

浅谈水利施工管理现状与改进

马倩钰 琚东博 马宁宁

河南省人民胜利渠保障中心 河南 新乡 453000

摘要: 随着水利工程的不断发展,水利施工管理面临着日益严峻的挑战。本文简要分析了当前水利施工管理的现状,指出了资源配置不合理、成本控制不严格等关键问题。针对这些问题,提出了优化资源配置、加强成本控制等改进措施,旨在提高水利施工管理的效率和质量,确保水利工程的顺利进行和安全性。

关键词: 水利施工; 管理现状; 改进

引言: 当前,水利施工管理领域面临着重重挑战,特别是在资源配置与成本控制方面存在显著问题。文章深入剖析了水利施工管理的当前状况,详细讨论了资源利用效率低下、成本超支等关键问题。基于这些分析,将提出一系列改进措施,旨在为水利施工管理提供新的思路,助力水利工程实现更高效、更经济的可持续发展。

1 水利施工管理的重要性

水利施工管理在现代社会经济发展中占据着举足轻重的地位。它不仅关乎着水资源的合理利用,更直接影响到国家的粮食安全、防洪安全以及生态环境的健康。第一,水利施工管理对于水资源的优化配置具有决定性作用。随着人口的增加和经济的发展,水资源短缺问题日益凸显。通过科学的水利施工管理,能够合理规划水资源的利用,确保农田灌溉、城市供水等各方面的需求得到满足,从而保障国家粮食安全和居民生活的正常秩序。第二,水利施工管理对于防洪安全具有至关重要的作用。我国是一个自然灾害频发的国家,特别是洪涝灾害。通过加强水利施工管理,建设和完善防洪工程体系,可以有效减轻洪涝灾害带来的损失,保护人民生命财产安全,维护社会稳定。第三,水利施工管理对于生态环境的保护也具有不可忽视的重要性。在水利工程建设 and 运行过程中,如果不注重生态环境保护,就可能导致水土流失、水质污染等问题的出现^[1]。因此,通过加强水利施工管理,采取生态友好型的设计和施工方式,可以有效减少对环境的影响,促进生态环境的可持续发展。第四,水利施工管理对于提高工程质量和经济效益也具有重要意义。通过严格把控施工过程,确保工程质量和安全,可以减少后期的维修和改造费用,提高工程的经济效益。

2 水利施工管理现状分析

2.1 管理意识与责任制的不足

水利施工管理是确保水利工程项目顺利进行、质量

可靠、效益显著的关键环节。然而,在实际操作中,水利施工管理面临着诸多挑战,其中管理意识与责任制的不足是较为突出的问题。(1)对管理重要性的认识不够:部分水利施工项目的负责人和管理人员,对水利施工管理的重要性和必要性认识不够,往往将施工视为简单的体力劳动,而忽视了管理在其中的作用。这种观念导致施工管理缺乏系统性、规范性和前瞻性。缺乏现代管理理念:随着社会的不断发展,水利施工管理也需要与时俱进,引入现代管理理念和方法。然而,一些管理人员仍然停留在传统的管理模式上,缺乏创新意识和学习能力,难以适应现代水利施工管理的需求。对安全、质量、环保等方面的忽视:水利施工管理中,安全、质量和环保是核心要素。然而,由于管理意识的不足,一些项目往往只关注施工进度和成本,而忽视了这些方面的管理,导致安全事故频发、质量问题严重、环境污染加剧。(2)责任划分不明确:在水利施工项目中,各参建单位、部门和人员之间的责任划分不明确,导致责任推诿、扯皮现象时有发生。这不仅影响了工作效率,也增加了管理难度。监督考核机制不完善:缺乏有效的监督考核机制,使得管理人员在执行任务时缺乏约束力和责任感,对于管理不善或失误的行为,也缺乏相应的惩罚措施,难以形成有效的管理压力。激励机制不健全:在水利施工管理中,激励机制的健全与否直接关系到管理人员的积极性和创造性。然而,一些项目在激励机制方面存在不足,导致管理人员缺乏工作动力和创新精神。

2.2 施工管理与安全控制的问题

在水利施工管理领域中,施工管理与安全控制的问题是不可忽视的关键环节。这些问题直接关系到工程的安全性、进度以及整体效益,因此对其进行深入的分析显得尤为重要。(1)施工计划不合理:部分水利工程项目在施工前缺乏充分的规划和设计,导致施工计划不合理,进度安排不当。这不仅会影响工程的正常进行,

还可能增加额外的成本和时间投入。资源管理不当：水利施工需要大量的材料、设备和人力资源。如果管理不当，容易出现资源浪费、设备故障和人员短缺等问题，进而影响工程的进度和质量。沟通协调不畅：水利施工涉及多个部门、单位和人员，需要有效的沟通协调才能确保工程的顺利进行。然而，在实际操作中，往往存在沟通不畅、信息不及时等问题，导致工作重复、效率低下。（2）安全意识淡薄：部分施工人员和管理人员安全意识淡薄，对安全规定和操作规程置若罔闻，容易导致安全事故的发生。安全设施不完善：水利施工需要完善的安全设施来保障施工人员的安全。然而，在一些项目中，安全设施投入不足，存在设备老化、损坏等问题，增加了安全风险。安全监管不到位：安全监管是确保水利施工安全的关键环节。然而，在一些项目中，安全监管不到位，对施工现场的安全隐患未能及时发现和处理，增加了安全事故的可能性。

2.3 资源管理与成本控制的不合理

在水利施工管理过程中，资源管理与成本控制是两个至关重要的环节。然而，在实际操作中，这两方面往往存在不合理之处，对工程的顺利进行和整体效益产生负面影响。（1）材料采购与使用不当：部分水利工程项目在材料采购时，未能充分考虑工程实际需求 and 市场价格波动，导致材料采购过多或过少，造成资源浪费或工期延误。机械设备使用效率低：水利施工离不开各种机械设备，然而在实际操作中，由于机械设备调配不合理、使用不当或维护不及时等原因，导致机械设备使用效率低下，甚至出现故障，影响工程进度和质量。人力资源配置不合理：水利施工需要大量的人力资源，然而部分项目在人力资源配置上存在不合理之处，如人员过多或过少、技能不匹配等，导致工作效率低下、资源浪费和成本增加。（2）预算制定不准确：部分水利工程项目在预算制定时，未能充分考虑工程实际情况和市场变化，导致预算过高或过低，无法真实反映工程成本^[2]。这既可能导致资源浪费，也可能影响工程进度和质量。成本控制措施不到位：在水利施工过程中，成本控制措施的执行往往受到各种因素的影响，如管理不到位、人员责任心不强等。这导致成本控制措施无法有效执行，成本控制目标难以实现。成本核算不准确：成本核算是成本控制的重要环节，然而在实际操作中，由于核算方法不科学、数据不准确等原因，导致成本核算结果失真，无法为成本控制提供准确依据。

3 水利施工管理改进措施

3.1 强化管理意识，完善责任制

在水利施工管理中，强化管理意识和完善责任制是提高管理效率、确保工程质量和安全的关键措施。一是提高管理人员素质，加强管理人员的培训和教育，使其充分认识到水利施工管理的重要性和必要性。通过定期的培训和学习，使管理人员掌握先进的管理理念和方法，提高管理水平和能力。引入现代管理理念：借鉴国内外先进的管理经验，引入现代管理理念和方法，如精细化管理、全面质量管理等。通过实践探索，形成适合水利施工管理特点的现代化管理体系。加强安全宣传教育：通过多种形式的安全宣传教育，提高施工人员和管理人员的安全意识。使大家充分认识到安全生产的重要性，自觉遵守安全规定和操作规程，减少安全事故的发生。二是明确责任划分，根据水利施工项目的实际情况，明确各参建单位、部门和人员的责任范围。确保责任到人、任务明确，避免责任推诿和扯皮现象的发生。建立监督考核机制：建立完善的监督考核机制，对管理人员和施工人员进行定期检查和考核。根据考核结果给予相应的奖惩措施，形成有效的管理压力和激励机制。加强沟通协调：加强各参建单位、部门和人员之间的沟通协调，确保信息畅通、工作协调。通过定期的会议、汇报等方式，及时解决工作中的问题和困难，提高工作效率和质量。

3.2 加强施工管理与安全控制

水利施工管理中施工管理与安全控制存在的短板，需采取强化措施，旨在严密监控施工过程，并严格把控安全标准，确保工程平稳推进，同时保障施工安全无虞。一方面，加强施工管理。优化施工计划：对水利施工计划进行全面审查和优化，确保施工计划的科学性、合理性和可行性。充分考虑工程实际情况、资源配置以及施工进度要求，制定详细、周密的施工计划，并严格按照计划执行。强化现场管理：加强施工现场的管理力度，确保施工现场的秩序井然、文明施工。建立健全的现场管理制度，对施工现场的人员、材料、机械设备等进行有效管理，防止资源浪费和事故的发生。加强沟通协调：加强各参建单位、部门以及人员之间的沟通协调，确保信息畅通、工作协调。建立定期汇报、沟通机制，及时解决施工过程中的问题和困难，提高工作效率和质量。引入先进技术：积极引入先进的施工技术和管理手段，如信息化管理、智能化监控等。通过技术的应用，提高施工管理的智能化、精细化水平，提升施工效率和质量。另一方面，加强安全控制。提高安全意识：加强安全宣传教育，提高施工人员和管理人员的安全意识。使大家充分认识到安全生产的重要性，自觉遵

守安全规定和操作规程,形成全员参与安全管理的良好氛围。完善安全设施:加大安全设施的投入力度,确保施工现场的安全设施完善、有效。对安全设施进行定期检查和维修,确保其正常运行和可靠性。严格安全检查:建立健全的安全检查制度,对施工现场进行定期和不定期的安全检查。对发现的安全隐患及时整改,防止安全事故的发生^[3]。强化应急管理:加强应急管理和救援队伍建设,制定完善的应急预案和救援措施。确保在发生安全事故时能够迅速、有效地进行救援和处理,最大程度地减少损失。通过加强施工管理与安全控制,可以确保水利施工过程的顺利进行和工程的安全性。这不仅有助于提高工程质量和效率,也有助于保障施工人员的生命财产安全。

3.3 优化资源配置,加强成本控制

对于水利施工管理中的资源配置与成本控制挑战,我们提出优化资源调配策略与强化成本管控力度的改进措施,以实现资源高效利用与成本有效降低。首先,优化资源配置。合理规划资源需求:在项目开始前,对工程的资源需求进行全面、细致的分析和预测,包括材料、机械设备、人力资源等。确保资源需求规划与实际工程需求相匹配,避免资源的过度或不足。

精细管理材料使用:建立严格的材料管理制度,确保材料的合理使用和节约。对材料的采购、入库、领用和消耗等环节进行全程跟踪和监控,减少材料的浪费和损失。提高机械设备使用效率:定期对机械设备进行维护和保养,确保其处于良好的工作状态。合理安排机械设备的使用计划,避免设备的闲置和浪费,引入先进的机械设备,提高施工效率和质量。合理配置人力资源:根据项目需求,合理配置人力资源,确保人员数量、技能和素质与工程需求相匹配。加强人员培训和技能提

升,提高工作效率和质量。另外,加强成本控制。精确制定预算:在项目开始前,根据工程规模、难度和工期等因素,精确制定项目预算。预算要充分考虑各种因素,包括人工、材料、机械设备等成本,确保预算的准确性和合理性。严格控制成本支出:在项目执行过程中,对各项成本支出进行严格控制和监督^[4]。确保各项支出符合预算要求,避免超支和浪费现象的发生,建立成本预警机制,对超出预算的情况及时采取措施进行调整。加强成本核算与分析:建立健全的成本核算和分析制度,对项目的各项成本进行定期核算和分析。通过分析找出成本控制的薄弱环节和潜在风险,为成本控制提供有力支持。引入竞争机制:在材料采购、机械设备租赁等方面引入竞争机制,通过市场竞争降低采购成本。

结语

综上所述,通过对水利施工管理现状的探讨及改进措施的提出,我们深刻认识到优化资源配置和加强成本控制对提升水利施工管理水平的重要性。未来,随着技术的不断进步和管理的日益精细化,相信水利施工管理将更加科学、高效,为水利工程的顺利推进和可持续发展提供有力保障。让我们携手努力,共同推动水利施工管理向更高水平迈进。

参考文献

- [1]杨信国.关于水利水电施工项目工程实例及管理的实践思考[J].中国高新科技,2021(18):73-74.
- [2]荣瑞兴.山东聊城小型农田水利工程建设现状与施工质量管理[J].农业工程技术,2021,41(14):42+44.
- [3]王艳红,王向辉.浅谈水利工程施工管理现状和改进措施[J].四川水泥,2019(7):154-154.
- [4]崔益峰.探析水利工程施工管理现状和改进措施[J].城市建筑,2019(27):276-276.