

浅谈水利施工管理现状与改进

杜辰晨 杜峻

北京市北运河管理处 北京 100000

摘要: 随着国家对水利工程建设的日益重视,水利施工管理的重要性愈发凸显。本文深入探讨了水利施工管理的现状及改进措施。分析了水利工程施工管理工作的重要作用,指出当前水利施工管理存在缺乏足够施工管理意识、形式主义严重、施工队伍质量意识不高以及工程项目管理整体水平不高等问题。针对这些现状,提出了严格掌控立项工作、加强监督、做好施工项目成本管理、改进管理体制和完善施工管理人员综合素质等改进措施,以提高水利施工管理水平,确保水利工程质量和安全。

关键词: 水利施工; 管理现状; 改进

引言: 水利工程作为国家基础设施建设的重要组成部分,对于保障人民生命财产安全、促进经济社会发展具有不可替代的作用。而水利施工管理是确保水利工程顺利进行、实现工程目标的关键环节。随着我国水利事业的不断发展,对水利施工管理的要求也越来越高。因此,深入分析水利施工管理的现状,找出存在的问题,并提出有效的改进措施,具有重要的现实意义。

1 水利工程施工管理工作的重要作用

水利在我国国民经济的发展中起着非常关键的角色,而要想充分的发展水利的功能,必须要保证水利的建设。进行水利建设管理的最主要的目的是在确保水利施工质量得以保证的前提下,全方位的提高水利的建筑品质,用最少的投资达到最高限度的效益。积极地进行高质量的工程建设,科学合理的分配和优化组合各项施工要素,使建筑质量的均衡性得到保证,通过对先进技术和和管理技术的运用,使公司可以把优秀的工程产品制造出来,并可以取得好的综合经济效益。除此之外,在我国市场经济日益发达的今天,每一家水利工程施工公司都面对着十分激烈的市场竞争,要想在激烈的市场竞争中谋求生存与发展,建筑施工公司也一定要全面的意识到水利工程实施管理的重要性,对工程建设管理加以持续的完善,以便全方位的增强企业的市场竞争力^[1]。

2 水利施工管理的现状

2.1 缺乏足够的施工管理意识

如果在实施中没有人能够明确项目管理意识,在工程管理的实践中,将造成整个工程进度质量的不佳。为此既要加强质量管理的重要性,更要提高工程从业人员的施工能力,必须认识到它的必要性。工程设计中很多是急功求进,为了可以快速的审批通过,如果工程施工部门取得设计文件后直接在进行使用时,他们也不会对

图纸作什么的合理的考虑。由于没有能够很好的明确管理责任,致使核算不够精确,也缺乏科学合理的考核。假如实施过程的成本并不理想时,在对方无法承担的实施方案下,就很难再继续实施。施工的效率主要是因为各单位不能清楚自己单位的责任,施工单位效率就会受到影响。施工缺乏明确规范,意识在进行作业中就很容易发生失误的状况,工程施工工作受阻碍。

2.2 施工管理过于形式主义

现在的项目工地建有人时着急完成任务的心理非常强烈,有的工地管理人员也较为死板,致使工程施工的效率深受阻碍,形式化的现场管理模式确实可以让项目快速的进行,但是项目管理效率持续下降。如果施工单位还要长期实行的形式化的管理没有解决,项目就很难进行也不能获得理想的成绩。工程的表现手法比如:工程的奖金支罚制,而许多工程设施却没有一个合理完善的绩效考核机制,那些落后的管理制度,只会消耗职工的积极性使职工心不在焉。但也很大的程度限制了整个施工项目的顺利进行。

2.3 施工队伍质量意识不高

在一个工程中,必须坚持"质量第一"是首要的,一旦工程项目的质量没有保证,会大大降低项目的经济效益、社会声誉,甚至损失惨重。所以,为了进一步提高建筑服务质量,更需要的提高建筑人员的管理能力。由于现阶段许多水利施工队伍,对工程建设过程的质量意识并未受到关注,或者工程质量意识淡薄,从而导致在建设工程中,往往发生豆腐渣工程事件,这严重损害了公司的信誉和施工效率,所以,增强工程建设队伍的工程质量安全意识是很必要的,它也严重影响着水利工程建设管理水平。

2.4 工程项目管理整体水平不高

水利工程是属于以政府为主导的工程项目，所以虽然在市场经济下，但面临的竞争力度也是比较小的，因此对于项目管理的企业或者单位来说，对于工程管理的要求水平比较宽松的。通过研究调查表明，我国工程设计单位一般都是综合性的设计单位，所涉及到的领域和范围是非常广的，这就造成设计单位对于水利工程的设计并不是十分的精通，设计出来的图纸也就存在着一定的不足。监理单位对于工程的建立把控的也不是很严格，造成工程质量表面化^[2]。

3 水利施工管理的改进措施

3.1 严格掌控立项工作

在水利工程立项管理的关键环节中，建设单位必须秉持高度的责任感与前瞻性，将立项工作视为项目成功的基石。这不仅仅是对资金与资源的合理配置，更是对未来社会经济发展与生态环境保护平衡的深思熟虑。通过精准把握国家政策导向与区域发展需求，建设单位应积极拥抱技术创新，灵活引入智能化、绿色化的新装备、新技术及环保新材料，确保水利项目立项报告能够深度融入并引领时代科技与经济潮流。为实现这一目标，立项编制单位需深入一线，开展详尽而全面的实地调研。不仅要细致考察工程设施布局的科学性与合理性，还需密切关注水资源现状的可持续利用潜力，同时兼顾项目对自然环境的潜在影响及与周边历史人文景观的和谐共生。通过跨学科、多维度的综合论证，如地质勘探、生态影响评估、社会经济效益分析等，精准识别并有效规避潜在风险，确保立项方案的每一个细节都经得起实践的检验，为后续的高质量施工与精细化管理奠定坚实基础。此外，加强公众参与与意见征集，也是提升立项工作透明度与科学性的重要途径，有助于构建更加和谐、共赢的水利工程建设环境。

3.2 加强水利施工管理的监督工作

加强水利施工管理的监督工作对于确保水利工程的质量和安全的至关重要，水利工程施工质量的优劣，直接关系到水利工程能否安全稳定地运行。由于水利工程通常在枯水期进行施工建设，如水坝、防洪工程、防汛工程、引水渠道等，这就对施工的时效性和质量提出了更高的要求。在进行大坝建设前，围堰、清基的施工步骤必不可少。以土石或钢筋等混凝土材料进行围堰，同时各操作流程也可同时进行。但建筑工程对建筑材料的质量要求极高，不符合要求的建筑材料绝不能流入工程场地。所以，政府应该加强对施工过程中的监管力度，从严把控原材料的品质。如果出现不合格的钢材、混凝土、石子等原料，要及时加以清理和统计，避免其掺入

项目中，保证项目的实施效率。同时，还要协助或指导监理施工公司落实对建筑工程质量的“三检制”，做好对每一环节的质量检查。另外，政府还应强化对建筑工程的质量安全监督管理，并培训专门的监管人才。设立专业的监理，建立健全的监理制度，发挥监理工程师的管理功能、技术作用和协调作用。通过定期不定期地举行管理例会、施工技术问题的专项座谈会、参建单位协调会等，分析并探讨了在施工管理过程中所存在的问题与困难。这样才能及时发现和排除建设活动中的重大工程质量与安全隐患，以便加强对工程建设管理的监督力度，从而保证了水利建设的顺利完成，为水利行业的健康发展奠定了有力的保证^[3]。

3.3 做好施工项目成本管理

做好施工项目成本管理，对于水利工程建设的顺利进行和经济效益的提升至关重要。第一，应将项目部与施工单位有机融合，共同建设成本管理体系。明确水利施工成本管控的目标和任务，严格规范管理流程，杜绝越权签字现象的发生，确保每一笔资源支付都合理合规。可以展开费用承包，制定并建设承包奖惩机制，以此激励各方积极控制成本，使各类费用得到适当降低。通过明确的责任划分和有效的激励措施，促使每一个环节都能为成本管理贡献力量。第二，组织财务部门对水利施工成本进行深入分析、定期调查与考核。对于超支情况要进行处罚，以增强不同施工团队的成本管理意识。在材料购置方面，必须严格依据招标过程中制定的规章制度进行，坚决避免人情网和关系网的干扰。严禁在采购材料过程中出现加价、赚差价的不良行为，可以全面针对采购人员制定监督体系和机制，对采购的全过程进行严格监督。在施工开展过程中，结合监督人员和财务部门对决算中报告的工作量和虚假现象进行调查，确保一切可能影响资金的渠道都得到有效控制。只有通过严格的监督和管理，才能保证成本的合理控制和资金的安全使用。第三，成本管控是一项全员参与、长期坚持的行为。要让每一位施工人员树立节约意识，形成健康、良好的成本管控习惯。组织责任心较为优异的技术人员和管理人员管理施工工作量，并落实预算工作。

3.4 改进管理体制，全面发挥管理工作职能效应

改进管理体制，全面发挥管理工作职能效应，对于水利工程建设意义重大。（1）必须高度关注并重视施工开展中的管理理念和工作内容。树立“安全第一”的管理理念至关重要，这不仅是一句口号，更是保障工程顺利进行的基石。解放思想、增强意识，让每一个参与工程建设的人都深刻认识到管理工作对于工程建设安

全、质量的重要价值。只有从思想上重视起来,才能在实际行动中切实做好管理工作。安全是工程建设的生命线,只有确保施工过程的安全,才能保证工程的质量和进度。(2)完善、健全现有的管控机制刻不容缓。结合管理任务制定一套优质、全面的管理体系,通过完善的管控机制来落实管理工作。严格实行工程招标投标机制、项目法人制以及建设监理制度等,确保工程建设的公平、公正、公开。在施工开展中,企业必须依据合同约定、图纸要求、技术标准落实施工任务,不得有丝毫马虎。项目法人、监理单位要针对施工中涉及的各类材料、设备进行严格检验、监测,坚决杜绝不合理工程材料进入施工场地。同时,明确领导人员、管理人员、施工人员的职责,让每个人都清晰意识到自身职责和工作内容,避免出现职责不清、推诿扯皮的现象。只有这样,才能真正发挥施工管理的作用,确保工程建设的顺利进行。(3)施工企业应积极争取各类资源,增强资金实际投入强度。引进各类先进、优质的高新技术、机械化设备,提高施工效率和质量。构建一个与水利施工管理工作密切相关的信息化管理体系,为水利施工管理提供技术帮助和支撑。信息化管理体系可以实现对工程建设的实时监控和管理,及时发现问题并解决问题。通过先进的技术手段,可以提高管理的精准度和效率,为工程建设保驾护航。

3.5 完善施工管理人员综合素质

完善施工管理人员综合素质对于工程建设至关重要,一方面,不断强化施工管理人员的整体素养、专业水平以及综合能力是当务之急。提高管理人员素质乃是全面保障工程管理水平和质量的核心举措。管理人员的责任意识与素质水平直接关系到施工管理的成效。只有让他们明确了解施工管理的重要价值,深刻认识到其对于水利工程的重大影响,他们才会时刻谨记自身肩负

的责任,从而对自己提出更加严谨、严格的要求。如此一来,施工管理便能有计划、科学地展开,确保工程建设的每一个环节都能得到精心管理和严格把控。另一方面,在项目立项之后,应制定一个定期考核、培训机制。持续为管理人员普及各类先进的管理手段和技术,帮助他们紧跟时代发展的步伐,不断提升自身的管理能力,积极考核管理人员的经验、专业水平和法律意识,全面评估他们的综合素质。对于表现优异的管理人员,应给予适当的奖励,将工资与管理人員的表现有机联合起来,这样做可以充分激发施工管理人员的积极性和责任心,促使他们更加努力地投入到工作中。通过这种方式,能够打造一支高素质、有责任心的施工管理队伍,为工程建设的顺利进行提供坚实的保障^[4]。

结束语

综上所述,水利施工管理现状虽存在诸多问题,但通过严格掌控立项工作、加强监督、做好成本管理、改进管理体制以及完善管理人员素质等措施,能够有效提升水利施工管理水平。未来,我们应持续关注水利施工管理的发展,不断探索创新管理方法,为水利工程建设的高质量发展贡献力量,让水利工程更好地服务社会、造福人民。

参考文献

- [1]荣瑞兴.山东聊城小型农田水利工程建设现状与施工质量管理[J].农业工程技术,2021,41(14):42+44.
- [2]曹晶.现代化水利水电工程管理现状与完善措施分析[J].四川水泥,2019(07):340-353
- [3]侯国文.论水利工程施工中常见的质量问题及控制措施[J].居舍,2019(33):13-124
- [4]臧猛强.信息化技术在水利水电工程施工管理中的应用现状及发展方向[J].智能城市,2019,4(12):141-142.