

# 浅析水利工程施工管理的重要性和对策措施

张俊山

内蒙古自治区通辽市开鲁县土地储备整理中心 内蒙古 通辽 028000

**摘要：**施工管理意识对水利工程施工管理至关重要，但部分施工单位存在管理理念落后、管理意识淡薄、管理不到位及违规行为频发等问题。这些问题不仅影响施工管理效果，还可能导致工程质量和进度受损。因此，提升施工管理意识，加强科学管理理念和方法的学习应用，以及施工人员的培训教育，成为提升水利工程施工管理水平的重要途径。

**关键词：**水利工程；施工管理；重要性；存在的主要问题；对策措施

## 引言

施工管理意识在水利工程施工管理中占据核心地位，它直接关系到工程的顺利进行以及质量的可靠保障。然而，当前部分施工单位在施工管理意识方面存在显著短板，这不仅削弱了施工管理的实际效果，还可能对工程的整体质量和进度带来难以估量的负面影响。因此，深入探讨施工管理意识问题，揭示其存在的根源，并提出有效的改进措施，对于全面提升水利工程施工管理水平具有深远的意义和迫切的必要性。

## 1 水利工程施工管理的重要性

### 1.1 提高施工安全性

水利工程施工往往伴随着复杂的地质条件、高空作业、水下作业等多种高风险因素，因此，施工管理在提高施工安全性方面的作用显得尤为重要。首先，通过制定并执行严格的安全规章制度，施工管理能够确保施工现场的每一环节都遵循安全操作规程。这包括但不限于对施工人员的定期安全教育培训，使他们具备必要的安全知识和应急处理能力；现场安全设施的合理配置与维护，如安全网、防护栏、警示标识等，为施工人员提供物理上的保护；以及应急预案的制定与定期演练，确保在突发事件发生时能够迅速响应，有效控制事态发展。此外，施工管理还强调“预防为主”的安全理念，通过风险评估和隐患排查机制，提前识别并消除潜在的安全隐患，从根本上减少安全事故的发生。这种全面而细致的安全管理，不仅保护了施工人员的生命安全，也维护了施工现场的稳定秩序，为工程的顺利进行提供了坚实的安全保障。

### 1.2 施工管理保障施工的进度

施工进度是衡量水利工程是否按时完成的关键指标。有效的施工管理能够合理规划施工资源，包括人力资源、材料设备、资金等，确保各项施工活动按照预定

计划有序展开。通过制定详细的施工计划和进度表，施工管理团队能够清晰了解每个阶段的任务目标、时间节点和资源需求，从而实现了对施工进度的精准控制。在实际操作中，施工管理还需具备高度的灵活性和应变能力，能够根据实际情况及时调整施工计划，解决突发问题，如天气变化、材料供应延迟等，确保施工进度不受影响。通过定期的进度评估和会议协调，施工管理团队能够及时发现并解决施工中的瓶颈问题，优化资源配置，确保工程能够按时交付，满足合同要求和社会期待。

### 1.3 工作的开展具有强大的推动作用

水利工程施工涉及多个参与方，包括业主、设计单位、监理单位、施工单位等，各方之间的有效沟通与协作是确保工程顺利进行的关键。施工管理在此过程中扮演着桥梁和纽带的角色，通过定期组织会议、建立信息共享平台等方式，促进各方之间的信息交流，及时解决施工中的问题和矛盾，确保工程目标的实现。同时，施工管理还注重激发施工人员的积极性和创造力。通过合理的激励机制、良好的工作环境以及适时的技能培训，施工管理能够提升施工队伍的整体素质和工作效率，使他们在面对复杂任务时能够保持高昂的斗志和创新的思维，从而推动施工工作的高效进行<sup>[1]</sup>。

### 1.4 强化工程质量

工程质量是水利工程的生命线，直接关系到工程的耐久性、安全性和经济效益。施工管理在保障工程质量方面发挥着不可替代的作用。通过制定和执行严格的质量标准，施工管理能够确保施工过程中的每一道工序、每一个材料都符合设计要求和相关规范。同时，施工管理团队还负责实施质量检查和验收制度，通过定期的抽检、自检和第三方检测等手段，及时发现并纠正施工中的质量问题，防止质量隐患的积累和扩散。此外，施工管理还强调持续改进和创新，鼓励采用新技术、新材料

和新工艺,提升工程质量的同时,也促进了水利工程施工技术的不断进步。这种对质量的严格把控和持续改进,不仅确保了水利工程的长期稳定运行,也为国家的水资源管理和生态环境保护做出了重要贡献。

## 2 水利工程施工管理中存在的问题

尽管施工管理在水利工程中具有重要作用,但在实际施工中仍存在一些问題,这些问題制约了施工管理的效果:

### 2.1 水利工程施工管理制度不完善

施工管理制度是水利工程施工管理的基石,它规定了施工过程中的各项行为准则、操作流程和责任划分。然而,部分水利工程却面临着施工管理制度不完善的问题,这主要体现在缺乏统一、明确的管理标准,使得施工人员在施工过程中难以把握尺度,容易出现操作失误和违规行为。施工过程中的各个环节缺乏明确的流程指引,导致工作衔接不畅,效率低下。缺乏有效的监管机制,使得施工过程中的违规行为得不到及时纠正,问題积累到一定程度后,可能导致工程质量和进度的双重损失。即使制定了管理制度,但由于执行不力,制度往往流于形式,难以发挥其应有的作用。这些问题的存在,不仅导致了施工过程中的管理混乱,还增加了工程的风险,降低了工程的质量和效率。因此,完善施工管理制度,明确管理标准和流程,加强监管和执行力度,是提升水利工程施工管理水平的关键。

### 2.2 缺少先进的施工设备

施工设备是水利工程施工的重要工具,其先进性和适用性直接关系到施工效率和工程质量。然而,部分水利工程施工单位却面临着缺少先进施工设备的问题,这主要体现在部分施工单位使用的设备已经严重老化,性能下降,无法满足现代水利工程施工的需求。缺乏先进的施工技术手段,导致施工效率低下,工程质量难以保证。老化的设备和落后的技术手段增加了施工过程中的安全隐患,可能导致安全事故的发生。使用落后的设备和技术手段,容易使施工人员产生挫败感和消极情绪,进一步影响工作效率和工程质量。因此,引进先进的施工设备和技术手段,提升施工效率和工程质量,是水利工程施工单位必须面对和解决的重要问题。同时,加强设备的维护和保养,确保设备的良好运行状态,也是提升施工管理水平的重要一环。

### 2.3 施工单位缺乏施工管理意识

施工管理意识是水利工程施工管理的灵魂,它决定了施工单位对施工管理的重视程度和投入力度。然而,部分施工单位却面临着缺乏施工管理意识的问题,这

主要体现在部分施工单位仍然沿用传统的管理理念和方法,缺乏科学性和创新性。对施工管理的重要性认识不足,缺乏主动性和积极性。由于管理意识的淡薄,导致施工管理不到位,难以充分发挥施工管理的作用。缺乏施工管理意识容易导致施工过程中的违规行为频发,增加了工程的风险和成本。这些问题的存在,不仅影响了施工管理的效果,还可能导致工程质量和进度的双重损失。因此,提升施工单位的施工管理意识,加强科学管理理念和方法的学习和应用,是提升水利工程施工管理水平的重要途径<sup>[2]</sup>。同时,加强施工人员的培训和教育,提高他们的专业素养和管理能力,也是提升施工管理水平的重要一环。

## 3 对策措施

### 3.1 制定完善的施工管理机制

首先,必须建立一套完整、系统的施工管理制度和流程,涵盖施工计划制定、进度管理、质量管理、安全管理、成本控制等多个方面。这些制度应明确各项工作的具体要求、操作流程、责任分工以及奖惩机制,确保施工管理的每一个环节都有章可循、有据可查。在制定规章制度的过程中,要注重明确管理标准和职责分工。管理标准应具体、量化,便于执行和考核;职责分工要明确到岗、到人,确保每个岗位、每个员工都清楚自己的职责所在。同时,要建立有效的监督机制,对各项制度的执行情况进行定期检查和评估,确保制度得到有效落实。随着水利工程技术的不断发展和市场环境的变化,施工管理制度也需要不断更新和完善。施工单位应定期组织专家、学者以及一线管理人员对现有制度进行审视和评估,及时发现并修正存在的问题和不足。同时,要积极借鉴国内外先进的管理经验和方法,不断优化和完善施工管理制度。

### 3.2 提高管理意识

提高施工管理意识是提升施工管理水平的关键。施工单位应加强对施工管理重要性的宣传教育,通过举办讲座、培训班、座谈会等形式,向全体员工普及施工管理知识,提高他们对施工管理的认识和重视程度。同时,要通过树立典型、表彰先进等方式,激发员工参与施工管理的积极性和主动性。施工人员的专业素养直接影响施工管理的效果。因此,施工单位应加强对施工人员的培训和教育,提高他们的专业素养和管理能力。培训内容应包括施工管理理论、施工技术规范、质量管理方法、安全管理措施等多个方面。同时,要注重实践锻炼,通过参与实际工程项目、模拟演练等方式,提升施工人员的实际操作能力和解决问题的能力。

为了激发施工人员参与施工管理的积极性,施工单位应建立有效的激励机制。这包括设立奖励基金、提供晋升机会、颁发荣誉证书等多种形式。通过激励机制的建立,可以鼓励员工主动学习新知识、新技术,积极参与施工管理活动,为提升施工管理水平贡献力量<sup>[3]</sup>。

### 3.3 增强管理观念

在施工管理过程中,要树立科学的管理观念,注重细节管理。这要求施工单位要关注施工过程中的每一个环节、每一个细节,确保每一项工作都符合规范和要求。同时,要注重团队协作和沟通协调,加强各部门、各岗位之间的信息交流和资源共享,形成合力共同推动施工管理工作的顺利开展。随着信息技术的发展和应用,施工管理方法也在不断创新和优化。施工单位应积极引进和应用先进的管理软件和技术手段,如BIM技术、物联网技术、大数据分析等,提高施工管理的智能化和自动化水平。同时,要注重对施工管理方法的持续改进和创新,不断优化管理流程和工作方式,提高施工管理的效率和效果。执行力是施工管理成功的关键。施工单位应加强对施工管理人员的培训和考核,提高他们的执行力和管理能力。同时,要建立有效的监督机制,对施工管理过程中的各项任务进行定期检查和评估,确保各项任务得到及时、有效的落实<sup>[4]</sup>。对于执行不力的行为,要严肃处理并追究相关责任人的责任。

### 3.4 引进先进的施工设备、培养高素质施工人员

先进的施工设备是提高施工效率和工程质量的重要保障。施工单位应积极引进国内外先进的施工设备和技术手段,如自动化施工设备、智能化监控系统等,提高施工过程的自动化和智能化水平。同时,要加强对设备的维护和保养工作,确保设备的正常运行和长期使用。

施工人员的素质和能力直接影响施工管理的效果。因此,施工单位应加强对施工人员的培训和教育工作。培训内容应包括施工技术规范、质量管理方法、安全管理措施等多个方面。同时,要注重实践锻炼和案例分

析,通过参与实际工程项目、模拟演练等方式提高施工人员的实际操作能力和解决问题的能力。为了不断提升施工技术和设备水平,施工单位可以积极与高校、科研机构等合作开展技术研发和创新工作。通过合作可以共同研发和推广先进的施工技术和设备,提高施工管理的科技含量和竞争力。同时,合作还可以为施工单位提供人才支持和智力支持,为提升施工管理水平提供有力保障。为了吸引和留住高素质的施工人才,施工单位应建立有效的人才激励机制。这包括提供具有竞争力的薪酬福利、提供良好的工作环境和发展空间、提供培训和晋升机会等多种形式<sup>[5]</sup>。通过人才激励机制的建立可以激发施工人员的积极性和创造性,为提升施工管理水平提供源源不断的人才支持。

### 结束语

综上所述,我们可以清晰地认识到,提升施工管理意识在加强水利工程施工管理中扮演着至关重要的角色。只有当我们深刻领会到施工管理的重要性,积极学习和应用科学的管理理念和方法,并且高度重视施工人员的培训和教育,我们才能够从根本上提高水利工程施工管理的水平,从而确保工程能够平稳推进,质量得到坚实保障,为水利工程的可持续发展奠定坚实基础。

### 参考文献

- [1]许国土.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].经济师,2018,14(04):293.
- [2]余茂坦.水利工程施工管理的重要性和对策分析[J].住宅与房地产,2019(19):125.
- [3]陈仁强.刍议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].四川水泥,2018(07):253.
- [4]刘旺富.浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].江西建材,2018(21):126-125.
- [5]陶卫华,胡爱龙.基于水利工程项目施工管理问题及创新对策分析[J].吉林水利,2018,10(01):54-56.