

水利工程管理体制模式创新分析研究

田飞飞^{1*} 钟小彦² 田翔³

1. 北京燕平水利工程勘察设计有限责任公司, 北京 102200

2. 北京清溪环保科技有限公司, 北京 100020

3. 北京航空航天大学, 北京 100191

摘要: 一个健康的企业都离不开创新性的管理模式指引, 对于水利工程也是一样, 如果想要推动水利工程的顺利开展, 工程领导者就需要重视工程管理体制的创新和变革, 并且积极地引用当下新市场中的各种创新性思维和先进的技术手段, 给水利工程管理体制的创新提供重要的前提保障, 优化水利工程管理环境, 从而为我国群众提供便利的生活和工作支持。所以说, 此文简要的阐述了当下水利工程管理体制模式的存在问题, 并积极探索了水利工程管理体制的创新策略, 以此来推动我国水利工程的健康、可持续发展进程。

关键词: 水利工程; 管理体制模式; 创新策略

一、前言

通常情况下, 水利工程中的管理体制和模式能够指引水利工程的发展方向, 并且优质的管理模式能够推动水利工程的健康发展, 由此可见, 管理体制模式的创新对于水利工程而言至关重要^[1]。但是就当下水利工程管理体制模式来看, 其中存在一些问题阻碍了管理体制的创新和变革, 没有充分发挥管理体制对水利工程的推动作用, 所以说, 水利工程管理者就需要加大力度开展水利工程管理体制的创新工作, 为水利工程的顺利开展提供重要的基础保障。

二、现存水利工程管理体制中存在的问题

(一) 工作人员的职责与定位不清晰

在我国当下水利工程管理进程中, 出现了一些水利工程工作人员的工作责任和定位不清晰的现象, 这是水利工程本身的局限导致的, 由于水利工程属于一种综合性的项目, 在日常管理的过程中会涉及到诸多部门和领域, 这就给水利工程管理工作带来了困难, 而且水利工程监管机构的性质没有明确的界定, 无法享受国家拨付的财政补贴^[2]。而且在我国一些水利工程管理进程中, 常常会出现下级部门接管上级部门的水利工程, 或者是对水利工程的表面进行形式管理, 对水利工程中的有关工作人员管理松散, 并没有约束工作人员的不良行为和思想, 这就给水利工程管理体制的变革和创新带来了困难。

(二) 水利工程运行资金紧缺

在我国水利工程管理进程中常常会出现运行资金紧缺的情况, 也就是水利工程的资金流动不足, 这一般是水利管理企业的收入和支出不平衡导致的, 预算和实际资金使用不相符, 致使预算和投入产生了极大的差别。或者是因为国家财政补贴无法给水利工程连续性的支持^[3]。这些原因都有可能导致水利工程内部的资金运行不足, 一些设备无法及时的维护和维修, 造成设备损坏或者是延期水利工程; 工作人员的薪酬支持也没有得到保障, 造成水利工程人才的流失, 严重阻碍了水利工程的顺利开展, 更别提水利工程内部管理模式创新。

(三) 水利工程管理模式单一落后

一个优质的水利工程管理工作需要专业素养较高的管理团队配合, 并且需要积极引用先进的管理手段和技术, 逐步优化水利工程管理环境, 强化水利工程管理效果。但是就当下的水利工程管理工作而言, 一般采用“一次性”的管理团队, 换句话说, 就是一个水利工程开展时会临时组建一套管理体系, 管理团队也是临时组建的, 在水利工程结束之后, 整个管理团队就会解散, 这种管理模式导致实际水利工程施工责任和义务没有落实到具体的工作人员身上, 工作秩序混乱, 并且对水利工程的整体情况了解不够充分, 最终影响水利工程管理工作的创新和开展, 对于水利工程

*通讯作者: 田飞飞, 1983年9月, 女, 汉族, 山西大同人, 现任职于北京燕平水利工程勘察设计有限责任公司, 硕士。研究方向: 水利工程。

的施工效果也是非常不利的。

三、水利工程管理体制模式创新的具体策略

在我国水利工程开展的进程中,水利工程管理者需要重视管理体制的创新和变革,并且深入新市场内部积极地探索各种创新性的技术和手段,逐步优化水利工程管理环境,推动水利工程管理体制的创新进程^[4]。只有水利工程的管理模式与时俱进,才能够科学有效地指导水利工程的顺利施工,从而优化水利工程施工环境,为群众提供更多的便利,那么在此基础上,水利工程管理者就需要重视管理方案的策划以及水利工程的前期准备以及对水利工程施工技术的监管,同时对管理团队实行专业的培训,积极地落实国家低碳环保理念,为水利工程周边环境的保护提供重要的基础保障,强化水利工程管理效果。

(一) 重视管理方案的策划以及水利工程的前期准备

水利工程管理者为了减少水利工程在开展过程中出现的各种问题,就需要在水利工程开展之前做好充分的准备工作,并且策划符合水利工程实际的管理方案,从而对水利工程的后期开展提供更为科学的指点,强化管理效果^[5]。首先管理者需要确定是水利工程管理流程,对于其中可能会出现的问题进行预测并做好应急处理方案的策划;其二是对水利工程所有工作人员实行专业的培训活动,或者是安全专题讲座,逐步强化工作人员的安全工作思维,保证水利工程的顺利开展;其三是熟知水利工程每个施工阶段的工作模式以及管理职责,做好分阶段管理的计划,并且明确管理目标。可以在水利工程管理方案策划的过程中,管理者需要重视管理程度,把控好对水利工程的管理节奏,减少因为管理目标设置过高或者是因为管理工作与实际水利工程不符的情况发生,最终影响水利工程的开展效果^[6]。而且管理者还需要对水利工程施工场所实行严密的排查,了解其中的隐患问题,从而借鉴其他的施工方案和管理模式进行优化和预防,为水利工程的顺利开展提供重要的基础保障。

(二) 重视对水利工程施工技术的监管

在我国水利工程顺利开展的进程中,施工技术是其中必不可少的条件和基础,也是保证水利工程施工效果的重要前提,所以说,作为水利工程的管理者,其在日常管理工作中就需要保障水利工程施工技术的顺利使用,同时还需要积极地探索创新性的技术和理念,给水利工程提供先进的指导和优化,强化水利工程管理体制的创新效果^[7]。而且在水利工程施工的不同阶段,需要引用不同的施工技术,并且优质的施工技术对于水利工程的顺利开展具有重要的推动作用,比方说,施工人员在使用混凝土技术时,就需要重视混凝土的搭配比例,同时还需要重视绿色技术的引用,在保证水利工程施工效果的同时减少施工对周边环境的污染和破坏。另外,管理者还可以定期的组织施工人员参与各种专业培训活动,重视先进科学技术的引用和培训,做好对施工人员的技术管理工作,不断的激励施工人员,逐步提升施工技术的创新性以及具体使用效果。在此进程中,管理人员就需要依照下列图表对实际水利工程施工现状进行记录,并且建立一套相对完整的管理评价模式,逐步强化实际水利工程管理效果。

(三) 始终坚持科学创新,强化管理人员的专业素养

管理团队在水利工程的运行中占重要地位,为了保证水利工程的健康施工和正常进展,领导者就需要采取统一的科学的管理思维,组建一支高效专业的水利工程管理团队,从而给水利工程的健康发展提供重要的基础保障^[8]。在此基础上,对于科学管理理念的引用是有必要的,其不光能够丰富管理人员的工作思维,还能够强化管理人员的专业素养,优化水利工程施工环境。另外,水利工程领导者也需要重视各种先进的设备和技术引入,及时淘汰的落后或者老旧的设施,同时保障管理团队的专业性和科学性。而且也需要逐步健全管理体制,渗透以人为本的管理理念,加强安全管理意识,对水利工程做好全面的监督。除此之外,管理人员还需要学习水利工程施工中的数据信息,并且能够运用科学的计算方式,合理把控水利工程的施工进度。比方说,在实行进水闸进水流量计算的过程中,需要有效地运用 $Q = B0\delta\epsilon m(2gH0^3)^{1/2}$ 这一公式,其中 m 代表堰流流量系数, ϵ 代表堰流侧收缩系数,从而积极地配合施工人员,强化水利工程施工效果。

(四) 重视水利工程环境保护管理

水利工程的开展对于当下健康的生活具有重要的推动作用,并且可以提升群众的生活和工作质量,但是水利工程管理体制如果想要创新和变革,还需要注意水利工程的环境保护管理工作的开展,从而优化水利工程施工环境,保证施工人员生命健康^[9]。在此基础上,施工人员首先需要做到以下几点:其一是在水利工程施工进程中,管理人员需要了解工程现场的情况,并且深入基层群众内部了解基层群众对水利工程的实际需要,从而优化水利工程施工环境;

其二是在水利工程施工管理进程中, 管理人员务必要积极地落实国家的低碳环保、可持续发展理念, 减少水利工程施工过程中对周边环境的污染, 特别是对噪音的管理, 有效地控制水利工程施工中的分贝, 另外, 对于水利工程施工中剩下的各种废料也需要及时清理, 从而构建一个相对完整的生态环境保护体系, 优化水利工程施工环境, 推动水利工程管理体制的创新和变革。

四、结语

在新时期的社会主义市场经济高速发展进程中, 我国水利工程如果想要快速地发展, 就需要重视其内部的管理体制创新, 只有水利工程的管理模式与时俱进, 才能够科学有效地指导水利工程的顺利施工, 从而优化水利工程施工环境, 为群众提供更多的便利, 为我国社会的发展做出巨大的贡献。在此基础上, 水利工程管理者就需要深入工程内部积极地探索工程在施工和运行过程中出现的问题, 从而积极地引进各种先进的管理理念和手段, 给水利工程的顺利施工做好铺垫, 同时强化水利工程的运行效果。

参考文献:

- [1]张晶莹.水利工程管理体制改革中存在的问题及应对措施[J].农业科技与信息, 2019(01):104-106.
- [2]刘根,张芝光.水利工程施工管理特点及质量控制对策[J].珠江水运, 2019(01):84-85.
- [3]欧正峰,李宁,付鹏,夏美龙.江西省水利工程物业化管理模式探讨——以峡江水利枢纽库区防护工程为例[J].水利发展研究, 2019,19(01):59-61.
- [4]谭必美.浅论水利工程建设中加强生态环境管理的意义及措施[J].中外企业家, 2019(01):95.
- [5]张涛.水利工程项目管理及监理存在的问题与对策[J].价值工程, 2019,38(02):54-56.
- [6]王兴珩.关于水利工程财务管理的风险及其预防策略研究[J].经贸实践, 2018(02):102.
- [7]周晓花,王志强.典型小型农田水利工程建设管理模式的适用条件和运作方式探讨[J].水利发展研究, 2018,18(01):8-11.
- [8]尚晓华.关于基层水利工程建设管理单位会计核算问题的探讨[J].财会学习, 2018(01):88-89.
- [9]郭勃.水利工程河道治理存在的问题管理和生态水利的应用[J].江西建材, 2018(01):93-94.