

电力业扩工程成本控制探究

何金昭

国网天津市电力公司城西供电分公司 天津 300000

摘要：电力业扩工程成本控制是企业的关键环节，涉及项目从规划到验收的全过程。通过优化成本控制策略，企业能有效降低生产成本，提升经济效益，增强市场竞争力。本文深入剖析了电力业扩工程成本控制的概念、原则、现状、内容及方法，并针对存在的问题提出了对策与建议。通过构建科学合理的成本控制体系，加强全员成本控制意识，引入先进管理手段，建立绩效考核与奖惩机制等措施，力求实现电力业扩工程成本的最优化管理。

关键词：电力；业扩工程；成本控制

引言：在电力行业中，业扩工程作为电力供应的延伸与拓展，其成本控制直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。随着市场竞争加剧和成本压力日益增大，电力企业亟需优化业扩工程的成本管理体系。本文深入探讨了电力业扩工程成本控制的现状、挑战及改进策略，旨在为企业构建一个科学、高效的成本控制框架。通过精细化的成本控制手段，促进资源合理配置，提升项目经济效益，为电力企业的可持续发展奠定坚实基础。

1 电力业扩工程成本控制概述

1.1 成本控制的概念与原则

1.1.1 成本控制的基本定义和目的

成本控制，作为企业管理的重要组成部分，是指企业根据预先设定的成本管理目标，在生产经营过程中，通过一系列预防和调节措施，对影响成本的各种因素和条件进行有效管理，以确保成本管理目标的实现。其目的在于通过科学的管理手段，降低生产成本，提高经济效益，增强企业的市场竞争力。

1.1.2 成本控制应坚持的原则

(1) 全员控制：成本控制不仅仅是财务部门或某个特定部门的责任，而是需要企业全体员工的共同参与和努力。每个员工都应在自己的岗位上，通过提高工作效率、减少浪费等方式，为成本控制贡献力量。(2) 全过程控制：成本控制应贯穿于电力业扩工程的整个生命周期，包括项目规划、设计、施工、验收及后期维护等各个阶段。只有对全过程进行精细化管理，才能确保成本控制的有效性。(3) 动态控制：市场环境、技术条件等因素的不断变化，要求成本控制必须保持动态性。企业应根据实际情况，及时调整成本控制策略，以适应外部环境的变化，确保成本控制目标的实现。

1.2 电力业扩工程成本控制的重要性

(1) 对企业经济效益的影响。电力业扩工程成本控

制直接影响企业的经济效益。通过有效的成本控制，企业可以降低生产成本，提高项目的盈利能力，从而为企业创造更多的经济价值。在激烈的市场竞争中，成本控制成为企业提升竞争力的关键因素之一。(2) 对企业品牌形象和市场竞争力提升。良好的成本控制能力不仅有助于企业实现经济效益最大化，还能显著提升企业的品牌形象和竞争力。通过优化成本结构，企业可以提供更具竞争力的价格和服务，吸引更多客户，扩大市场份额。同时，成本控制也体现了企业的管理水平和综合实力，有助于树立企业的良好形象^[1]。

2 电力业扩工程成本控制现状分析

2.1 成本控制的基本情况

(1) 当前电力企业在业扩工程中的成本控制做法。当前，电力企业在业扩工程中实施成本控制的方式多样，主要包括预算制定、材料采购管理、人工成本监控以及施工过程中的费用控制等。企业通过设定项目预算，对材料采购、设备租赁、人员薪酬等关键环节进行初步的成本规划。同时，部分企业采用招投标方式选择合作商，以降低采购成本。在施工过程中，通过定期核算实际成本与预算的偏差，及时调整成本控制措施，以确保项目成本不超支。(2) 取得的成效与存在的问题。近年来，随着电力企业对成本控制的重视，部分企业在业扩工程中取得了一定的成效，如成本降低、经济效益提升等。然而，仍存在一些问题亟待解决。一方面，虽然成本控制措施在一定程度上降低了成本，但整体效果仍不够显著，成本控制的空间仍有待挖掘。另一方面，部分企业在成本控制过程中缺乏系统性和科学性，导致成本控制效果不明显，甚至出现成本超支的情况。

2.2 存在的主要问题

(1) 缺乏全程控制，仅在项目前后进行成本控制。当前，很多电力企业在业扩工程中仅注重项目开始前的

预算制定和项目结束后的成本核算,而忽视了项目执行过程中的成本控制。这种“两头紧、中间松”的现象,导致项目执行过程中成本失控,难以实现预期的成本控制目标。(2)缺乏科学合理的成本控制体系和考核机制。部分企业尚未建立健全的成本控制体系和考核机制,导致成本控制工作缺乏系统性和规范性。成本控制责任不明确,成本控制流程不清晰,难以形成有效的成本控制机制。同时,缺乏科学的考核机制,使得成本控制工作难以得到有效监督和评估。(3)分工不明确,责任推卸问题严重。在业扩工程中,各部门之间的分工不明确,责任界限模糊。一旦出现成本超支或其他成本控制问题,往往会出现相互推诿责任的现象。这不仅影响了成本控制的效率,也损害了企业的整体利益。(4)成本控制意识淡薄,管理缺位。部分企业员工对成本控制的认知不足,缺乏成本控制意识。在日常工作中,存在浪费资源、不注重成本控制的现象。同时,企业管理层对成本控制工作的重视程度不够,管理缺位导致成本控制措施难以得到有效执行。

3 电力业扩工程成本控制内容与方式

3.1 成本控制的内容

(1)合同成本控制。合同是电力业扩工程各参与方之间权利与义务的法律依据,也是成本控制的基础。因此,深入研读合同条款,预防合同风险,是成本控制的首要任务。企业需对合同中的价格条款、支付方式、违约责任等关键内容进行详细分析,确保合同内容公平合理,避免因合同漏洞或纠纷导致的额外成本支出。此外,企业还应建立合同管理制度,对合同的签订、履行、变更等环节进行严格管理,确保合同条款得到有效执行^[2]。(2)材料与物资成本控制。材料与物资成本是电力业扩工程成本的重要组成部分。企业需通过严格控制进货价格和选择优质供应商来降低材料与物资成本。在采购过程中,企业应实行集中采购和招投标制度,充分利用市场竞争机制,选择性价比高的材料和物资。同时,加强与供应商的沟通与合作,建立长期稳定的供应关系,确保材料与物资的质量和供应的稳定性。此外,企业还应建立完善材料与物资管理制度,加强对材料与物资的存储、使用和盘点等环节的监管,避免浪费和损失。(3)人工成本控制。人工成本是电力业扩工程不可忽视的一项支出。企业需通过合理安排工作量、优化人力资源配置等方式来降低人工成本。在项目开始前,企业应根据工程规模和难易程度,制定详细的人力资源计划,确保人员数量、技能和经验的合理配置。在施工过程中,企业应加强现场管理和调度,避免人力资

源的闲置和浪费。同时,通过培训和教育提高员工的技能和效率,减少不必要的返工和延误,从而降低人工成本。(4)财务管理成本控制。财务管理成本控制涉及预算制定、成本核算、资金管理等多个方面。企业需建立精确细致的预算管理制度,根据工程实际情况制定科学合理的预算方案,并对预算执行情况进行实时监控和调整。在成本核算方面,企业应建立完善的成本核算体系,对各项成本费用进行准确计量和分摊,确保成本核算的准确性和及时性。在资金管理方面,企业应加强现金流管理和风险控制,确保资金的安全和有效利用。

3.2 成本控制的方法

(1)优化组织施工方案。通过科学组织施工方案,企业可以提高施工效率,降低施工成本。在制定施工方案时,企业需综合考虑工程特点、技术条件、人员配备等因素,制定科学合理的施工方案。同时,加强施工现场管理和协调,确保各项施工活动有序进行,减少因施工延误或返工导致的成本增加。(2)实行成本控制责任制。建立成本控制责任制是确保成本控制措施得到有效执行的重要手段。企业应将成本控制目标层层分解,落实到具体的部门和个人,明确各自的责任和权限。通过建立成本控制责任制,可以激发全体员工的成本控制意识,形成全员参与成本控制的良好氛围。同时,企业应建立健全的考核机制,定期对各部门和个人的成本控制情况进行评估和奖惩,以确保成本控制责任制的有效实施。(3)成本信息化科学管理。随着信息技术的不断发展,信息化手段在成本控制中的应用越来越广泛。企业可以运用先进的成本管理软件和信息系统,实现成本数据的实时采集、处理和分析,提高成本管理的效率和准确性。通过成本信息化科学管理,企业可以及时了解成本变动情况,预测成本趋势,为决策提供支持。同时,信息化手段还可以帮助企业实现成本控制的自动化和智能化,减少人为错误和漏洞,提高成本控制的可靠性^[3]。(4)加强成本核算与激励机制。成本核算是成本控制的重要环节,它为企业提供了成本信息的反馈和调整的依据。企业应建立健全的成本核算体系,确保成本核算的准确性和及时性。在成本核算的基础上,企业可以制定合理的激励机制,激发员工的成本控制意识和积极性。通过将成本控制与员工的绩效考核相结合,企业可以引导员工关注成本控制工作,主动寻求成本降低的途径和方法,从而推动成本控制工作的深入开展。

4 提升电力业扩工程成本控制的对策与建议

4.1 完善成本控制体系

首先,企业应构建一套全面而精细的成本控制体

系,确保项目从策划到验收的每一个环节都有明确的成本控制标准和流程。这要求企业在项目初期就进行详尽的成本预估,制定科学合理的预算方案,并根据项目进展实时调整预算。同时,将成本控制目标层层分解,落实到具体部门和个人,明确各自的责任和权限,形成全员参与、全方位覆盖的成本控制网络。在项目执行过程中,应建立健全的成本核算和监控制度,实时跟踪和记录各项成本支出,确保数据的准确性和及时性。通过定期召开成本分析会议,对成本偏差进行深入剖析,及时采取纠偏措施,确保项目成本控制在预定范围内^[4]。

4.2 加强成本控制意识培养

成本控制意识是成本控制工作的基础。企业应高度重视员工成本控制意识的培养,将其纳入企业文化和员工培训体系之中。通过定期组织成本控制知识讲座、案例分析会等活动,加深员工对成本控制重要性和紧迫性的认识。同时,企业还可以将成本控制意识与员工的日常工作紧密结合,鼓励员工在工作中主动发现成本节约的机会,提出切实可行的成本控制建议。通过设立成本控制创新奖等方式,激励员工积极参与成本控制工作,形成全员参与成本控制的良好氛围。

4.3 引入先进管理手段

随着信息化技术的不断发展,企业应积极引入先进的成本管理软件和信息系统,提升成本管理的效率和精确度。通过建立成本管理数据库和数据分析模型,实现对成本数据的快速处理和深度挖掘,为决策提供有力支持。此外,企业还可以利用信息化技术优化资源配置,提高资源利用效率。通过实时跟踪和监控项目进度和资源消耗情况,及时发现和解决资源浪费问题,降低项目成本。同时,利用信息化技术加强与供应商和合作伙伴的协同合作,共同降低采购成本和运营成本。

4.4 建立绩效考核与奖惩机制

为了激发员工参与成本控制的积极性和创造性,企业应将成本控制纳入绩效考核体系之中,并与员工的薪酬和晋升挂钩。通过设定合理的成本控制目标和考核指标,对员工在成本控制方面的表现进行定期评估和奖惩。对于在成本控制方面表现突出的员工和部门给予表

彰和奖励;对于成本控制不力或造成成本超支的员工和部门则进行相应的惩罚或整改。通过建立这种奖惩分明的机制,可以激发员工的成本控制意识和责任感,促进他们积极参与成本控制工作^[5]。

4.5 加强监督与反馈机制

为了确保成本控制工作的有效性和可持续性,企业应设立专门的监督机构或委员会,负责对成本控制工作进行定期的检查和评估。通过现场检查、数据核对、访谈调研等方式,全面了解成本控制工作的实际情况和存在的问题。同时,建立健全的成本控制反馈机制,鼓励员工积极反映成本控制中的问题和建议。监督机构应及时收集和处员工反馈的信息,并针对问题提出改进措施和建议。通过不断完善和优化成本控制体系和工作流程,提高成本控制的效果和质量。

结束语

综上所述,电力业扩工程成本控制是企业经营管理中的重要课题,它不仅关乎企业经济效益的提升,更是推动电力行业高质量发展的关键因素。通过构建完善的成本控制体系、强化成本控制意识、引入先进管理手段并建立健全的考核与反馈机制,电力企业能够实现对业扩工程成本的全面把控和持续优化。未来,随着技术的不断进步和管理的日益精细,相信电力业扩工程成本控制将取得更加显著的成效,为电力企业的长远发展注入强劲动力。

参考文献

- [1]宋春杰.电力业扩工程建设项目的成本控制分析[J].科技创新导报,2019,16(05):35-37.
- [2]白智贤.电力业扩工程建设成本控制与工程财务管理分析[J].中外电力企业家,2019,(13):124-125.
- [3]黄金.电力业扩工程建设项目的成本控制分析[J].农电管理,2019(05):43-44.
- [4]党中阳.电力业扩工程项目成本管理控制与分析[J].技术与市场,2019,(07):66-68.
- [5]陈情,杜冲.电力业扩工程建设成本与质量管理分析[J].科技创新导报,2019,(15):146-147.