

# 水利水电工程管理浅谈

安济闯

广东河海工程咨询有限公司 广东 广州 510000

**摘要：**水利水电工程管理是确保水利工程质量和效益发挥的关键环节。本文探讨了水利水电工程管理的有效措施，包括施工方法和程序的改进、信息化管理和技术应用的加强等方面。通过引入新技术、优化施工流程、加强现场管理以及提升信息化水平，旨在提高工程建设的效率、质量和安全性。这些措施的实施对于促进水利水电事业的可持续发展具有重要意义。

**关键词：**水利水电；工程；管理

引言：随着科技的不断进步和社会的发展，传统的工程管理方式已难以满足现代水利水电工程的需求。基于此，通过探讨水利水电工程管理的有效措施，包括施工技术的创新、管理流程的优化以及信息化技术的应用等方面，以此为水利水电工程的管理提供新的思路和方法，促进水利水电事业的持续健康发展。

## 1 水利水电工程管理的的重要性

水利水电工程管理关系到工程的顺利进行和长期稳定运行，更直接关系到经济发展、社会安全和生态环境等多个方面。第一，水利水电工程管理对于确保工程质量具有决定性作用。一个优质的水利水电工程不仅能够提高水资源利用效率，增强防洪抗旱能力，还能有效促进农业灌溉、水力发电等产业的发展。而要实现这些目标，离不开严格的管理和监控。通过科学的管理措施，可以确保工程在设计、施工、验收等各个环节都符合规范和要求，从而提高工程的质量和效益。第二，水利水电工程管理对于保障工程安全具有重要意义。水利水电工程往往涉及大量的水资源和复杂的地理环境，一旦出现问题，就可能对人民群众的生命财产安全造成巨大威胁。因此，加强工程管理，及时发现和排除安全隐患，是确保工程安全运行的关键。通过制定完善的安全管理制度和应急预案，加强安全培训和演练，可以大大提高工程的安全保障能力。第三，水利水电工程管理对于促进经济发展也具有重要作用<sup>[1]</sup>。水利水电工程是社会基础设施建设的重要组成部分，对于推动地区经济发展、改善人民生活水平具有重要意义。通过加强工程管理，可以优化资源配置，提高工程效益，促进相关产业的发展和升级。第四，水利水电工程管理对于保护生态环境也具有积极意义。水利水电工程的建设和运行会对周边生态环境产生一定影响。通过加强工程管理，可以采取有效措施减少对生态环境的影响，保护生物多样性

性，维护生态平衡，还可以促进水资源的节约和循环利用，提高水资源利用效率，为生态环境保护作出贡献。

## 2 水利水电工程管理存在的问题

### 2.1 施工进度控制不力

在制定施工进度计划时，如果没有充分考虑工程规模、施工条件、材料供应、人力资源等实际因素，就可能导致计划过于乐观或保守，无法真实反映工程实际情况。这样的计划一旦执行，就容易出现进度滞后或资源闲置等问题，影响工程的整体进度。水利水电工程往往面临复杂的施工环境和多变的设计要求，施工过程中的设计变更和工程变更难以避免。然而，如果变更管理不到位，未能及时对变更进行评估、调整和审批，就可能导致施工进度受到严重影响。同时，变更还可能增加施工成本和风险，给工程管理带来更大挑战。在水利水电工程中，施工资源包括人力、材料、设备等各个方面。如果资源配置不合理，就可能导致资源浪费或资源短缺，影响施工进度。例如，人力资源不足可能导致施工现场劳动力短缺，影响施工进度；材料供应不及时可能导致施工中断，延误工期；设备故障或维护不当可能导致施工效率降低，影响工程进度。最后，缺乏有效的进度监控和反馈机制也是导致施工进度控制不力的原因之一。在水利水电工程中，施工进度监控和反馈是确保工程按计划进行的重要手段。然而，如果缺乏有效的监控和反馈机制，就无法及时发现和解决进度问题，导致施工进度延误。

### 2.2 质量管理不严格

在实际管理中，质量管理不严格影响了工程的使用寿命和效益，还可能对人民群众的生命财产安全造成潜在威胁。首先，质量管理体系不完善是质量管理不严格的重要原因之一。在水利水电工程中，质量管理体系存在漏洞，缺乏系统性和完整性，导致质量管理工作难

以有效开展。另外,施工过程中的质量控制不到位也是质量管理不严格的重要体现。在水利水电工程施工过程中,涉及到多个环节和多个工种,如果质量控制不到位,就容易出现质量问题。例如,在材料采购和验收环节,如果未能对材料的质量进行严格把关,就可能导致不合格材料进入施工现场;在施工过程中,如果未能对施工工艺和质量进行实时监控,就可能出现质量偏差和错误。最后,在水利水电工程中,质量监督和评估是确保质量管理工作有效进行的重要手段。然而,如果缺乏有效的质量监督和评估机制,就无法及时发现和纠正质量问题,导致质量隐患得不到及时解决。

### 2.3 人员队伍素质偏低

当前水利水电工程管理中确实存在人员队伍素质偏低的问题,这一问题不容忽视,需要详细探讨并寻找解决之道。(1)人员队伍素质偏低体现在专业知识和技能不足上。水利水电工程是一个技术密集型行业,需要管理人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验。然而,当前一些管理人员在专业知识储备上有所欠缺,对新技术、新工艺的掌握不够熟练,导致在管理中难以做出科学、合理的决策。(2)人员队伍素质偏低还表现在工作态度和责任心不强上。一些管理人员在工作中缺乏敬业精神和责任心,对待工作不够认真、细致,容易出现疏漏和错误。这种工作态度不仅会影响工程的质量和进度,还会给工程带来潜在的安全隐患。(3)人员队伍素质偏低还体现在团队协作能力不强上。水利水电工程管理需要多个部门、多个岗位的协同合作,如果团队成员之间缺乏沟通和协作,就难以形成合力,影响管理效果。一些管理人员在团队中缺乏合作意识,难以与他人建立良好的工作关系,导致管理工作难以顺利开展。

## 3 加强水利水电工程管理的有效措施

### 3.1 建立健全质量管理体系

在加强水利水电工程管理的过程中,建立健全质量管理体系是确保工程质量和安全的关键措施。一是质量管理体系的建立必须基于全面质量管理(TQM)的原则。这意味着质量管理不仅仅局限于施工过程中的质量控制,还应贯穿于项目的整个生命周期,包括设计、采购、施工、验收以及后期的维护和保养。因此,在建立质量管理体系时,需要明确各个阶段的质量管理目标和责任,确保质量管理工作的系统性和连贯性。二是质量管理体系应包含完善的质量标准和质量检测体系。质量标准和检测体系是质量管理的基础,它明确了工程质量应达到的水平。质量检测体系则是保障质量标准得以实现的手段,包括原材料检测、中间产品检测、成品检测等环节。为

了确保检测结果的准确性和可靠性,需要采用先进的检测设备和技术,并定期对检测人员进行培训和考核。三是质量管理体系应强调全员参与和持续改进<sup>[2]</sup>。全员参与意味着质量管理不仅仅是质量管理部门或质量管理人员的事情,而是需要全体员工的共同努力。每个员工都应该明确自己的质量责任,积极参与质量管理工作,还应鼓励员工提出改进意见和建议,通过持续改进不断提高工程质量和管理水平。四是建立健全质量管理体系需要注重制度建设和执行力度。制度建设是确保质量管理体系得以实施的基础,需要制定详细的质量管理制度和操作规程,明确各项工作的流程和标准,还需要加强制度执行的监督和检查,确保制度得到有效执行。对于违反制度的行为,要依法依规进行严肃处理,以儆效尤。

### 3.2 强化施工材料和设备的管理

在水利水电工程管理中,强化施工材料和设备的管理是确保工程顺利进行、提高工程质量以及保障施工安全的关键措施。首先,施工材料和设备是水利水电工程建设的物质基础,它们的质量直接影响到工程的整体质量和安全性。因此,加强施工材料和设备的管理,就是要从源头上把控工程质量,防止因材料或设备问题导致的工程质量缺陷和安全隐患。对于施工材料的管理,应建立严格的采购、验收、存储和使用制度。在采购环节,应选择有资质、信誉良好的供应商,确保材料的质量和供应的稳定性。在验收环节,应对材料进行严格的检测,确保其符合设计要求和质量标准。在存储和使用环节,应采取科学的存储方法,避免材料受潮、变质等问题,同时在使用过程中要严格按照操作规程进行,防止材料浪费和损失。设备的选择应根据工程需要和技术要求进行,确保设备能够满足施工需求。在设备使用过程中,应定期进行维护和保养,确保设备的正常运转和性能稳定,还需要加强设备的操作培训,提高操作人员的技能和水平,避免因操作不当导致的设备损坏和安全事故。在强化施工材料和设备的管理过程中,还需要注重技术创新和应用。通过引入先进的材料检测技术和设备维护技术,可以提高施工材料和设备的管理效率和准确性,还可以采用智能化、自动化的管理手段,对材料和设备进行实时监控和数据分析,及时发现和解决问题。最后,强化施工材料和设备的管理需要全员参与和协作。施工单位应建立完善的责任制度和奖惩机制,明确各个部门和人员的职责和权利,确保施工材料和设备的管理工作得到有效落实,还需要加强与其他相关部门的沟通和协作,形成合力,共同推进施工材料和设备的管理工作。

### 3.3 改进施工方法和程序

改进施工方法和程序是基于对现有施工流程和技术进行深入研究和评估的基础上进行的。这要求工程管理人员和技术团队具备前瞻性的思维,能够洞察行业发展趋势,并结合工程实际情况,识别出当前施工方法和程序中存在的不足和潜在问题。随着科技的不断发展,新的施工技术、材料和设备不断涌现,为改进施工方法和程序提供了有力支持。工程管理人员和技术团队应密切关注行业动态,积极引进新技术、新材料和新设备,同时结合工程实际情况,进行工艺优化和技术创新,以提高施工效率和质量。在改进施工方法和程序的过程中,还需要注重施工流程的优化。施工流程是施工过程的核心,它决定了施工的效率和质量。通过优化施工流程,可以消除施工过程中的瓶颈和浪费现象,提高施工效率和质量。具体来说,可以采取流水作业、并行施工等方式,合理安排施工顺序和作业时间,减少施工过程中的等待和空闲时间,提高施工效率。除此之外,改进施工方法和程序还需要注重施工安全和环境保护。在施工过程中,安全和环保是两个不可忽视的问题。通过改进施工方法和程序,可以引入更加安全、环保的施工技术和设备,降低施工过程中的安全风险和环境影响。同时,还可以加强施工现场的安全管理和环境监控,确保施工安全和环境保护得到有效保障。最后,需要在实践中不断探索和总结。工程管理人员和技术团队应加强对施工过程的监控和分析,及时发现问题和不足,并采取相应的措施进行改进。同时,还需要加强对施工成果的评估和总结,提炼出有效的施工方法和程序,为今后的工程建设提供有益的经验借鉴。

### 3.4 加强信息化管理和技术应用

在水利水电工程管理中,加强信息化管理和技术应用是提升管理效率、优化资源配置、确保工程质量和安全的关键措施。传统的工程管理往往依赖于人工记录和纸质文档,这种方式不仅效率低下,而且容易出错。通过引入信息化管理系统,可以实时收集工程现场的各种数据,如施工进度、材料使用情况、设备运行状态等,

并进行快速处理和分析。这有助于管理人员及时发现问题、做出决策,提高管理效率。在水利水电工程中,资源的配置是否合理直接关系到工程的进度和质量。通过信息化管理系统,可以对各种资源的使用情况进行实时监控和数据分析,从而发现资源使用的瓶颈和浪费现象。基于这些数据,管理人员可以做出更加合理的资源配置决策,优化资源的使用效率,降低工程成本。在工程建设过程中,质量管理和安全管理是两大核心内容<sup>[3]</sup>。通过引入先进的质量检测设备和安全监控系统,结合信息化管理系统的数据分析功能,可以对工程质量和安全进行实时监控和预警。一旦发现问题,系统可以立即发出警报,提醒管理人员及时采取措施,确保工程质量和安全得到有效保障。再者,信息化管理和技术应用还能够提升工程的智能化水平。例如,通过引入物联网技术,可以实现工程现场各种设备的互联互通和智能控制。这不仅可以提高设备的运行效率和使用寿命,还可以降低设备的维护成本。同时,通过大数据分析技术,还可以对工程的运行状态进行预测和优化,进一步提升工程的智能化水平。

### 结束语

未来,工程管理改革将成为推动水利水电事业不断前行的核心动力。我们需持续探索先进的管理模式和创新的技术方法,以科技引领管理变革,实现工程管理的智能化、高效化。同时,工程管理人员的专业素养和创新能力至关重要,需不断学习新知识,提升技能,以应对日益复杂多变的市场环境和技术挑战,共同推动水利水电事业的繁荣与发展。

### 参考文献

- [1]曾文俊.基于水利水电工程施工中高压喷射灌浆技术研究[J].居舍,2019(20):44-45.
- [2]李占春.水利水电施工中混凝土施工技术的应用[J].吉林农业,2019(14):62-63.
- [3]刘国年.关于水利水电建筑工程管理的重要性及其应用[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15):41-42.