得强制项目单位委托中介服务机构编制可行性研究报告,省政府在《甘肃省人民政府投资管理办法》中指出^[6],政府投资的项目工程实行项目法人责任制,项目法人需要对项目策划、项目资金筹措、建设实施等全过程进行全权负责。甘肃省人民政府通过加强项目法人制的落实,有效提升了项目工程的实施效率^[7]。

3.4 规范并完善施工合同,加强施工质量管理

对施工合同的有关内容和规定进行规范与完善,从而严格按照合同要求进行施工质量管理和控制,也是水利工程建设企业进行质量与效益保障的有效措施。其中,在水利工程的施工合同进行规范与完善中,一方面,需要加强水利工程施工合同中施工质量的有关要求和管理规定的完善,为工程质量管理 and 验收提供充分的依据和支持;另一方面,则需要加强对施工合同管理的规范和完善。其中,在对水利工程施工合同的质量管理进行强化与完善中,为确保水利工程施工建设与管理的安全、顺利实施,不仅要求施工单位加强对施工人员的安全意识强化和培养,通过定期开展安全生产教育和培训,使安全意识渗透到施工人员的施工操作和安全管理中,从而为施工安全提供良好的保障。此外,还需要施工单位加强对施工人员的安全理论与实践考核,使其能够真正树立良好的安全意识,掌握一定的安全技能。在水利工程的施工质量管理中,需要在施工合同中就施工单位在施工过程与各施工环节的质量监督和管理职责进行明确,并围绕施工质量管理 and 监督的有效执行和落实进行约定,以促进水利工程施工管理 with 监督的不断完善 and 提升。

3.5 积极推行管养分离,降低运行成本

要推行管养分离,在水价管理过程中精简管理机构,降低水利工程的管理运行成本。在水管单位人员编制调配过程中要将水利工程的维修人员和养护人员分离开来,打造独立、专业的养护企业。为了确保水利工程管养分离工作的顺利实施,财政部门要在全面市场调研的基础上确定水利工程维修养护资金费用,完善水利工程维修养护企业的资质标准^[8]。一旦出现施工成本管理不规范的问题,施工人员须在第一时间予以解决和改进,从而最大限度减少整个工程的不必要损失。

4 结束语

通过本文的分析和研究得知,水利工程建设管理的改革是推动工程建设管理的重中之重,同时也是促进水利工程建设事业全面发展的有效手段。本文研究中提出的几点建议,主要围绕水利工程建设管理,注重对水利工程建设管理才能更好地提升其自身的综合竞争力,这对水利工程建设管理的改革和创新具有重要的意义。在我国工程建设事业不断发展下,将会出现多样化的改进方式和更有效的优化模式,作为水利工程建设管理人员,应重视自身工程建设管理能力的提升,进而为水利事业提供优质的管理服务。

参考文献:

- [1]狄雷.小型农田水利工程建设和管理存在的问题及对策[J].南方农机,2021,52(04):95-96.
- [2]王建珍.小型农田水利工程建设管理问题及对策[J].农业开发与装备,2021(01):72-73.
- [3]周德敏.小型水利工程建设管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(03):188-189.
- [4]杨允斌.水利工程建设质量管理常见问题及对策[J].工程技术研究,2021,6(02):165-166.
- [5]庞轶泽.新时期农村水利工程建设管理问题与对策[J].新农业,2021(01):94-95.
- [6]李红臣.我国农田水利工程建设与管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2020,11(31):116-117.
- [7]肖可洋.中小型水利施工技术管理的有效措施[J].黑龙江水利科技,2017(10):207-208.
- [8]凡洪海.浅谈水利施工企业如何强化财务管理提高经济效益[J].时代经贸,2020(6):6-7.