

# 水利工程经济管理的途径与方法分析

严溢嵩

绍兴市上虞水利建设集团有限公司 浙江 绍兴 312300

**摘要:** 在社会高速发展的时代,水利工程建设不仅是现代农业的命脉,是我国社会民生改善工作中一项紧迫的任务,也是我国各项基础事业和经济发展的基础。水利建设既关系着我国国民生产和生活的方方面面,同时也关乎我国的防洪安全。本文深入探讨了水利工程经济管理的途径与方法,强调了建立健全经济管理制度体系、优化资金筹措与使用机制、强化成本控制与效益评估以及加强人才培养与团队建设等方面的重要性。通过这些途径与方法,可以有效提升水利工程的经济效益、社会效益和环境效益,确保项目的顺利实施和可持续发展。

**关键词:** 水利工程; 经济管理; 途径; 方法

引言: 随着国家对水利工程建设投入的不断增加,水利工程经济管理的重要性日益凸显。如何科学、有效地进行水利工程经济管理,提高投资效益,确保项目顺利实施,成为当前水利事业发展的重要课题。通过探讨水利工程经济管理的途径与方法,分析现有管理模式的优缺点,提出针对性的改进建议,以此为水利工程经济管理提供理论支持和实践指导,推动水利事业的持续健康发展。

## 1 水利工程经济管理的重要性

水利工程经济管理不仅是水利工程可持续发展的关键,也是社会水资源高效利用和经济社会发展的重要保障。第一,水利工程经济管理有助于实现水资源的优化配置和高效利用。水利工程作为水资源调配和管理的关键设施,其经济管理的有效性直接关系到水资源的合理开发和有效利用。通过科学规划、精心设计和有效管理,可以确保水资源在农业灌溉、工业生产、城市供水、生态保护等多个领域得到均衡分配和高效利用,从而满足经济社会发展的需求。第二,水利工程经济管理对于提高水利工程的综合效益具有重要意义。水利工程不仅具有防洪、排涝、灌溉等直接效益,还具有发电、航运、旅游等综合效益。通过加强经济管理,可以充分挖掘水利工程的潜在效益,实现其经济、社会和生态效益的协调统一。第三,水利工程经济管理有助于保障水利工程的长期安全运行<sup>[1]</sup>。水利工程的建设和运行需要巨额资金投入,而有效的经济管理可以确保资金的合理使用和项目的顺利实施。同时,通过建立健全的安全管理体系和风险防范机制,可以及时发现和解决水利工程运行中的安全隐患,保障其长期安全运行。第四,水利工程经济管理对于推动水利事业的改革与发展具有积极作用。随着经济社会的发展和水利事业的深入改革,水利

工程经济管理面临着新的挑战 and 机遇。通过不断创新管理理念和方法,可以推动水利事业的转型升级和高质量发展,为国家经济社会发展和人民群众生活改善作出更大贡献。

## 2 水利工程经济管理现状分析

### 2.1 缺乏体系化的经济管理制度

水利工程经济管理现状分析中的关键一点是缺乏体系化的经济管理制度。这一现状对水利工程的可持续发展和经济效益产生了显著影响。一是缺乏体系化的经济管理制度导致水利工程在资金管理、成本控制、资源配置等方面存在混乱。没有明确的规章制度来指导各项经济活动的进行,使得项目在资金使用、成本控制等方面缺乏统一的标准和规范。这可能导致资金的浪费和资源的低效利用,影响项目的整体经济效益。二是缺乏体系化的经济管理制度还可能导致水利工程在决策和执行过程中缺乏科学依据。在没有完善的管理制度指导下,项目决策可能过于依赖主观判断和经验,而忽视了科学的数据分析和市场调研。这可能导致决策失误和资源浪费,影响项目的顺利实施和长期效益。三是缺乏体系化的经济管理制度还可能影响水利工程的管理效率和透明度。在没有明确的制度约束下,项目管理人员可能缺乏有效的监督和激励,导致工作效率低下和腐败现象的发生。同时,缺乏透明度可能导致公众对项目的信任度降低,影响项目的社会形象和声誉。

### 2.2 资金投入与回报不协调

在水利工程的实施过程中,往往需要大量的资金投入,这些资金涵盖了设计、建设、运营及维护等多个环节。然而,水利工程的回报周期往往较长,且受多种因素制约,如自然条件、市场需求及政策导向等。这种资金投入与回报之间的不匹配,导致了水利工程经济管理

的难度加大。一方面,由于回报周期较长,水利工程在初期往往难以迅速产生经济效益,这使得投资者面临较大的资金压力<sup>[2]</sup>。同时,由于回报的不确定性,投资者对于水利工程的投资意愿也会受到影响,进而影响到水利工程的可持续发展。另一方面,部分水利工程在设计和实施阶段缺乏科学的市场调研和风险评估,导致项目在运营过程中难以达到预期的经济效益。这不仅浪费了宝贵的资金资源,也影响了水利工程的社会效益和环境效益。

### 2.3 高水平经济管理人员缺失

水利工程经济管理涉及多个领域的知识,包括财务管理、工程管理、市场分析等,需要具备较高的专业素养和综合能力。然而,当前许多水利工程经济管理团队中,高水平的管理人员相对匮乏。一方面,高水平经济管理人员的缺失导致项目在决策、规划、执行等阶段缺乏科学性和专业性。由于缺乏具备丰富经验和专业知识的管理人员,项目在面临复杂问题时难以做出准确、及时的决策,影响了项目的顺利实施和经济效益。另一方面,高水平经济管理人员的缺失也影响了水利工程经济管理的创新和发展。在现代社会,创新是推动事业发展的重要动力。然而,由于管理团队的素质和能力有限,水利工程经济管理在创新方面往往难以取得突破,导致项目在市场竞争中处于不利地位。

## 3 加强水利工程经济管理的途径与方法

### 3.1 建立健全经济管理制度体系

加强水利工程经济管理的途径与方法中,建立健全经济管理制度体系这一制度体系不仅为水利工程的各项经济活动提供了明确的指导和规范,更是确保水利工程经济管理高效、有序运行的重要保障。一是经济管理制度体系应涵盖水利工程的各个环节,从项目规划、资金筹措、建设实施到运营管理,都应建立相应的管理制度。这些制度应明确各项经济活动的责任主体、工作流程、时间节点以及风险控制措施,确保每一项经济活动都有章可循、有据可查。二是经济管理制度体系应注重科学性和实用性。在制定制度时,应充分考虑水利工程的特点和实际情况,结合国内外先进的经济管理经验和理念,确保制度的科学性和可操作性。同时,制度还应具有一定的灵活性,能够适应水利工程经济管理过程中可能出现的新情况和新问题。三是经济管理制度体系还应强调监督和考核机制。通过设立专门的监督机构或岗位,对各项经济活动的执行情况进行实时监督和检查,确保制度得到有效执行。同时,还应建立考核机制,对各项经济活动的成果进行定期评估,对表现优秀的给予奖励,对存在问题的进行及时纠正和整改。在建立健全

经济管理制度体系的过程中,还应注重制度的宣传和培训。通过组织培训、讲座等活动,提高水利工程经济管理人员的制度意识和专业素养,确保他们能够全面、准确地理解和执行制度。

### 3.2 优化资金筹措与使用机制

加强水利工程经济管理的途径与方法中,优化资金筹措与使用机制关乎水利工程的顺利实施,更是推动水利事业可持续发展的重要保障。(1)资金筹措机制的优化应注重多元化和稳定性。水利工程作为基础设施建设的重要组成部分,其资金需求量大、投资周期长,必须拓宽资金来源渠道,要加强与金融机构的合作,通过创新金融产品、优化信贷结构等方式,提高资金筹措的稳定性和可持续性。(2)资金使用机制的优化应突出效率和效益。在资金使用过程中,要建立健全严格的预算管理和成本控制制度,确保每一笔资金都用在刀刃上。要加强对资金使用的监督和审计,防止资金挪用、浪费等问题的发生。还应注重资金的优化配置,根据项目的实际情况和轻重缓急,合理安排资金的使用进度和规模,提高资金的使用效率。(3)在优化资金筹措与使用机制的过程中,还应注重风险管理和防范。水利工程经济管理中涉及的风险种类繁多,包括政策风险、市场风险、自然风险等。要建立完善的风险管理体系,通过风险识别、评估、监控和应对等措施,有效防范和化解各类风险。(4)还应加强与国际金融机构和组织的合作,学习借鉴国际先进经验和先进技术,提升水利工程经济管理的国际化水平。通过与国际接轨,可以更好地吸引外资和先进技术,推动水利工程的国际化发展。

### 3.3 强化成本控制与效益评估

加强水利工程经济管理的途径与方法中,强化成本控制与效益评估是提升项目经济效益、确保投资回报的关键措施。在成本控制方面,首先要建立全面的成本控制体系,从项目设计、施工、运营等各个环节入手,对成本进行精细化管理和控制。在项目设计阶段,要充分考虑到工程的经济性和实用性,避免过度设计和不必要的浪费。在施工过程中,要加强材料采购、施工队伍管理、进度控制等方面的成本控制,确保工程质量和成本控制的双重目标得以实现。在运营阶段,要注重维护和管理成本的控制,通过技术创新和管理优化,降低运营成本,提高运营效率。效益评估方面,要建立科学的效益评估体系,对水利工程的经济效益、社会效益和环境效益进行全面、客观的评估<sup>[3]</sup>。经济效益评估要注重项目的投资回报率和盈利能力,通过对比项目成本和收益,分析项目的经济可行性。社会效益评估要关注项目对当

地经济社会发展的贡献,如提高灌溉效率、改善生态环境、促进区域经济发展等。环境效益评估要关注项目对生态环境的影响,确保项目的可持续发展。在强化成本控制与效益评估的过程中,要注重数据的收集和分析。通过建立健全的数据管理体系,实时跟踪和记录项目的成本、收益和效益数据,为项目决策和管理提供科学依据。加强与科研机构、高校等单位的合作,引入先进的评估方法和技术,提高评估的准确性和科学性。

### 3.4 强化成本控制与效益评估

在成本控制方面,需构建全面的成本控制体系,该体系应贯穿于水利工程的规划、设计、施工、运营及维护等全生命周期。在项目初期,应通过详尽的市场调研和风险评估,精确估算项目成本,设定合理的成本预算。设计阶段,应鼓励创新思维,采用经济适用的设计方案,减少不必要的材料消耗和人工费用。施工阶段,则需加强现场管理,优化施工流程,减少浪费,同时严格把控材料采购和施工质量,确保成本控制在预算范围内。运营阶段,则需通过技术创新和管理优化,降低运营成本,提高运营效率。效益评估方面,需建立科学、全面的效益评估体系,该体系不仅关注项目的直接经济效益,还应涵盖社会效益和环境效益。经济效益评估应基于项目的投资回报率、盈利能力等财务指标,通过对比成本与收益,评估项目的经济可行性。社会效益评估则需关注项目对当地经济社会发展、就业、居民生活水平等方面的积极影响。环境效益评估则需评估项目对生态环境的影响,确保项目在促进经济发展的同时,不损害自然环境。为实现成本控制与效益评估的有效结合,还需加强数据收集与分析能力,利用现代信息技术,实时跟踪和记录项目的成本、收益和效益数据,为项目决策和管理提供科学依据。同时,应建立健全的激励机制,对成本控制和效益提升有显著贡献的个人或团队给予奖励,激发团队的创新和管理活力。

### 3.5 加强人才培养与团队建设

水利工程经济管理不仅涉及财务管理、工程管理等多领域知识,还需具备敏锐的市场洞察力和决策能力,

打造一支高素质、专业化的管理团队至关重要。在人才培养方面,应注重理论与实践相结合。通过组织定期培训、邀请行业专家授课、参与国内外交流研讨等方式,不断提升团队成员的专业技能和综合素质。鼓励团队成员参与实际项目,将所学知识应用于实践,通过实践锻炼提升解决实际问题的能力。还应建立激励机制,对表现优秀的团队成员给予表彰和奖励,激发团队成员的学习和工作热情。在团队建设方面,应强调团队协作与沟通。水利工程经济管理涉及多个部门和多个环节,需要团队成员之间紧密配合、相互支持。应加强团队建设,通过组织团建活动、开展团队建设培训等方式,增强团队凝聚力和协作能力。建立有效的沟通机制,确保团队成员之间信息畅通,及时解决问题,提高工作效率。除此之外,还应注重引进和留住优秀人才。通过提供具有竞争力的薪酬福利、良好的职业发展前景和工作环境,吸引更多优秀人才加入水利工程经济管理团队。同时,建立科学的绩效评价体系,对团队成员的工作表现进行客观评价,为优秀人才的晋升和发展提供有力支持。

### 结语

总之,水利工程经济管理是一个复杂而系统的过程,需要综合运用多种途径与方法,以确保项目的经济效益、社会效益和环境效益最大化。通过建立健全经济管理制度体系、优化资金筹措与使用机制、强化成本控制与效益评估以及加强人才培养与团队建设等措施,可以有效提升水利工程经济管理的水平,为水利事业的可持续发展奠定坚实基础。未来,我们应继续深化水利工程经济管理研究,不断创新管理方法和手段,以适应新时代水利事业发展的需要。

### 参考文献

- [1]吴振权.关于加强水利工程经济管理的途径与方法[J].农家参谋,2020(20):164-165.
- [2]佟迪.水利工程经济管理的途径与方法分析[J].四川水泥,2020(08):242-243.
- [3]刘海泉.探究加强水利工程经济管理的途径与方法[J].环渤海经济瞭望,2019(05):142-143.