

水利工程建设与水利工程管理

杨洪平 郝莹莹

开封黄河河务局第一黄河河务局 河南 开封 475000

摘要:近年来,中国水利工程建设不论总量和规模均取得了高速增长。该文首先阐述了当前水利工程实施质量控制的主要特点,然后又剖析了当前水利工程实施管理中出现的主要现象,包括项目法人职责履行不严格、招标投标管理不规范、工程质量控制意识薄弱和监理单位缺乏管理经验等。再针对上述现象,并给出了具体的改善方法,如进一步革新工程经营观念、提高招标投标流程的科学性、完善水利工程组织管理体系的有效构建和全面提高工程人员素质水平等,以期为我国水利工程建设与管理提供有益的参考。

关键词:水利工程建设;水利工程管理

引言:在我国国民经济发展过程中,水利工程在其中发挥着十分关键的基础地位,水利工程的建立是国家目前主要关心的问题。在当前科技日益发达的大背景下,水利工程的建造范围获得了进一步的扩大,在传统的建设方法上也进行了进一步的优化与发展。在项目的施工过程中,管理在这里发挥着重要的关键作用,项目管理是提高施工质量的主要方法,项目管理质量在一定程度上直接制约着项目施工的有效性,施工和项目管理都要求有关管理人员受到充分的关注。

1 水利工程施工质量管理的概述

1.1 水利工程建设的主要特征

众所周知,水利工程作为一个施工规模相当很大的工程,其施工建设过程具备了如下几方面主要特点:其一,水利工程的投资和工作量都非常巨大,同时该工程需投资巨大财力,有着极为突出的社会效益意义。其二,水工建筑一般由通用性的水工建筑与专业性水工建筑共同构成,同时在其施工过程中还可能出现围堰、导流隧洞等临时的水工建筑,因此实施流程非常全面和完整,需要一个很长的实施时间才能完成每个施工环节的过程。其三,工程大多地处自然环境状况相对不良的地方,其进行工程往往必须对地理环境、水文地质特征和自然环境加以科学论证,从而可以保证工程的科学性和合理性^[1]。

1.2 水利项目工程的建设基础

工程实施前期必须做好充分的准备工作,夯实工程顺利实施建设的物质基础。所以,工程建设方面的管理是水利建设工程施工作业的关键。在水利建设项目工程施工的阶段都要对管理加以严格,确保了水利建设项目的顺利开展。建设公司要对全部项目进行仔细审核,监理单位要对施工过程实行全面兼顾。因此,工程建设项

目计划内容、实施内容的正确界定、对实施环节进行合理控制等,有利于建设单位在具体实施之前,根据建设项目工程施工的具体状况作出合理的规划和制定,明确实施作业、管理工作的主要任务。水利领域的建设管理十分重要,可以对水利施工建设中的不良影响因素加以合理消除。

1.3 确保水利工程项目的安全性

水利建设工程施工时,建筑质量是较为关键的一个条件。建筑施工公司及其管理工作人员都必须要有良好的工程安全意识,对所有建筑施工作业者必须严格要求,对实际的施工人员也要严格执行安全规划和举措,既要保证水利工程实施作业的安全,同时,也要对自然环境、城市生态环境等方面进行环境保护。所以,水利设施工程施工中的质量管理也十分重要,强化并提升工程工作人员的安全意识和社会责任意识,把自己的安全和有关人员的安全都放在首位^[2]。

2 水利工程建设管理存在的问题

2.1 项目法人责任落实不到位

项目法人责任问题是当前中国水利工程建设管理中的一个重要问题,中国水利工程在实际的施工过程中,往往会出现项目法人建设管理不合规的问题,甚至还出现部分项目不能确保法人设立项目的合理落实,这也是造成项目负责主体不能确定的重要因素。在工程建设管理中,也出现了行政干涉或违反正常建设程序的情况,部分地区的建设资金未能在约定的期限内落实到位。上述情况的出现不仅会对工程建设项目的施工质量和速度产生一定的负面影响,而且还可能给建设项目最终的效益造成相应的影响。

2.2 招投标不规范

我们在开展水利工程的招投标工作中,对其操作不

规范的问题大致包括这样一些方面:在招投标中出现了违规操作,以及招标主体出现了错位。其次是参加招标的公司本身也有很多困难要克服。当前的很多建设工程的招投标程序中,都或多或少地会委托无资格或低素质的机构代理招投标工作,而使低素质或无资格的建设、施工单位、监理队伍直接介入了工程建设,从而导致了招投标的违规操作。由于参加招标的公司缺乏一定的管理经验,就采取了挂靠的方式实施工程围标。这种现象,对工程会产生十分重大的影响。而另外,一些招标的中评委为使投标人超过所规定的要求,会对其要求向下加以改变,从而使其得以中标,所有这种现象都对工程的施工质量产生了很大的危害^[3]。

2.3 对质量缺少管理意识

现阶段,由于相关立法完善的程度不足,以及有关部门执法人员落实水平不高,对质量监管工作的注重程度也不高,导致了在质量检测环节中产生了一些问题。同时,市场地质量监督机制的不完善,同时也对产品质量监管产生很大作用。有些的建筑工程公司本身缺乏一种健全的关于工程质量管理制度的,对于一些可以及承揽大型工程的公司其经营规模一般很大,但其业务的重心通常会设在它的占有上,但多是为了共同的效益,没有对其工程施工质量置于其责任的首位上。中国的工程的品质管理也出现问题,对工程实施管理上我们一般采取自下至上的模式,即首先项目经理是分公司之后是总公司,这样品质控制的方式不能为工程项目的品质做出保障,在一些工程施工环境中,对于原项目经理进行了经常性的更换。工程的建造项目通常都是比较大型的,且施工时间也较长,因此通常的施工项目管理会要求多位项目总经理联合协作,不过由于施工中可能包含的小工程也较多,某一公司项目经理,在自己的工程项目完工后会变更到另一单位项目经理,这时将会导致其项目经理只负责自己职责内的工程质量,对于企业效益的要求,从而导致其对质量问题的认识上缺乏理性的认知。

2.4 监理单位不够重视

根据中国目前的立法和政策而言。如果按照现在的建筑市场规定,国内的重大建设工程项目在进行施工时,一定都要有建筑监理机构的监管,这对于当前的建设市场是十分重要的,建筑监理所承担的职责主要是对建筑设计项目的控制,监管机构对所监的设计项目拥有监督职能的权力。但由于现阶段的工程建设管理事业处境危妙,国家的有关立法并未就其工作的职能作出具体的规范。由于不能确定其和工程的联系,使得监理没有主体作用,无法真正的履行其责任。从而在项目中无法

发挥起监理机构的功能。

3 提高水利工程建设与管理工作的措施

3.1 创新管理理念

创新管理理念在当前水利工程建设与管理中扮演着至关重要的角色。随着管理体制改革的不断深化,水利工程管理得到了国家与政府的强力支持,各级政府对水利工程建设与管理的重视程度也日益提升。水利工程作为关乎国家繁荣稳定和人民福祉的基础设施,其重要性不言而喻。第一,在这个日新月异的时代,水利工程建设与管理单位面临着激烈的竞争压力。为了在竞争中立于不败之地,这些单位必须不断创新管理理念,以适应市场环境的快速变化。通过创新管理理念,水利工程建设单位能够更好地平衡企业效益与工程质量的关系,确保在实现经济效益的同时,不损害社会效益和工程质量。第二,要以人为本,重视人才的发展与成长,充分调动人才的主动性与创造力。通过构建健全的激励与培养激励机制,提升人才的学术素养与知识层次,为公司的不断成长创造强大的人才保证。要重视创新。工程建设企业要采用先进的工艺技术和机械设备,进一步提高建设效益和产品质量。同时,还要强化与其他行业之间的协作和沟通,以共同促进水利行业的健康发展。第三,创新管理理念也需要水利工程建设单位强化内部控制。采取完善控制业务流程、提升管理水平、减少控制成本费用等手段,提升公司的全面经营能力。同时,要加强质量管理和安全管理,确保工程建设的顺利进行和人民群众的生命财产安全^[4]。

3.2 保证招投标过程的规范性

在水利工程领域,招投标过程的规范性对于确保项目质量、维护市场秩序以及实现公平竞争至关重要。第一,项目业主的组建工作是招投标过程的基础,根据相关法律法规和制度要求,项目业主应被明确组建,并在招投标、项目建设和项目管理等各个环节中切实履行其职责。这有助于确保招投标活动的有序进行,以及项目在后续阶段的高效执行。第二,招投标活动应当严格依照国家规范的程序实施,而工程企业在国家发改部门就招投标方案和有关信息作出确定后,也应当进行了备案工作,并严格依照国家发改部门的规范程序进行了招标操作。同时,监察机关应当发挥其监察和治理功能,维护招投标行为的正当、公开和透明度。第三,工程监理规章制度的全面落实与贯彻是维护招投标行为合法性的重要环节,通过引入专业的监理机构,对招投标过程进行全程监督,确保各项规定得到严格执行,避免违规行为的出现。第四,合同制的执行是保证招投标流程规

范化的关键保证。在项目建设过程中,各参建单位都必须全面遵照合同进行,严禁私自改动或违反合同条款。这将有利于稳定社会秩序,保护当事人权益,保证建设项目的顺利完成。

3.3 加强水利工程组织管理体系的有效建设

在对工程组织管理实施完善的工程中,要求施工单位、监理单位、主管部门和行政机构一起投入到当中。由于建设工程项目在具体的施工阶段中,会对土地与资金等方面都存在着相当大的要求,这就要求各个部门双方必须及时地进行沟通调整的工作,以合理地对待在施工阶段和建设过程中出现的问题,利用这些手段可以提高工程的建设管理中的协调性。对相应的部门来说,在水利工程的监管活动中必须起到自身的主导角色,由部门中的主要负责人共同承担领导工作,并采用了分工负责的管理方法,在此基础上可以为各个部门间协同工作的进行,创造更有利的基础条件。针对水利建设项目负责人及其监理单位来说,必须在水利工程建造管理中全面落实工程质量管理原则,在法律规定的期限内对水利工程的建造管理情况进行彻底的审查,如果在检查过程中出现了问题必须要及时采取相应的方法加以处理,采用这些方法可以确保施工严格依照国家颁布的标准规范进行施工,从而给工程的建筑品质带来良好的保证。水利工程建设的施工机构必须在整个工程施工中履行自身的职能,确保整个施工流程的安全和规范化,确保工程投资供给能够符合现场的建设要求,此外,在项目建设的进程上也需要进行一定的管理,以便在最大限度地提高水利建设项目的效益。

3.4 全面提高工作人员素质

在水利工程建设领域,全面提高工作人员的素质是确保工程质量、推动行业可持续发展的关键。为了实现这一目标,我们需要从多个方面入手,切实提升企业内部管理人员的整体素质。第一,水利工程施工单位必须强化人才理论,将人才作为企业发展的核心驱动力。实施人才强企战略,不仅意味着引进高素质的专业人才,更要求通过科学的选拔机制、合理的激励机制,激发企

业内部人员的积极性和创造力。第二,加强水利建设企业的人才队伍建设至关重要。这包括吸引一批具备商业素质、技术能力和施工组织能力的优秀人才。他们的加入将为企业带来新的思路和活力,推动企业的创新和发展。第三,企业还需要加强内部各层次人员的培训。通过定期的培训和学习,提高员工的专业技能和管理水平,使他们能够更好地适应水利工程建设的需求。特别是针对质量管理意识的培养,必须贯穿整个培训过程,确保员工深刻认识到质量对于水利工程的重要性。第四,企业还应建立完善的考核机制,对员工的工作表现进行客观评价。通过考核,鼓励公司员工提高自身的水平与素养,为公司的发展奉献更大的努力。唯有不断加强人才队伍施工、提升人员的专业知识与水平,方可保证工程建造的品质与安全,促进产业的长期健康发展^[5]。

结束语

综上所述,由于工程拥有的建造范围大、建设周期较长、施工难度较大等的特征,使建设质量和管理方面在总体上存在着明显的问题。所以,要想确保水利的工程建设管理方法能够满足相应的国际规范要求,有关单位就必须对目前在工程管理中出现的问题进行深刻的研究,对目前的工程管理方法加以持续的优化与改进,并全面落实自身工程管理制度的建立运行,以此推动中国水利事业在未来进行更为高速的发展。

参考文献

- [1]杜灿阳,张兆波,刘震.工程大数据在水利工程建设管理中的应用[J].东北水利水电,2020,38(12):58-61+72.
- [2]王建生.水利工程项目建设管理研究[J].珠江水运,2020(23):60-61.
- [3]王雪峰,解长玉.水利工程施工管理中的质量和安全控制分析[J].农业科技与信息,2021(08):110-112.
- [4]赵军林.农村水利工程施工管理中的安全和质量控制策略[J].河北农机,2021(04):21-22.
- [5]付旭江.农村水利工程施工管理中的安全和质量控制策略[J].农家参谋,2020(19):167+171.