

# 电力企业施工成本管理分析

余露

淳安县电力实业有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 在当今竞争激烈的能源市场环境下, 电力企业的施工成本管理至关重要。本文聚焦电力企业施工成本管理, 深入剖析其重要性、现状及策略。施工成本管理对电力企业的经济效益与市场竞争力提升意义重大。当前, 电力企业施工成本管理存在定额管理不严格、经济责任制度不完善、施工设备管理费用高、分包工程管理漏洞大等诸多问题。针对这些, 提出优化施工成本管理流程、强化定额管理与成本控制、完善经济责任制度、降低施工设备管理费用以及加强分包工程管理等策略, 旨在帮助电力企业有效管控施工成本, 实现可持续发展。

**关键词:** 电力企业; 施工成本; 管理分析

引言: 在电力行业竞争日益激烈的背景下, 施工成本管理成为电力企业运营管理的关键环节。电力企业施工项目具有规模大、周期长、技术复杂等特点, 使得成本管理面临诸多挑战。合理的施工成本管理不仅能确保项目顺利实施, 还能提高企业资源利用效率, 增强盈利能力。然而, 目前电力企业在施工成本管理方面存在不少缺陷, 严重制约了企业的进一步发展。因此, 深入探讨电力企业施工成本管理的现状并寻求有效的策略改进, 是电力企业实现高质量发展的必然要求。

## 1 电力企业施工成本管理的重要性

电力企业施工成本管理具有极为重要的意义, 其在多方面影响着电力企业的运营与发展。(1) 成本管理直接关联企业经济效益。通过对施工成本的有效管控, 能够精准规划资金的投入与使用, 避免资源浪费与不必要的支出。在确保工程质量与进度的前提下, 降低成本意味着利润空间的扩大, 有助于提升企业的盈利能力与财务状况, 增强企业在市场中的竞争力, 使其在面对激烈竞争与复杂多变的市场环境时更具优势。(2) 良好的成本管理有利于企业资源的优化配置。明确各环节成本构成后, 企业可依据实际需求合理分配人力、物力与财力资源, 确保资源流向最关键、最急需的施工领域。这样不仅能提高资源利用率, 还能避免资源闲置或过度集中, 使整个施工过程更加高效有序。(3) 成本管理对项目的顺利推进起着保障作用。在施工过程中, 成本管理可作为一种监控手段, 及时发现成本超支或潜在的成本风险点。企业据此提前制定应对措施, 调整施工计划或资源分配方案, 从而有效预防因资金短缺或成本失控导致的项目延误、停滞甚至失败, 确保项目按时按质完成交付。(4) 从长远来看, 科学的施工成本管理有助于电力企业的可持续发展。它能促使企业不断优化内部管理

流程, 提升管理水平, 培养员工的成本意识与责任感, 为企业在未来的项目拓展与业务升级中积累宝贵的管理经验与竞争优势, 奠定坚实的发展基础<sup>[1]</sup>。

## 2 电力企业施工成本管理的现状

### 2.1 定额管理不严格

电力企业施工中的定额管理存在诸多问题。部分企业在定额制定环节缺乏科学性与精准性, 未充分考虑不同施工项目的复杂程度、地域差异以及技术要求等因素, 导致定额标准与实际施工情况脱节。在执行定额过程中, 监督力度不足, 存在随意调整定额或不按定额标准进行资源分配的现象。例如, 材料领用定额常常被忽视, 施工人员超量领取材料, 造成大量材料浪费且难以追溯责任, 定额更新不及时, 随着施工技术的发展与市场环境的变化, 原有的定额已不能适应新的成本核算需求, 但企业未能及时修订, 使得定额管理失去应有的成本控制效力, 严重影响了施工成本的精准核算与有效管理。

### 2.2 经济责任制度不完善

电力企业施工的经济责任制度尚不完善。责任界定不够清晰, 对于施工过程中的成本超支、质量问题以及工期延误等情况, 难以明确具体部门或个人应承担的责任份额。考核机制不健全, 缺乏全面、科学的考核指标体系, 往往只侧重某一方面, 如仅关注成本控制而忽略了质量与工期的综合考量。奖励与处罚措施缺乏力度与公平性, 对节约成本、高效完成任务的团队或个人奖励不足, 难以激发其积极性; 而对于造成重大损失的责任方, 处罚过轻或执行不到位, 无法起到有效的警示作用。此外, 制度执行缺乏连贯性与刚性, 在实际施工中容易受到人情世故等因素干扰, 导致经济责任制度流于形式, 无法真正约束员工行为, 保障施工成本管理目标的实现。

### 2.3 施工设备管理费用高

电力企业施工设备管理费用居高不下。设备采购环节存在盲目性,部分企业未充分进行市场调研与需求分析,购置了一些不适用或性价比低的设备,造成资金的浪费与设备闲置。设备维护保养缺乏规划与标准,企业往往是在设备出现故障后才进行维修,而不是按照设备的使用寿命与运行状况制定定期维护计划,这不仅增加了维修成本,还缩短了设备的使用寿命。设备使用效率低下,施工现场缺乏合理的设备调度与安排,导致一些设备长时间处于闲置状态,而另一些设备则过度使用,加速了设备的磨损与老化。此外,设备的租赁管理也存在漏洞,租赁合同不规范,租赁价格不合理,以及租赁设备的使用监管不到位等问题,都使得施工设备管理费用难以得到有效控制<sup>[2]</sup>。

### 2.4 分包工程管理漏洞大

电力企业在分包工程管理方面漏洞明显。分包商选择过程不够严谨,缺乏完善的资格审查机制,对分包商的资质、信誉、施工能力以及财务状况等方面未能进行全面深入的考察,导致一些不具备实力的分包商混入其中。合同管理存在缺陷,分包合同条款不明确、不细致,对于工程范围、质量标准、工期要求、价款支付方式以及违约责任等关键内容约定含糊,容易引发合同纠纷。在施工过程中,对分包商的监督不力,无法及时发现并纠正分包商的违规施工行为,如偷工减料、不按施工工艺要求操作等,这不仅影响工程质量,还可能导致返工,增加施工成本,与分包商的沟通协调不畅,信息传递不及时、不准确,容易造成施工进度不一致、工序衔接不合理等问题,进一步加大了施工成本管理的难度。

## 3 电力企业施工成本管理的策略

### 3.1 优化施工成本管理流程

优化施工成本管理流程是电力企业有效控制成本的关键举措。第一,在项目规划阶段,应进行全面深入的成本预估,综合考虑项目规模、技术难度、施工环境以及市场价格波动等因素,制定详细且合理的成本预算方案,明确各阶段、各环节的成本目标。第二,施工准备期,建立完善的成本管理信息系统,整合工程进度、物资采购、人力资源等多方面数据,实现信息实时共享与动态更新,以便及时发现成本潜在风险点,优化施工组织设计,合理安排施工顺序与资源调配,避免不必要的工序重复与资源浪费。第三,在施工过程中,严格执行成本监控机制,依据成本预算对各项费用支出进行精细化管控。对于材料采购,建立供应商评估与比价体系,确保以最优价格获取合格材料,并加强材料领用与库存

管理,杜绝浪费与积压,对于人工成本,通过合理安排工作任务、提高劳动效率,避免人员冗余与工时浪费。第四,项目竣工阶段,及时开展成本结算与分析工作,对比实际成本与预算成本,深入剖析差异产生的原因,总结经验教训,为后续项目成本管理提供参考依据,从而形成一个完整且持续优化的施工成本管理流程闭环,不断提升电力企业施工成本管理水平。

### 3.2 强化定额管理与成本控制

强化定额管理与成本控制对于电力企业施工成本管理至关重要。(1)在定额管理方面,企业应基于科学的方法和大量实际数据制定精准的定额标准。深入分析过往项目的施工工艺、材料消耗、设备使用等情况,结合行业先进标准和企业自身特点,确定各类资源的合理定额。例如,根据不同电压等级线路施工的导线用量、杆塔安装工时等制定详细定额指标。(2)建立严格的定额执行监督机制。安排专人负责检查施工过程中定额的遵循情况,对超出定额的领料、用工、设备使用等行为及时制止并追溯原因。利用信息化手段,如建立定额管理软件平台,实现定额数据的快速查询、对比与预警,确保定额的有效执行。(3)在成本控制上,实行全过程控制策略。施工前,通过详细的成本策划,明确各环节成本控制要点和目标。施工中,对材料成本控制,除严格按定额领料外,还可通过与供应商建立长期合作关系获取优惠价格、优化材料运输存储方式降低损耗等;(4)对人工成本,加强绩效考核,激励员工提高工作效率;对设备成本,做好日常维护保养,延长设备使用寿命,合理安排设备租赁与购置。施工后,全面总结成本控制经验与不足,持续改进定额管理与成本控制措施,实现电力企业施工成本的有效降低<sup>[3]</sup>。

### 3.3 完善经济责任制度

完善电力企业施工的经济责任制度是加强施工成本管理的核心环节。(1)要明确界定各方责任。清晰划分电力企业内部不同部门,如工程部门、采购部门、财务部门等在施工成本管理中的具体职责范围,确保每个环节都有对应的责任主体,对于参与施工的外部合作方,如分包商等,也要在合同中明确其应承担的经济责任与义务。(2)构建科学合理的考核指标体系。该体系不能仅关注成本单一指标,而应涵盖质量、工期、安全等多方面与成本密切相关的因素。例如,设定成本节约率、工程质量合格率、工期按时完成率等综合指标,对各责任主体进行全面考核。根据不同项目特点,为各指标设定合理权重,以准确衡量责任主体的工作绩效。(3)建立健全奖惩机制。对于在施工过程中有效控制成本、保

证工程质量且按时完工的责任主体,给予丰厚的物质奖励与精神表彰,如奖金、荣誉证书、晋升机会等,充分激发其积极性与创造力。反之,对于因管理不善导致成本超支、出现质量问题或工期延误的责任主体,实施严厉的经济处罚,包括扣除奖金、赔偿损失等,并进行内部通报批评,以起到警示与约束作用。

### 3.4 降低施工设备管理费用

第一,在设备采购环节,需进行严谨的前期规划与市场调研。结合企业的长期施工需求、项目特点以及技术发展趋势,制定详细的设备采购计划,避免盲目跟风采购先进但不实用的设备,对多家供应商进行综合评估,包括设备质量、价格、售后服务等方面,通过招标等方式争取最优惠的采购价格与良好的配套服务,降低设备购置成本。第二,设备使用过程中,要强化调度管理。根据施工进度安排,合理调配设备资源,避免设备闲置或过度集中使用。建立设备使用登记制度,详细记录设备的使用时间、操作人员、运行状况等信息,以便及时发现设备使用中的异常情况并进行处理,提高设备利用率。第三,设备维护方面,制定科学的定期维护计划。依据设备的类型、使用频率、使用寿命等因素,安排专业人员进行定期检查、保养与维修,及时更换易损件,预防设备出现重大故障。采用预防性维护技术,如设备状态监测与故障诊断系统,提前发现潜在问题并采取措​​施,减少突发故障维修带来的高额费用支出。第四,优化设备租赁管理。在自有设备不足时,谨慎选择租赁设备,对比不同租赁公司的价格、设备状况与租赁条款,签订规范的租赁合同,并加强租赁期间对设备的使用监管,确保租赁设备发挥最大效益,从而有效降低施工设备管理费用。

### 3.5 加强分包工程管理

第一,在分包商选择阶段,应建立严格且全面的资格审查流程。深入考察分包商的资质等级、过往工程业绩、技术力量、人员配备以及财务状况等,要求其提供详细的证明材料并进行实地核查,向行业内其他企业了解该分包商的信誉口碑,筛选出具备良好实力与信誉

的分包商入围。第二,合同签订环节,制定详尽严谨的分包合同。明确工程范围、施工标准、工期要求、质量验收规范、价款支付方式、变更管理流程以及违约责任等核心条款,确保双方权利义务清晰明确,避免后期因合同条款模糊而产生纠纷与额外成本。第三,施工过程中,构建完善的监督管理机制。安排专人定期对分包商的施工进度、质量、安全等方面进行检查,要求其按照电力企业既定的施工规范与流程操作。建立沟通协调机制,及时解决施工中出现的难题、材料供应问题以及工序衔接矛盾等,确保工程顺利推进。第四,在工程结算时,依据合同条款和实际施工完成情况进行严格审核。杜绝不合理的费用增加,对于分包商未按要求完成的工作或存在质量问题的部分,相应扣除款项,保障电力企业的合法权益,从而有效控制分包工程成本,提升整体施工成本管理效益<sup>[4]</sup>。

### 结束语

在竞争激烈的电力市场环境中,施工成本管理对电力企业的生存与发展起着决定性作用。通过深入剖析当前存在的定额管理不严格、经济责任制度不完善等问题,并针对性地提出优化流程、强化定额管理与成本控制等一系列策略,电力企业能够逐步构建起科学高效的施工成本管理体系。这不仅有助于降低成本、提升经济效益,还能增强企业在市场中的核心竞争力,为电力企业的可持续发展奠定坚实基础,使其在面对日益复杂的行业挑战时,能够稳健前行,实现长期战略目标。

### 参考文献

- [1]毛永葵. 电力施工企业成本管理的策略分析[J]. 中国新技术新产品,2013(21):148-149.
- [2]国维. 电力施工企业成本管理的重点难点分析与对策[J]. 城市建设理论研究(电子版),2012(36):157-167
- [3]石涛,朱海军. 电力企业施工成本控制[J]. 消费导刊,2016(12):147-148.
- [4]龚义贵. 关于电力施工企业成本管理与控制策略的分析[J]. 中国新技术新产品,2011(24):228-228.