

新时期水利工程建设管理创新思路的探索

张 荣*

淮滨县水利局 河南 信阳 464000

摘 要:水利工程建设在社会基础建设和国民经济中占据重要地位,对提高国家的综合实力具有促进作用。水利工程的安危关系到国计民生,从发展角度来看,在水利工程建设管理过程中,各个部门人员需要积极沟通和密切配合,牢固树立“百年大计,质量第一”的质量意识,全面提高工程建设管理水平,切实做好工程质量的全过程控制,提升工程质量和投资效益,充分发挥水利工程的效益。

关键词:水利工程项目;建设管理;创新性;思路探究

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0312-13>

引言

水利项目的修建对于我国经济的发展起到推动作用。随着我国现如今的国力和经济实力的提升,带动我国的国民的生活水平的提高,为了保障国民的生产生活,这也就要求国家要对水灾害进行治理,让其为我国的发展提供助力,在这个过程中也就衍生出来水利工程建设的管理。但是随着时代的发展,传统的水利工程建设项目的管理理念已经无法满足社会发展的需求,因此这也就促使了新时期水利工程修建管理的创新思路探索问题。

1 水利工程建设管理的重要性

水利工程对我国水力发电、农业灌溉以及防洪抗灾有重要的意义^[1],同时,对我国农业的发展有重要的推动作用。现如今,随着我国基础建设的不断强化,水利工程建设规模也在不断扩大,因此,需要加强对水利工程建设管理工作的重视,不断提高管理水平,创新管理方式,进而有效提高水利工程的整体质量,最大限度地降低水利工程对周围环境造成的不良影响,提高水利工程建设管理水平。水利工程项目的内容繁多,因此,提高管理水平对确保建设过程的安全性和稳定性,以及保障水利工程整体质量具有重要作用,并且有助于提高其经济效益和社会效益。随着水利工程项目建设的不断深入,应加大对管理的创新力度,采取有效管理措施,有助于及时发现水利工程建设环节存在的问题,并及时采取有效解决措施,尤其是对人力、物力及财力的全面管理,可以节约资金成本^[2]。

2 水利工程建设管理的主要内容

首先,施工质量管理是水利工程建设的关键内容,在施工过程中,工程质量容易受到“人员、机械、材料、方法和环境”等因素的影响,因此,施工单位需要加强这五个方面的质量管理力度,为施工质量提供有力保障。在开始施工前,施工单位应针对工程实际,制定完善的施工方案,经监理和业主单位的审核后方可施工,并及时对施工人员进行培训教育,做好技术交底工作,以减少施工中的失误,确保顺利进行施工。此外,在施工过程中,要严格按照设计图纸进行施工,禁止擅自更改图纸内容。其次,安全生产管理是水利工程建设的重要内容,施工单位要按照“安全生产,预防为主”的方针,做好施工现场的安全管理,对施工人员进行安全培训和教育,使其具有较高的安全意识。同时加强施工现场的安全管理措施,针对安全隐患,采取有效方式进行解决。在工程项目施工前,需要设立专项资金,为安全生产提供保障。最后,施工成本管理是水利工程建设的重要环节,贯穿项目实施的全过程。有效的施工成本管理是一项工程能够圆满竣工的保障。施工单位要做好工程质量、工程进度和工程价款结算等工作,以工程成本管理为重点核心,加强成本控制和目标管理,并且需要做好工程结算,科学合理地使用资金,加强施工生产过程管理,降低消耗,严格控制非生产性的开支,确保工程质量和进度。

*通讯作者:张荣,1980年11月15日,女,汉,河南信阳,淮滨县水利局,职员,中级工程师,本科,黄淮学院,研究方向:工程管理。

3 我国水利工程施工管理工作的现状

3.1 施工资金安全问题

任何一项水利工程都是庞大而复杂的系统性建设工程,由于其设计周密、施工周期长、投入巨大,所以在施工的整体过程当中对于资金更加依赖,如果资金出现安全问题,那么对于整个施工进度来讲是致命性的打击^[1]。而在实际工程建设施工过程中,资金出现问题主要原因是由于预算不合理。施工人员自身经验不足,设计人员在设计过程当中存在不合理现象,都会导致工程整体预算出现偏差,而在这种情况下,偏差就会造成资金方面的压力和困难,从而造成实际施工建设过程当中资金安全出现隐患。

3.2 管理人员的业务水平问题

在进行水利项目的建设过程中,管理人员业务水平的高低决定了工程建设的效益是否最大化,这也就体现了人员在水利项目的管理中的地位。管理人员的专业水平和素质对于工程建设管理的效果起到决定性的作用。但是我国现如今的水利建设的基层管理人员中普遍存在问题,因此就会出现忽视管理的重要性,这样长此以往就会想成固定思维,因此就会影响我国水利工程管理创新工作的进行。

3.3 工程现场施工标准有待提高

在整个工程施工建设过程当中,所涉及的专业化知识非常的复杂,涉及多个方面和各个领域,但是由于实际操作人员和管理工作人员,自身素质水平良莠不齐,同时还不能够将各个区域结合为一个统一的个体,这样就导致工程现场施工的质量难以保障。所以要对工程现场施工提高作业和检验的标准,使得工程现场施工井然有序,工程管理工作人员认真负责,保障水利工程施工顺利进行,对工程质量提供有力的保障。

3.4 运行管理机制不健全

在广大基层地区,农村水利设施在管理过程中仍然借鉴的是传统的管理模式,在具体工作开展过程中,容易出现责任划分不明确、管理职能交叉、管理重复的问题。另外在传统管理模式之下,水利设施在运行过程中还普遍存在着行政事务管理、水源管理等监督执法工作人员紧缺的现象,这种传统的管理体制缺乏灵活性和变通性,在各项管理工作开展过程中受到了很大限制,不利于提高水利设施的运行效率。另外由于水利设施管理职能交叉,不同的管理部门所采用的管理措施管理方法存在很大差异性,这对发挥水利工程的职能作用,提升农村经济发展产生了极大不利的影响。

4 新时期水利工程建设管理创新思路的方法

4.1 对资金进行合理分配

在水利项目的建设过程中,把控制好资金管理对于项目的运行起到保障作用。因为合理的资金分配工作的进行,有助于保障水利项目修建的工作效率。从资金分配的角度进行创新,有助于保障水利项目建设的质量和工作效率的提高,这也就水利项目的管理创新奠定坚实资金支持。

4.2 安全管理创新思路

安全管理是水利工程建设管理中的重心,因为水利工程规模较大、覆盖范围较广,并且环境相对复杂,因此,安全风险隐患较大,得到了人们的广泛重视^[4]。安全管理工作需要落实各岗位的责任,明确管理人员的职责,同时进行有效的监管,但是因为水利工程的特殊性,对其进行灵活、动态的监管难度较大。所以,应加强对先进技术的应用,在施工中可以使用无人机航拍技术以及监控系统,实现对水利工程建设全程的动态灵活监督,及时发现水利工程建设阶段存在的问题,为安全管理考核工作的展开提供依据,提高安全管理水平。

4.3 完善管理体制,革新建设性管理技术

随着科技水平的不断提高,社会经济的进步,水利工程建设管理的理念较为落后,为此发展先进的管理理念能够有效地指导水利工程的实施。根据该项目的不确定性和地区差异性特征,可知其工作难度大,对管理建设的要求也比较高。为了完善其管理体制,可以从安全管理和质量管理两方面下手,提高安全管理防范意识,在保证项目质量的前提下追求经济效益^[5]。开设相关的施工管理部门,规范其规章制度,丰富管理经验,创新管理方式,以培养企业文化为目的,提高工作人员的归属感,使其积极投入到水利工程项目建设之中,利用现有的科学技术对建设管理的体系进行创新。

4.4 提升工作人员专业素质

要想提升水利设施的建设质量,保证水利设施能够安全运行,就需要加强相关建设管理队伍的建设,要注重做好专业人才的培养和再教育,专门培养那些既懂得水利工程管理又懂得水利设施运行的专业技术人才,更好的适应水利设施改革发展需求。另外还应该加强水利设施建设,新技术安全知识,岗位职责等方面的专业培训,要向整个工作队伍积极推广和普及国家水利设施建设管理的政策法规,提升专业素养。

4.5 建立智慧化水利管理平台

智慧水利工程现场管理平台主要借助多种先进设备和网络传输系统、数据处理系统等神经网络系统,特点有:准时性、实时性和快速性。云计算和地理信息系统也是智慧水利工程开展的重要依托。应用管理层能够为管理平台的应用提供必要支撑,对分析出的数据和资源进行分析、整合后,全面提升管理的效率和服务的质量。通过采用信息化顶层设计方法,建立智慧管理平台和智慧应用系统。

4.6 明确项目责任人

法人责任制是在实际的工作操作中能够有效帮助水利建设管理推进的方法,在实际操作过程当中,应该依照法律法规以及相关的工作工程责任制进行要求,明确施工过程当中主体人员、法人以及相关责任的落实。只有将权责规定明晰,才可以在实际操作过程当中,实现认真负责、有据可循,保证水利工程建设管理工作顺利地进行,不但可以提高管理的效率,还可以节约管理的成本。

5 结束语

综上所述,在新时期背景下,提高水利工程建设管理水平具有重要作用,在水利施工过程中,要确保工程的稳定性和安全性,需要对建设管理进行创新,优化管理方式,施工人员需要具有较高的质量意识与安全意识,做好施工前的准备工作,严格控制施工流程,为施工质量提供保障。创新管理观念,积极引进现代化信息技术,实现规范化的灵活动态管理,促进水利工程的稳定发展。

参考文献:

- [1]杨志波.探研水利工程建设管理创新思路分析[J].水电科技,2019,2(3):42-44.
- [2]计南桥.水利工程施工管理存在的问题及解决策略探析[J].中外交流,2019,26(20):130-131.
- [3]潘玉发.中型水库水利工程建设管理存在的问题及应对措施分析[J].数字化用户,2019,25(10):134.
- [4]李明.基于新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].科学技术创新,2018(3):131-132.
- [5]广承勇.新时期水利工程建设管理创新思路分析[J].内蒙古水利,2019(5):56-57.