

工程建设项目全过程工程咨询中项目管理模式研究

周 科

长江工程监理咨询有限公司(湖北) 湖北 武汉 430000

摘 要: 本文深度聚焦工程建设项目全过程工程咨询的核心议题——项目管理模式, 细致剖析其丰富内涵、鲜明特点及显著优势。通过深入探讨该模式在不同建设阶段的实际应用与实施策略, 本文不仅为工程建设项目的管理效率与质量提升提供了坚实的理论支撑, 更为实践操作层面贡献了宝贵的参考与指导, 助力工程项目实现更高质量、更高效率的推进。

关键词: 工程建设项目; 全过程工程咨询; 项目管理模式

引言

随着工程建设领域的不断发展, 传统的项目管理方式逐渐显露出一些局限性。全过程工程咨询作为一种新型的项目管理模式, 在工程建设项目中发挥着越来越重要的作用。它涵盖了项目的全生命周期, 从项目的决策阶段到实施阶段再到运营阶段, 为项目提供全方位、一体化的咨询服务。通过对全过程工程咨询中项目管理模式的研究, 可以更好地适应工程建设项目的复杂性和多样性, 提高项目的管理水平和综合效益。

1 全过程工程咨询与项目管理模式概述

全过程工程咨询, 作为现代工程建设领域中的一种重要服务模式, 其核心在于为工程建设项目的全生命周期提供全方位、多层次的咨询服务。这不仅涵盖了项目从决策、设计、施工到运营等各个阶段, 还深入到了组织、管理、经济和技术等多个专业领域。通过综合运用各种专业知识和技术手段, 全过程工程咨询旨在为项目业主提供科学、合理、高效的解决方案, 确保项目的顺利实施和成功交付。项目管理模式, 则是项目实施过程中的核心组成部分, 它直接关系到项目目标的实现和项目效益的发挥。在全过程工程咨询中, 项目管理模式不仅是对传统管理方法的继承和发展, 更是对现代管理理念和技术手段的融合与创新; 它强调以项目为中心, 以目标为导向, 通过合理的资源配置、风险控制和团队协作, 实现项目的高效管理和优质完成。将全过程工程咨询与项目管理模式有机结合, 可以充分发挥两者的优势, 为工程建设项目提供更加全面、高效的管理服务。这种结合不仅有助于提升项目的管理水平和综合效益, 还有助于推动工程建设行业的持续发展和进步。因此, 全过程工程咨询中的项目管理模式已成为现代工程建设领域中不可或缺的重要组成部分, 对于促进工程项目的成功实施和推动行业的持续发展具有重要意义^[1]。

2 全过程工程咨询中项目管理模式的特点

2.1 综合性

全过程工程咨询中的项目管理模式具有显著的综合性。这种综合性不仅体现在对项目各个阶段和各个专业领域的全面覆盖上, 更体现在对各方资源的有效整合和各专业之间工作的协调上。在项目实施过程中, 项目管理模式需要综合考虑项目的技术、经济、环境等多个方面, 确保项目在各个方面都能达到最优状态。同时它还需要协调设计、施工、监理等各专业之间的工作, 确保各专业之间的无缝衔接和高效配合; 通过这种综合性的管理, 项目管理模式能够实现项目的整体优化, 提高项目的整体效益。在项目的决策阶段, 项目管理模式需要综合考虑项目的市场需求、技术可行性、经济效益等因素, 为项目业主提供科学合理的决策依据。在设计阶段, 它需要协调设计团队的工作, 确保设计方案既符合项目业主的需求, 又能在技术上实现可行; 在施工阶段, 它需要监督和管理施工团队的工作, 确保施工质量和进度符合合同要求; 在运营阶段, 它还需要为项目业主提供运营管理咨询, 确保项目的正常运行和持续发展。

2.2 全过程性

全过程工程咨询中的项目管理模式具有全过程性的特点。它从项目的决策阶段开始, 贯穿项目的实施阶段和运营阶段, 对项目进行全过程的管理和控制。这种全过程性的管理能够确保项目在各个阶段都能得到有效的监督和控制, 及时发现和解决项目中出现的问题, 确保项目的顺利进行。在项目的决策阶段, 项目管理模式需要参与项目的可行性研究和策划工作, 为项目业主提供决策支持; 在实施阶段, 它需要全面负责项目的管理工作, 包括设计管理、施工管理、质量管理、进度管理等多个方面; 在运营阶段, 它还需要为项目业主提供运营管理咨询和设施管理服务, 确保项目的长期稳定运行^[2]。

2.3 专业化

全过程工程咨询中的项目管理模式具有专业化的特点。这种专业化主要体现在咨询团队的专业素养和专业知识上；全过程工程咨询由专业的咨询团队提供服务，这些团队成员通常具备丰富的工程经验和专业知识，能够为项目提供高质量的管理服务；他们熟悉建设工程的各个环节和流程，了解各种工程技术和管理方法，能够为项目业主提供科学合理的建议和解决方案。在项目实施过程中，专业化的咨询团队能够准确识别项目中的问题和风险，及时提出有效的应对措施；他们还能够根据项目的实际情况和需求，为项目业主提供定制化的管理服务，确保项目的顺利实施和成功交付。

2.4 创新性

全过程工程咨询中的项目管理模式具有创新性。作为一种新型的项目管理模式，它不断引入先进的管理理念和技术手段，以适应工程建设项目的发展需求。在项目实施过程中，项目管理模式需要不断创新管理方法和手段，提高项目的管理效率和质量；例如，可以采用信息化手段对项目进行实时监控和数据分析，提高项目管理的精准性和效率；还可以引入风险管理、质量管理等先进的管理理念和方法，为项目提供更加全面、高效的管理服务^[3]。

3 全过程工程咨询中项目管理模式的实施策略

3.1 项目决策阶段

项目决策阶段是项目实施的起点，也是决定项目成败的关键阶段；在这一阶段，全过程工程咨询团队需要为项目业主提供项目可行性研究、项目策划等咨询服务。（1）项目可行性研究是项目决策的重要依据。全过程工程咨询团队需要对项目的市场需求、技术可行性、经济效益、环境影响等方面进行全面深入的分析。他们需要收集大量的市场数据、技术资料和经济指标，运用科学的方法进行评估和预测；通过可行性研究，团队能够为项目业主提供科学合理的决策依据，帮助业主明确项目的投资方向、规模和效益预期。（2）项目策划是确保项目顺利实施的关键。全过程工程咨询团队需要根据项目业主的需求和目标，制定详细的项目策划方案；这包括项目的整体布局、功能定位、建设周期、投资预算等方面的规划。团队需要与项目业主紧密合作，充分沟通，确保策划方案符合业主的期望和要求；还需要考虑项目的可行性和可持续性，确保策划方案在实际操作中能够得到有效实施。（3）在决策阶段，全过程工程咨询团队还需要协助项目业主进行风险评估和应对策略的制定。需要对项目中可能出现的风险进行识别和评估，包

括市场风险、技术风险、财务风险等；根据风险评估结果，团队需要为项目业主提供相应的应对策略和措施，以降低风险对项目的影响。

3.2 项目设计阶段

项目设计阶段直接关系到项目的建设质量和效益；在这一阶段，全过程工程咨询团队需要为项目业主提供设计管理、造价咨询等服务。（1）设计管理是确保设计质量和进度的关键。全过程工程咨询团队需要与设计团队紧密合作，对设计方案进行审查和优化。他们需要对设计方案的技术可行性、经济合理性、环境影响等方面进行评估，确保设计方案符合项目业主的需求和预算要求；还需要对设计进度进行监督和管理，确保设计工作按时完成，不影响后续的施工进度。（2）造价咨询是控制项目成本的重要手段。全过程工程咨询团队需要对项目的造价进行预估和核算，为项目业主提供科学合理的造价建议。需要对项目的建设规模、材料选用、施工工艺等方面进行详细了解，并根据市场行情和造价标准进行计算和分析；通过造价咨询，团队能够帮助项目业主合理控制项目成本，提高项目的经济效益。（3）在设计阶段，全过程工程咨询团队还需要协助项目业主进行设计变更和工程量调整的处理。由于项目实施过程中可能会出现各种不可预见的情况，导致设计变更和工程量调整；这时，团队需要及时与设计团队和施工团队进行沟通，对变更和调整进行评估和审核，确保变更和调整的合理性和可行性；还需要对变更和调整后的造价进行重新核算和确认，确保项目的成本控制在预算范围内^[4]。

3.3 项目施工阶段

项目施工阶段是项目管理的重点和难点；在这一阶段，全过程工程咨询团队需要为项目业主提供施工管理、质量控制、进度控制等服务。（1）施工管理是确保施工质量和安全的关键。全过程工程咨询团队需要对施工团队的工作进行监督和管理，确保施工工作按照设计要求和施工规范进行；需要对施工现场进行定期检查，对施工质量进行评估和验收；还需要对施工过程中的安全问题进行关注和预防，确保施工人员的安全和健康。（2）质量控制是确保项目质量符合标准的重要手段。全过程工程咨询团队需要对项目的质量进行全面监控和管理；需要对施工材料、施工工艺、施工质量等方面进行检查和验收，确保项目质量符合设计要求和相关标准；他们还需要对质量问题进行及时处理和整改，确保项目质量不受影响。（3）进度控制是确保项目按时完成的关键。全过程工程咨询团队需要对项目的施工进度进行监控和管理；需要根据施工计划和实际进度进行对比和分

析,及时发现和解决进度滞后的问题;他们还需要与施工团队进行沟通和协调,确保施工进度符合合同要求。

(4) 在施工阶段,全过程工程咨询团队还需要协助项目业主处理施工中的变更和索赔问题。由于施工过程中可能会出现设计变更、工程量调整等情况,导致施工费用的增加;这时,团队需要及时与施工团队进行沟通,对变更和索赔进行评估和审核,确保变更和索赔的合理性和可行性;还需要对变更和索赔后的费用进行重新核算和确认,确保项目的成本控制在预算范围内。

3.4 项目竣工验收阶段

项目竣工验收阶段是项目交付使用的重要标志;在这一阶段,全过程工程咨询团队需要为项目业主提供竣工验收咨询、项目后评价等服务。(1) 竣工验收咨询是确保项目符合验收标准的关键。全过程工程咨询团队需要对项目的竣工资料进行审核和整理,确保资料的完整性和准确性;还需要对项目的建设质量、功能实现、环境影响等方面进行评估和验收,确保项目符合设计要求和相关标准;他们还需要协助项目业主处理验收过程中出现的问题和整改事项,确保项目顺利通过验收。(2) 项目后评价是对项目实施过程和结果的全面总结和评价。全过程工程咨询团队需要对项目的投资效益、建设质量、运营效率等方面进行评价和分析,为项目业主提供有价值的参考意见;还需要对项目管理过程中的经验教训进行总结和归纳,为今后的项目建设提供借鉴和参考。(3) 在竣工验收阶段,全过程工程咨询团队还需要协助项目业主进行项目交付和移交工作。他们需要与项目业主、运营团队等相关方进行沟通和协调,确保项目的顺利交付和移交;还需要对项目的运营和维护提供必要的咨询和支持,确保项目的正常运行和持续发展。

3.5 项目运营阶段

项目运营阶段是项目实现经济效益和社会效益的关键时期;在这一阶段,全过程工程咨询团队需要为项目业主提供运营管理咨询、设施管理等服务。(1) 运营管理咨询是确保项目运营效率和经济效益的重要手段。全过程工程咨询团队需要对项目的运营策略、管理模式、成本控制等方面提供咨询和建议;需要对项目的运营数

据进行收集和分析,为项目业主提供科学合理的运营决策依据;还需要对运营过程中出现的问题进行及时处理和解决,确保项目的正常运行和持续发展。(2) 设施管理是确保项目设施正常运行和维护的关键。全过程工程咨询团队需要对项目的设施进行定期检查和维修,确保设施的正常运行和使用;需要对设施的维修、保养、更新等方面进行计划和管理,确保设施的使用寿命和安全性;还需要对设施的运行数据进行收集和分析,为项目业主提供设施管理的优化建议。(3) 在项目运营阶段,全过程工程咨询团队还需要协助项目业主进行项目升级和改造工作。由于项目运营过程中可能会出现技术更新、市场需求变化等情况,导致项目需要升级和改造;这时,团队需要及时与项目业主进行沟通,对升级和改造方案进行评估和审核,确保方案的合理性和可行性;还需要对升级和改造后的项目进行重新评估和验收,确保项目的质量和效益符合预期。

结语

全过程工程咨询中的项目管理模式,作为工程建设领域的一种前沿且高效的新型管理方式,以其综合性、全程性、高度专业化及持续创新的核心特征,为工程项目管理带来了全新的变革。在实际应用中,我们需紧密围绕项目特性,精心策划并制定针对性的实施策略,不断优化和完善这一管理模式,力求实现工程建设项目管理水平的全面提升,进而推动项目综合效益的显著增强。

参考文献

- [1] 张建明.全过程工程咨询探讨[J].科技创新与应用,2020(17):111-112.
- [2] 许俊平.全过程工程咨询面临的问题与对策[J].建筑技术与设计,2021(7):2362.
- [3] 蔡兆旋,颜锋,马坤,邬泽群.基于BIM技术和全过程工程咨询模式下数字化项目管理平台建设研究[J].中国工程咨询,2021(02):95-100.
- [4] 朱忠隆,杜嘉铭.企业投资项目全过程工程咨询服务的若干技术与管理工作探析[J].中国工程咨询,2020(11):39-43.