

水利工程施工成本预算及控制对策

吴 静

宁夏水利水电工程局有限公司 宁夏 银川 750001

摘要: 为有效控制水利工程施工成本,需在项目立项阶段制定详细的成本预算,并建立严格的成本管理体系。加强对施工过程中的费用开支监控和实时跟踪,及时发现并纠正成本偏差。健全的成本管控机制包括两卡控制和成本管理档案建立,确保预算执行的严格到位。应加强科学化和信息化管理,在成本管控中充分应用现代化管理方法,提高管理精度和效率。这些对策的实施将有助于降低水利工程施工成本,提高项目经济效益的实现。

关键词: 水利工程; 施工成本预算; 控制对策

1 水利工程中施工成本预算控制的重要作用

在水利工程中,施工成本预算控制扮演着至关重要的角色。水利工程项目的施工成本是项目顺利完成的重要保障,影响着工程质量、进度、效益以及整体工程生命周期的投资回报。第一,施工成本预算控制对于项目财务可持续发展至关重要,通过对施工成本进行准确预算和控制,能够避免工程项目由于成本超支而陷入资金周转困难的境地,确保项目的顺利进行。合理的成本预算和控制有助于提高项目的整体效益及经济可持续性,最大程度地降低投资风险。第二,施工成本预算控制有助于提高工程质量,通过对成本的计划和控制,项目管理团队可以更好地管理资源、控制采购、以及合理分配资金,从而确保施工质量符合规范标准。合理的施工成本预算控制有效地避免了在施工过程中出现使用劣质材料或施工方式的情况,有助于保障水利工程的长期稳定运行和安全性。第三,施工成本预算控制对于项目进度的管理也起到至关重要的作用,通过合理的成本预算控制,可以确保项目在既定的时间节点内按计划进行。严格控制成本意味着整个项目管理团队需要更高效地安排资源、协调工作,并更精准地制定进度计划,从而避免施工延误和额外的成本支出^[1]。第四,施工成本预算控制有助于提高工程投资回报率,通过对施工成本的有效预算和控制,项目管理团队能够最大限度地降低不必要的成本支出,提高投资回报率。精准的成本控制也能为项目决策提供数据支持,帮助管理团队在决策中权衡投入与产出,最大化地实现资源的有效利用,提高工程的效益和投资回报率。

2 水利工程施工成本预算与控制中存在的问题

2.1 成本预算管理过程盲目、缺乏监管

在水利工程领域,施工成本预算与控制的不足在实践中时有发生。一些问题包括成本预算管理过程盲目、

缺乏监管等方面。部分水利工程项目在进行成本预算时,存在盲目性,有些项目可能缺乏足够的前期调研、市场调查和工程量清单编制,导致成本预算缺乏依据和准确性。有些项目预算时可能过分依赖历史数据或其他工程项目的成本数据,而非充分考虑项目独特性和特殊需求,导致成本预算的准确性受到影响。水利工程施工中,成本控制过程中的监管不足也是一个普遍存在的问题,有时候项目管理团队对施工现场的实际情况和成本使用情况了解不够透彻,无法及时发现成本控制方面存在的问题和风险。缺乏有效的监管和管理机制可能会导致施工过程中出现成本支出失控、浪费资源等情况,进而影响整个工程的质量、进度和效益。部分水利工程项目在成本预算和控制中可能缺乏科学的成本管理工具和技术支持。一些项目可能仍处于传统的人工统计成本、纸质文档核对的阶段,缺乏信息化、数字化的成本管理手段,导致成本数据的更新慢、反馈滞后,难以进行及时、精准的成本控制。

2.2 施工管理人员缺乏成本控制的意识

水利工程施工中,存在施工管理人员缺乏成本控制意识的问题。一些管理人员可能过分关注工程进度和质量,而忽视了成本管理的重要性,导致施工成本控制难以得到充分重视。施工管理人员缺乏成本控制意识可能导致成本数据的不精准和不及时,由于管理人员未能充分了解和关注成本方面的情况,对成本核算和控制的监管不够到位,可能造成施工过程中的成本数据不准确,无法及时发现和解决潜在的成本风险。缺乏成本控制意识可能导致施工过程中的成本管理混乱。管理人员未能有效规划和监控施工成本,可能造成一些资源浪费、材料损失或不必要的成本支出,进而影响工程的整体经济效益和可持续发展。缺乏成本控制意识可能使管理人员在制定决策时偏重进度和质量,而忽视了成本因素的影

响。在面临需要权衡投入与产出、成本与效益的决策时,如果施工管理人员没有足够的成本控制意识,可能无法做出全面考虑,最终导致项目的成本超支或效益不尽如人意^[2]。

2.3 缺乏健全的成本管理制度

水利工程施工成本预算与控制中普遍存在缺乏健全的成本管理制度的问题。一些水利工程项目可能没有建立明确的成本管理流程和规范,导致成本管理过程缺乏标准化和规范化,容易出现混乱和失控的情况。缺乏健全的成本管理制度可能导致成本预算不够科学准确,没有完善的成本管理制度,项目可能在成本预算过程中缺乏统一指导和标准,使得不同部门或个人制定的成本预算存在差异和偏差,难以满足整体项目需求和目标。缺乏健全的成本管理制度可能造成成本信息不畅通和不透明,在缺乏有效的成本管理制度的情况下,成本数据的采集、存储、处理和传递可能存在问题,造成信息沟通不畅、数据不准确,使得相关管理人员无法实时获取关键的成本信息,影响成本控制的有效性。缺乏健全的成本管理制度也容易导致成本控制不严格,在没有规范的成本管理制度下,施工管理人员可能缺乏明确的成本控制指标和评估标准,难以实现有效的成本管控和核算,随意性增加,导致成本风险的积累和加剧。

3 水利工程施工成本预算控制对策

3.1 建立完善的成本控制体系,提高工作效率

为解决水利工程施工成本预算与控制中存在的问题,应建立完善的成本控制体系,以提高整体工作效率。通过建立规范的成本管理流程和制度,设立细致的成本核算体系,明确各项成本费用的范围和依据,确保成本数据的准确性和真实性。建立成本控制的监督机制,明确责任主体和管理程序,加强对成本控制过程的监督和检查,确保成本控制措施得以有效实施。应注重提高施工管理人员的成本控制意识和能力,通过定期举办成本管理培训,加强施工管理人员对成本控制理念和方法的学习和了解,提升其成本管理的专业水平和技能。建立绩效考核机制,将成本控制与管理人员的绩效评估相结合,促使管理人员更加注重成本管理,养成精打细算、有效控制成本的良好习惯。应采用先进的信息技术手段和成本管理工具,提高成本管理的数字化水平,通过引入成本管理软件或系统,实现成本数据的自动采集、处理和分析,提高数据处理的准确性和效率,为成本控制提供更加可靠的支持。利用成本管理工具实时监控成本支出情况,及时发现成本异常情况,并能够快速调整和优化成本控制方案,确保项目的成本目标得

以实现。

3.2 做好施工成本的预算审核,降低施工成本

为有效控制水利工程施工成本,有必要采取一系列对策。首先,应加强施工成本的预算审核工作。在进行成本预算时,要注重细化各项费用,确保预算具体清晰,严格按照工程施工的实际情况和需求进行合理预算。建立预算审核机制,由具有成本管理经验的专业技术人员对预算进行全面审查核实,发现并纠正可能存在的预算错误或不合理之处,确保施工成本的准确性和科学性^[3]。其次,要采取措施降低施工成本。可以通过加强供应商谈判,获取更优惠的价格和条件;优化物资采购流程,降低材料成本;精简施工工艺,提高施工效率;合理规划施工进度,避免因加班加点而带来的额外成本。通过这些措施,可以有效降低施工成本,提高施工项目的经济效益和竞争力。另外,应加强施工管理人员的成本意识和管理能力培养。通过定期举办成本管理培训和交流活动,提高施工管理人员对成本管理的认识和重视程度,提升他们的成本控制能力和水平。建立绩效考核机制,将成本控制情况纳入考核范围,促使管理人员更加注重成本管理,营造全员共同控制成本的氛围。

3.3 优化工程施工方案,提高施工效率

在水利工程施工成本预算控制方面,优化工程施工方案是一项重要的对策,可以通过优化工程施工方案,提高施工效率,从而降低整体施工成本。通过对施工工艺、设备配备、人员配置和进度计划等方面进行深入分析和调整,优化工程施工方案,提高施工效率,缩短工期,减少施工成本支出。在优化施工方案的过程中,可以采用现代化的技术手段和方法,提高施工的自动化和智能化水平,加快施工速度,降低劳动强度,减少施工过程中的人工和资源浪费,从而实现施工成本的有效控制。优化工程施工方案还可以在施工过程中减少不必要的重复工作和浪费,优化施工工序,提高工程整体效率和质量,减少施工中的额外成本。同时,针对特定的施工环境和条件,制定科学合理的施工方案和措施,有效解决施工中可能出现的问题和挑战,降低施工风险,保障项目顺利实施。

3.4 加强成本控制意识,提高资金使用率

为有效控制水利工程施工成本,施工管理人员应该树立节约意识,深刻认识到成本控制的重要性。需要意识到每一笔开支都影响着项目的整体成本,从而提高对成本的敏感度和重视程度。通过定期的成本管理培训和交流学习,施工管理人员将更加深入地了解成本控制的方法和技巧,增强成本控制的主动性和有效性。加强资

金使用率是控制水利工程施工成本的重要策略之一,通过合理规划和优化资金使用计划,确保资金在项目各个环节的合理配置和利用,避免资金浪费和不必要支出,最大限度地提高资金利用效率。建立资金使用监督机制,加强对资金使用的跟踪和监控,发现资金调配不当或存在浪费情况及时进行调整,确保资金使用率的最大化。在实施成本控制对策的过程中,可以通过审慎选择合作伙伴和供应商,谋求合作共赢,达成优惠的合作协议,降低采购成本;通过采用节能环保的技术和材料,降低施工消耗,提高资源利用效率,降低施工成本。这些操作都可以有利于提高资金使用率,同时有效控制施工成本。

3.5 加强科学化和信息化管理

为了有效控制水利工程施工成本,首先,通过引入科学化管理方法和工具,如成本管理软件、数据分析技术等,可以提高成本管理和控制的精细化水平。科学化管理有助于精准核算成本,分析成本构成,发现成本支出偏差,及时调整成本预算,确保施工成本的有效控制和管理。其次,推动信息化管理在水利工程施工成本控制中的应用,可以提高数据的准确性、及时性和便捷性。通过建立信息化系统,实现数据的自动采集、处理和存储,辅助决策者及时了解工程施工的成本情况,精准分析问题,制定相应对策,提高成本控制的效率和准确性^[4]。同时信息化管理还可以促进各部门之间的信息共享和协同作业,提升团队的整体执行效率。加强科学化和信息化管理也包括建立健全的绩效考核机制,将科学化和信息化管理的效果纳入绩效考核范围。通过设立激励机制,激发员工积极性和责任感,提高他们对成本控制工作的重视程度。同时,定期进行绩效评估,及时发现问题和改进空间,不断优化科学化和信息化管理措施,不断提升管理水平和效果。

3.6 确保预算执行工作严格到位

为确保水利工程施工成本预算的严格执行,可以采取一系列对策。建立严密的成本管理体系,明确责任分工和管理流程,确保各相关部门和人员均清楚自己的

职责和任务。制定详细的成本控制标准和流程,确保预算执行工作从立项阶段至工程竣工全程都能得到有效监控和控制。加强预算执行的过程监督和实时跟踪。通过建立定期报告和汇总制度,流程审核、实际成本核对等方法,对施工过程中的费用开支情况进行全面了解和监控,及时发现偏差和问题,加以纠正并调整预算,确保项目的施工成本始终在合理范围之内。建立有效的成本管控机制,对关键节点和重要费用进行特别监控,加强两卡控制,即预算控制卡和成本控制卡,建立严格的成本开支审核程序和预算执行评估机制,确保所有费用开支符合预算要求,避免出现超支情况。建立成本管理档案,记录和归档各项成本支出和预算变更情况,为成本控制的评估和总结提供有力的依据。为确保水利工程施工成本预算执行工作严格到位,需要建立健全的成本管理体系,加强预算执行的监督和跟踪,建立有效的成本管控机制。

结束语

在水利工程项目中,成本预算和控制是确保施工进度顺利进行和项目成功完成的重要保障。通过制定详细的成本预算、加强对施工过程的费用开支监控、建立严格的成本管理体系和完善的成本管控机制,能够有效控制项目实施过程中的成本波动,保障工程质量和经济效益的实现。引入科学化和信息化管理手段,提高管理水平和效率,为水利工程施工成本的控制提供更多可能性。在实际实施中,我们应不断总结经验,改进管理方法,保持警惕,确保预算执行的严格到位,以实现水利工程项目的良好运行和可持续发展。

参考文献

- [1]张岩刚.浅析水利水电工程施工项目成本的控制[J].大陆桥视野,2020(06):117-119.
- [2]杜玉兰.探讨水利水电工程施工成本的预算与控制[J].财会学习,2020(10):169-170.
- [3]杨文军.水利水电施工企业成本控制管理研究[J].企业改革与管理,2018(24):158-159.