

水利工程施工管理问题研究

张 玉

巨野县水务局 山东 菏泽 274900

摘 要：水利工程建设项目对居民正常用水具有重大作用，它也是城市基础设施建设管理能否完备的主要标准，为此，本章专门研究了在水利实施监督管理过程中的重点问题，包括管理制度不健全、工程建设质量监督管理不规范、水利工程技术保障程度不够以及施工人员管理不当问题。针对上述情况，提出了健全管理制度、强化工程质量管理、强化质量监察工作和完善队伍管理的措施，力求增强水利建设管理的科学性和有效性，保证水利建设项目的顺利完成，为水利工作的持续开展奠定有力保证。

关键词：水利工程；施工管理；问题研究

引言：水利工程与当前的经济社会发展和人民的生活中有着不可分割的关系。在水利工程建设工作中，受多种原因的限制会出现不少事故，不能保证整个工程项目的建成安全，对其的长期发展会产生不利作用。在此情形下，水利工程施工公司还必须总结大量成功经验，建立健全的工程质量保障体系，对其的长期发展会产生不利作用。在此情形下，水利工程施工公司还必须总结大量成功经验，建立健全的工程质量保障体系，

1 水利工程项目实施施工管理工作的重要性

水利建设项目的施工管理的重要意义不言而喻，它直接关系到建设工期的顺利进行、工程质量的保证和工期安全的保障。(1)施工管理是水利建设的基础保障。工程建设项目的开工建造是一项复杂而长期的工程，要求前期的全面准备与设计。施工管理在这一阶段中起了举足轻重的地位，并为后期的开工建造奠定了有序、高效的基础。通过全面完善施工管理工作，可以确保水利工程项目施工作业有序开展，避免因筹备不足而导致的施工延误或质量问题。为了实现这一目标，施工单位必须对工程费用计划、施工方法、施工过程、建筑监理等作出仔细审查和计划。上述工作的完成，不但可以协助建筑单位确定各年度的实施目标，而且可以有效消除影响施工作业的不良影响，保证工程建设项目可以遵循自己的计划顺利进行。(2)工程建设管理对保证工程的安全必不可少。在水利建设项目的具体实施中，安全始终是政府首先考量的要素^[1]。建筑施工单位及工作人员应当具有良好的安全意识，并严格要求所有建筑施工作业人员执行安全要求。通过开展行之有效的施工管理，能够提高建筑施工作业人员的安全意识和责任心，让其时刻将生命安全放在首位。另外，施工管理也涉及对周围自然环境的维护。在水利工程实施活动中，必须格外重视对

周围环境的维护，防止因建筑施工过程对自然环境造成损害。通过做好工程建设管理，可以确保在施工过程中采取有效措施保护生态环境，实现水利工程与环境保护的和谐发展。

2 水利工程施工管理问题分析

2.1 管理体系有待完善

水利工程实施与建设过程中，完善的管理制度是提高工程管理工作效果的重要基础，但是由于许多施工单位对工程建设与管理工作的重视度较低，没有完善的管理制度，导致工程管理水平执行力较弱，对实际的管理方法也贯彻不到位，上述方面都是影响企业管理水平的提高的主要问题，而且，企业还由于内部管理制度不健全，缺乏有效管理监督的机制，这不仅损害了管理者的工作热情和责任心，还可能使管理效果大打折扣，为水利工程项目建设埋下了偌大的安全隐患，因此，建设管理相关机构要根据水利工程项目的实际状况，建立切合实际的工程管理体系，以确保对管理部门发挥制约和规范效应，以确保水利建设项目在预定时间内完工，减少了不必要的损失^[2]。

2.2 施工安全管理不严格

工程建设安全是水利工程的关键，对所有工程建设来说，安全性都应该被置于首位。据水利工程的建筑特殊性，其高空作业相对较低，导致很多建筑施工公司并未注意到水利工程的建筑安全性，在建筑施工过程中并未培养安全意识。但是，因为在许多项目进行过程中，特别是农田水利工程中，非常容易受到地质情况的影响，而且由于施工企业没有注意到在施工安全方面，因此造成的安全事故也时有发生，对施工企业带来了人身安全的威胁，也同时使施工企业的信誉和价值大大降低。

2.3 水利技术的重视度不足

我国正在不断成长的行业大致可分为三个行业，依次为农业、工商和服务业。其中，农业产品中水利科技的范围较广，不仅起着十分关键的作用，同时又与人民的日常生活息息相关。但是，从现阶段的实践状况而言，当前政府对水利科技领域的关注度尚有很大的提高空间，同时在实际的使用实践中还缺少相应的关注度。因为人们对水利工程技术缺乏关注，导致其在农业开发中不能起到应有的重要效应，特别是对其中环境污染较为严峻，而且水利工程出现突发事件的情形时，也无法在合理时间内采取相应的处理对策，导致状况更加严峻，最后导致无法估量价值的破坏^[3]。

2.4 水利工程施工人员管理不当

工程是一个牵涉施工人员比较多的施工工程，在整个施工现场监督管理流程中，最重点的监督管理部分就是对施工过程的监督管理，许多工程由于未能形成健全的监督机制，加上部分工作人员具有技能素质不够的状况，在施工过程中存在较多不严格的执行现象，没有严格按照施工方案和建设流程来施工作业，降低了工程的质量。现阶段不少施工企业对工作人员的技能水平与施工经验没有进行规范的考核和检验，导致很多从业者在建筑施工时，没有注意技术控制和技术掌握，没有承担起提高施工质量的重任，缺乏安全施工能力。

3 水利工程施工管理控制对策

3.1 注重完善管理体系

在工程实施的过程中，健全的管理制度是保证工程顺畅实施、工程质量安全可靠和经济效益最佳的基础。要达到这一要求，我们必须从工程建造初期就做好严密的准备与计划。首先，我们必须对水利项目的建设现状做出细致和完整的研究，包括工程范围、设计条件、环境要求及其所存在的危机与挑战。在此基础上，我们必须进一步了解和熟悉相应的工程规范、条件和标准，确保每一项工作都符合行业标准和法律法规。第二，我们需要以工程质量管控为核心目标，构建一套完善的管理体系。这个体系应该包括明确的管理制度、规范的操作流程以及严格的监管机制。同时，我们必须主动实行管理负责制，把管理要求细化到所有的细节，实现各个环节都有具体的职责与控制规范。第三，为调动管理人员的工作激情和提高员工的责任意识，我们也必须合理使用人员机制。它包含对杰出管理者的表扬与鼓励，还有对工作业绩较差的员工做出有效的改善与帮助。采用这些方法，我们能够使管理者更为主动地投入到管理工作当中，共同推动水利工程项目的高质量完成。

3.2 加强施工现场的质量控制

在水利工程施工过程中，施工现场的质量控制是确保工程质量的核心环节。因为水利工程存在建造过程复杂、各工序之间相互依赖的特性，任何一个工序的安全问题都可能对后期运行造成严重危害，甚至可以造成安全隐患。第一，为做好施工现场的安全管理，我们需要从根源上严格把握每一个工艺细节问题，从单纯的基础操作到更复杂的基础操作，每一个都必须严格遵照设计方案和标准要求完成。同时，我们还需要注意施工流程中的细节问题，因为往往细节决定成败。第二，在施工过程中，质量管理人员要时刻保持警惕，对施工现场进行实时监控和巡查，他们应该密切关注施工人员的操作是否符合规范，设备是否正常运行，材料是否合格等关键要素。一旦发现问题，应立即进行整改，并追究相关责任人的责任。第三，我们还应建立健全的质量管理体系，通过制定严格的质量检测标准和验收程序，确保每一道工序都达到预定的质量标准。同时，我们还应该加强对施工人员的培训和教育，提高他们的质量意识和操作技能，从而确保整个施工过程的质量可控、可靠^[4]。

3.3 加强安全监督检查力度

在水利工程施工管理中，加强安全监督检查力度是确保工程安全进行、预防事故发生的关键。第一，我们必须充分认识到监理部门在安全管理中的核心作用，因此，加强监理部门的建设至关重要。这包括完善监理制度，明确监理职责，确保监理人员具备相应的专业素质和责任心。第二，在施工过程中，我们要对每一个工序和环节进行严格的监督检查。这不仅要求我们注重细节，还要善于发现问题并及时解决。通过定期和不定期的检查，我们可以及时纠正施工人员的不规范操作，防止因操作失误而引发的安全事故。第三，分包单位的水平与资质也是我们需要严格考核的方面。只有选择具备相应资质和良好信誉的分包单位，才能确保工程质量和安全。在施工过程中，我们还要对施工方案、组织设计等关键环节进行把控，确保它们符合安全要求。第四，加强对施工人员的安全技术监督，也是至关重要的。我们要定期对施工人员开展安全技术培训，增强员工的安全意识和专业技能。同时，我们必须注意安全合格报告和技术检查报告，使它们真实有效，能反映施工现场的安全情况。第五，我们要格外重视排水、用电系统、模板施工和基坑边坡保护等重要部分的安全情况。这些方面的安全情况常常会对整体施工产生很大影响，所以，我们要加大对它的进度审查，确保它们始终处于安全可控的状态。

3.4 完善施工技术的管理目标

在水利工程施工过程中,完善施工技术的管理目标对于确保项目的顺利进行和高效完成具有重要意义。施工技术管理不仅仅是为了达到预定的工程质量和进度,更是为了确保整个项目在安全、经济、环保等多方面的目标上都能达到最优状态。第一,明确施工技术管理的目标控制是管理的核心,这包括进度目标和质量目标两个方面。进度目标要求我们在规定的时间内完成工程任务,而质量目标则要求我们在施工过程中确保工程质量的稳定性和可靠性。这两个目标相互关联、相互制约,只有做到相互适应,才能确保施工技术管理取得最佳效果。第二,施工技术管理是一个动态过程,随着工程建设的不断推进,项目的实际情况可能会发生变化,这就要求我们在管理过程中要具备灵活性和适应性。因此,在设定施工技术管理目标时,我们应该结合项目的具体情况,设计与之相适应的动态目标。这样,我们就可以根据项目的实际进展情况进行调整和优化,确保施工技术管理始终与项目实际情况保持同步。完善施工技术管理目标还需要我们加强与其他管理部门的沟通和协作。只有各部门之间形成合力,共同为项目的成功实施贡献力量,才能确保施工技术管理目标的顺利实现。

3.5 注重提升管理人员综合素质

在水利工程施工管理中,管理者的整体素养对整体施工的推进与效率保证起着举足轻重的影响。管理者的业务素质、领导能力和责任感,将直接关系到项目的顺利完成以及最后结果的好坏。第一,在水利工程施工管理中,确保管理工作有条不紊、规范进行是至关重要的。明确的职责划分是保障工作高效推进的基础。当每个管理人员都清楚自己的职责范围时,他们就能更加专注于自己的工作,减少工作重叠和冲突,从而提高整体工作效率。一旦遇到问题或挑战,明确的职责分配能迅速定位问题所在,并调动相应的资源快速解决,有效避

免了因职责不清而导致的混乱和延误,为水利工程的顺利进行提供了有力保障。第二,定期培训是提升管理人员业务水平的有效途径,水利工程领域的技术和管理理念在不断更新,管理人员必须保持与时俱进,才能应对日益复杂的工程挑战。通过培训,管理人员可以掌握最新的管理方法和技能,为施工前期做好充分准备,从而优化资源配置,减少浪费。第三,加强安全意识和质量意识的培养不容忽视,安全和质量是水利工程的生命线,管理人员必须将这两个意识内化于心,外化于行^[5]。只有这样,管理工作才能渗透到每个施工细节中,确保工程的安全性和高品质。通过这些措施,我们可以为提升水利工程建设品质奠定坚实基础。

结束语

在水利工程的监理中,我们必须秉承科学认真的方法,不断完善管理制度,加强安全监理工作,提高技术人员的素养。经过不断的尝试与探索,我们可以切实克服工程建设管理中的各种弊端,保证建设工程项目的顺利完成与优质进行。展望未来,我们将不断致力于提高水利工程施工管理,为实现水利事业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]赵伏阳.加强水利工程施工项目管理的策略探究[J].低碳世界,2020,(10):123-124.
- [2]董风齐.水利水电工程建设的施工技术及管理[J].工程技术研究,2021,6(05):107-108.
- [3]范文静.水利工程施工技术和质量提升策略研究[J].工程技术研究,2019,(16):154-155.
- [4]于婧.浅析水利水电工程建设管理问题及对策[J].中国新通信,2020,22(10):240.
- [5]宋文韬.水利水电工程的施工项目管理探析[J].中国住宅设施,2021:26-27.