

# 园林工程成本控制中全过程动态管理的应用探析

岳绍华<sup>1</sup> 张利娟<sup>2</sup>

1. 中国南水北调集团水网发展研究有限公司 北京 100000

2. 黄河勘测规划设计研究院有限公司 河南 郑州 450003

**摘要:** 在园林工程成本控制中可以采用全过程动态管理方式进行控制,能起到提高成本控制质量的作用,同时还能使园林项目质量与水平提升。在现代化建设当中,园林工程占据重要位置,其能有效美化城市环境、保护环境。针对园林工程而言,其具有工程量大、施工成本高以及涉及内容多等特点,所以需要在成本管理当中合理利用全过程动态化管理方式,使园林工程成本控制水平得到提升,还能减少企业经济投入,使企业经济效益最大化。所以,需要从园林工程成本控制原则着手,对全过程动态化管理实际内容进行深入探究,从而提出有效的措施,进一步提升成本控制水平。由于园林出成本控制会对园林工程未来经济产生影响,所以,应重视成本控制工作,采用合理的方式控制成本,这样才能有效降低成本,为企业争取更多的利益。

**关键词:** 园林工程; 成本控制; 全过程动态化管理

在城市化发展过程中,园林工程占据重要位置。通过加强园林工程建设,能有效提升城市居民生活水平,使人们的幸福感得到提升,还能帮助城市树立良好的形象。但是园林景观工程建设需要大量资金,建设成本比较高,加之管理方面有一定难度,所以会出现工程超预算情况。要想促进园林工程顺利稳定开展,需要合理改善超预算问题,采用全过程动态化管理方式进行成本控制,才能使园林工程顺利开展。近几年来,社会经济快速发展,如果园林行业想要保持自身的优势与特点,确保自己的地位不受影响,需要强化自身的建设与管理。但是现阶段市场竞争较为激烈,园林建设行业需要做好成本控制,才能获得更多的利益,对此,可以合理利用全过程动态化管理方式进行成本控制,才能对整体投资进行合理控制。

## 1 园林工程造价动态管理控制概念

在园林工程项目开展过程中,需要通过人工估价进行工程造价控制,然后根据估价进行成本预算。但是有一些园林工程性质比较特殊,所以在施工过程中会出现一些不确定因素,会对工程成本预算产生影响,导致项目出现超支情况,人们通常将这种不确定因素称为动态因素。动态因素主要包括机械成本以及人工成本的变化情况,动态因素难以有效控制与管理,所以,会给项目带来不同的结果。如今,大部分园林企业都是意识到动态管理的重要作用,其不仅能使造价真实性得到提高,还能对人事管理以及成本控制起到帮助,从而能合理使用项目资金。另外,使项目工程成本增加的因素也很多,工作人员应及时进行监督与跟踪,才能将成本控制

在合理范围之内。相比于传统造价方式,动态管理方式能灵活进行成本控制,充分体现成本控制优势,同时还能对工程的进度进行跟踪、有效监督工程质量,协调各个部门的利益<sup>[1]</sup>。

## 2 园林成本控制主要原则

### 2.1 提高全员成本意识

在园林工程中会涉及到许多部门、内容以及环节,因此,需要坚持成本最优原则。要想有效进行成本控制,需要增强全体员工成本意识,通过建立相应的考核机制,以此激励员工,不断提升员工积极性,有效强化员工责任感,从而使员工的成本控制意识提升。在园林工作中,应将岗位责任落实到个人,对工作人员进行精细化管理,使成本投入降低,这样才能为企业创造更多的利益。同时,在施工开始之前,应合理控制施工各个环节,管理好施工人员以及设备,还需要对施工现场进行合理管理,这样才能有效提升施工质量与效率。加强对工程量的合理控制,充分满足成本最优原则,在确保施工质量的基础上,降低施工成本,从而实现企业利益最大化。

### 2.2 确定目标成本

在实际进行园林工程施工时,管理人员需要树立正确的全局观,做好施工各个环节的规划与统筹工作,确定好目标成本。科学合理进行各个环节施工,并且有效衔接各个环节,这样才能使施工质量与效率得到有效提升。在工程开工之前,应对施工现场进行有效勘查,规范化设计流程,从而满足施工方的各类需求。工程管理人员应对施工过程中出现的问题进行重点关注,如果出

现实际施工与图纸不符情况,需要做好记录并且及时向报告,以免因为报告不及时耽误工期。另外,需要对实际成果与成本进行比较,实施动态化管理,找到其中存在的实际偏差,并且对产生偏差的原因进行分析,及时改正偏差<sup>[2]</sup>。

### 2.3 成本优化方案

相关人员应根据以往的案例总结经验,整理出一套从设计、招投标、施工以及结算全过程的成本方案,通过新项目的实施不断进行方案优化与改进。各个部门应做好配合,使成本增加风险降低,充分挖掘每个环节的利润,这样才能更好的进行成本控制。针对园林工程设计方面而言,需要采用因地制宜的方式,制定出最合适的成本优化方案。首先,需要提前了解施工现场的地质与气候,选择与当地情况一致的植物进行栽种,有效提升植物的成活率。另外,需要结合实际情况选择近距离的植物,这样能有效降低植物采购成本,实现最佳成本控制,使企业经济利益得到有效提升。在确保工程质量以及设计效果的基础上,应选择利润高的材料,避免使用会造成亏损的材料。

## 3 园林工程成本管理中存在的问题

### 3.1 园林设计与投资控制缺少联系

对于园林景观工程来说,其具有较大的工程量,建设周期比较长,在实际施工期间,经常会因为一些因素的影响,耽误施工工期。比如征地拆迁环节。在一般情况下,如果出现耽误工期情况,视功能材料价格必然会受到工期变化的影响,导致材料价格出现变动,致使实际情况与预算出现不符情况。尤其是近几年来,随着环保政策的实施,许多材料价格出现上调,比如花岗岩石这类材料。另外,在建设园林景观过程中,需要栽种的植物也会因为季节影响出现价格浮动,但是在预算编制过程中,造价人员通常会以一个阶段的价格为标准,并不能对价格的浮动变化进行精准预算,这就导致实际施工材料价格与预算不符。在实际施工过程中会用到许多材料,一旦材料价格出现浮动,必然会导致工程造价超出预算,影响整体施工效果<sup>[3]</sup>。

### 3.2 材料市场价格起伏大

在园林工程设计阶段,设计人员重视设计的先进行与安全性,通常会侧重于设计产值,却忽略了其经济性。其中有许多项目会从安全方考虑,通常会选择上限的安全系数,使设计出的产品性能更高,但是其工程造价金额会大大提升。设计人员以及审核人员一般更好总是论证技术方案,没有充分考虑经济因素,未能合理比较技术经济,这会导致投资出现浪费问题,不利于企业

的长远发展,甚至会降低企业经济效益。对此,应采用全过程动态化管理工程造价,通过动态化管理,能有效降低施工成本,促进施工效率与质量提升。

## 4 全过程动态管理在园林工程成本控制中的应用

### 4.1 投标环节成本动态管理

在建设园林工程过程中,选择承建单位多数都是采用招投标的方式,同时,施工单位会大大降低建设成本,对此,应做好投标环节动态成本管理,这样才能有效提升企业经济利益。首先,需要建立合理工程信息筛选制度,同时建立监督制度。由于园林工程设计内容比较多、工程量大,所以需要在施工之前,对工程的招投标信息进行详细了解,做好信息整理与收集工作,然后通过相应会议的开展,对相关内容进行深入研讨。同时需要有效辨别项目中所涉及到的证件,并且对项目的实际价值进行判断。只有通过建立合理的信息筛选与跟踪机制,才能充分挖掘工程中有利信息,为工程的顺利开展做铺垫。其次,加强工程投标报价预警机制建立。在实际开展招投标过程中,很容易出现恶性竞争、故意压价的情况,施工单位需要在降低成本的同时,对招投标过程中的风险进行预防,合理建立报价预警机制,有效防范其中的风险问题。在施工开展过程中,相关人员应对行业历史数据进行详细分析,结合项目实际情况,组好详细调研工作。在降低造价的过程中,不能忽视管理以及成本方面的指标,还需要制定好预案对潜在风险继续预防。

### 4.2 人工成本动态管理

在实际开展园林工程成本控制过程中,人工成本费用变现较为直接,所以,需要在这一方面做好控制与管理。第一,建立合理的奖罚制度。施工单位要想有效降低人工成本,需要建立合理的奖罚制度以及考核机制,使管理人员的作用得到充分发挥,进一步提升工程施工质量。另外,在施工开始之前,需要做好技术交底工作,施工人员应对施工实际情况进行详细了解,定期进行安全以及技术培训,使施工人员的专业素养得到有效提升。在进行人员管理时需要严格按照相应的制度管理,做好人员协调工作,使施工各个环节能有效衔接。第二,控制好圆领工程施工人数。管理人员应根据项目需求制定合理的劳动定额,计算出工程施工需要的人工用量,从而有效控制施工人员。通过培训方式进一步提升施工人员的专业能力,缩减无效劳动,避免出现用工浪费情况,使工程质量得到有效提升。通过人力资源的合理安排,能减少人力资源浪费情况。

### 4.3 材料成本动态管理

设计环节以及承包商都能对园林项目顺利开展产生一定的影响,还会影响成本造价稳定性。因此,要想对园林建设项目成本进行合理控制,需要采用全过程动态管理方式,推动园林工程项目顺利开展。其中对材料的科学管理与控制最为关键。在园林建设成本的最初计划当中,材料占比较大,一般会占据总工程的65%左右,因此,应加强对材料费用的合理控制,在确保材料质量基础上尽可能降低材料方面成本。在实际开展材料成本控制工作中应合理控制材料单价,但是不能只重视价格低廉,更重要的是材料的质量把控,避免劣质材料进入到施工现场,不然会对施工质量以及后期维护产生严重影响。为了做好园林施工材料选择工作,应从根源进行材料质量控制。在材料入场之前对其进行详细检查,避免不符合规定的材料进入现场。检验工作完成之后,需要质量控制人员与监理人员共同进行二次检查,通过抽检方式检查产品。在实际施工中,施工人员以及材料管理人员可以随时提出对材料质量的质疑,如果发现不符合标准的材料,需要对其进行更换,以免对施工质量产生影响。

#### 4.4 机械成本动态管理

在园林工程施工中会用到许多机械设备,这些设备到辅助工程施工的作用。在运用全过程动态管理方式进行成本管理时,应对机械设备成本动态管理进行重点关注。在一般情况下,机械设备动态管理需要从以下几个方面着手:其一,加强机械设备的维修与养护。针对机械设备而言,长时间的使用会造成设备损耗,还有可能出现一些故障,所以,为了使设备的作用得到充分发挥,需要对机械设备的维修与养护工作重点关注,在日常工作中加强控制与管理,使设备的使用效率得到提升,这样才能有效延长设备使用寿命。在实际工程施工之前,需要对各个机械设备进行详细检查,以免在实际工作中出现故障,耽误施工进度。其二,根据机械设备种类进行合理管理。在施工过程中需要租赁施工设备时,需要根据施工要求选择对应的规格与种类,这样才能充分满足施工要求,促进机械设备工作效率提升。其

三,有效总结与记录机械设备使用资料。相关人员应对原始资料以及相应数据进行详细整理,以季度为单位计算工程成本,有效开展核算工作,这样才能减少预算成本与实际成本之间的差异。

#### 4.5 施工过程动态管理

在施工过程中运用动态管理,能有效控制施工成本,还能进一步提升工程整体质量。在施工过程中进行动态管理,能有效避免出现返工问题,从而有效降低施工成本。但是需要确保在施工过程中各个环节能有效衔接。在实际施工时,应提前了解施工具体内容,合理制定施工计划,对组织结构进行有效调整优化,合理控制设备以及技术资料,加强管理新技术与新设备,这样才能实现成本降低。还需要认真审核施工图纸,在施工进行之前做好技术交底工作,同时还应该明确施工中潜在的风险,并制定出有效的应急管理预案,以免在施工过程中出现质量问题。只有做好事前准备、事中控制、事后管理才能更好的控制施工成本。

结束语:在园林工程成本控制中使用全过程动态化管理方式,不仅需要合理控制投标环节,还需要对全过程的材料、设备方面成本进行合理控制,使企业成本控制能力得到提升,确保项目顺利开展。如今,随着园林项目建设规模与数量在不断增加,成本也在随之增加。为了实现园林工程高质量成本控制,应从设计环节开展,然后对后续各个环节成本进行合理控制,这样才能确保造价合理。在实际进行园林工程成本管理过程中,需要根据工程造价的客观规律。采用科学合理的方式进行成本控制,在施工全过程中进行动态化管理,才能有效改善施工中存在的问题,促进企业经济效益提升。

#### 参考文献

- [1]孙森.园林绿化工程成本控制及资金结构优化探讨[J].中国产经,2023,(08):53-55.
- [2]武传芝.战略成本管理实践与创新——以贵州LD园林工程有限公司为例[J].财经界,2022,(24):51-53.
- [3]项中庆,姚仁轶,王崇文等.工程量清单计价模式下园林工程造价管理[J].新农业,2021,(18):57.