

水利工程管理运行过程中存在的问题及改革措施

臧东年¹ 刘永明² 王瑞芳³

1. 宿迁市宿豫区水利工程建设服务中心 江苏 宿迁 223800

2. 宿迁市宿豫区来龙灌区管理处 江苏 宿迁 223800

3. 江苏禹王水利建设工程有限公司 江苏 宿迁 223800

摘要: 水利工程是现代社会发展中的必不可少生产建设环节,为农业生产、电力传输、水路交通提供着巨大支持。目前水利工程管理运行过程中存在诸多问题,如管理运行工作缺乏高效性、设备和人员素质落后等,这些问题制约了水利工程的效益发挥。为改革这一现状,需采取一系列措施,包括建立完善的管理运行体系、融入现代运行管理模式、明确管理责任并形成制度体系、促进管理运作规范化以及建立科学的水价运行机制。这些改革措施旨在提升管理效能,确保工程安全稳定运行,实现水资源的优化配置和高效利用,推动水利工程的可持续发展。

关键词: 水利工程管理; 运行过程; 问题; 改革措施

引言: 水利工程管理运行对于保障水资源有效利用、维护生态环境平衡及促进经济社会发展具有重要意义。然而,在实际运行过程中,水利工程面临着管理效率低下、设备老化、人员素质参差不齐等挑战,这些问题不仅影响了工程的安全稳定运行,也制约了其综合效益的充分发挥。因此,深入剖析水利工程管理运行中存在的问题,并探索有效的改革措施,对于提升水利工程管理水平、保障水资源可持续利用具有迫切性和重要性。

1 水利工程管理运行的重要性

水利工程管理运行的重要性体现在其对社会经济发展的支撑作用上,成为保障人民生命财产安全、促进资源合理利用和环境保护的关键因素。第一,水利工程是国民经济的基础设施,对于农业灌溉、防洪抗旱、水力发电等方面发挥着不可替代的作用。有效的水利工程管理运行能够确保这些设施的正常运转,从而提高农业生产效率,保障粮食安全;同时,通过科学调度水资源,有效应对自然灾害,减少经济损失和人员伤亡^[1]。第二,水利工程在维护生态平衡和环境保护方面也扮演着重要角色。合理的水利工程管理能够调节水资源分布,改善水质,保护水生生态系统;通过水土保持和生态修复等措施,防止水土流失和生态环境恶化,为可持续发展奠定基础。第三,水利工程的管理运行还直接关系到人民群众的生活质量和安全。例如,城市供水、排水系统的有效管理能够保障居民的基本生活需求;水利设施的安全运行则能够防止水患灾害,保护人民群众的生命财产安全。

2 水利工程管理运行过程中存在的问题

2.1 管理观念和方法落后

传统的管理观念往往过于注重经济效益,而忽视了水利工程在保障民生、维护生态等方面的多重功能。这种观念导致管理者在决策时可能更倾向于短期的经济利益,而忽视了长远的可持续发展。另外,许多水利工程仍采用传统的人工管理方式,缺乏现代化的信息技术手段支持。这不仅导致管理效率低下,还容易出现信息不准确、不及时等问题,影响了水利工程的正常运行和效益发挥。还有水利工程在运行过程中面临着多种风险,如自然灾害、设备故障等。然而,由于管理观念的滞后,许多管理者缺乏风险意识,未能建立完善的风险管理机制,导致在风险发生时无法及时有效地应对。

2.2 招标制度和体系不健全

在水利工程项目的招标中,存在信息不公开、程序不透明的情况,这可能导致不公平竞争和腐败现象的发生。这种不健全的招标制度不仅损害了公平竞争的原则,也影响了水利工程的整体质量和效益。由于缺乏明确的招标标准和规范,一些项目在招标时可能出现标准模糊、要求不一致的情况,这使得投标者难以准确理解和把握招标要求,也增加了评委在评审过程中的主观性和不确定性。还有在地区,水利工程的招标监管存在漏洞,缺乏有效的监督和制约机制,导致招标过程中的违规行为难以得到及时发现和纠正。这不仅损害了招标制度的公正性和权威性,也影响了水利工程的顺利实施和效益发挥。

2.3 管理体系不完善

部分水利工程缺乏一套完整、科学的管理体系,导致管理过程中存在漏洞和盲区,无法对工程项目的全过程进行有效监控。这种不完善的管理体系使得水利工程的运

行效率和质量受到严重影响。在水利工程管理中,各部门之间的权责关系往往较为模糊,导致管理责任难以落实。这不仅影响了管理效率,还容易引发管理混乱和责任推诿等问题,给水利工程的正常运行带来潜在风险^[2]。除此之外,在水利工程管理过程中,监督和反馈是确保管理效果的重要手段。然而,由于管理体系的不完善,监督和反馈机制往往形同虚设,无法及时发现和纠正管理中的问题,导致问题逐渐积累并可能引发严重后果。

2.4 管理运行工作缺乏高效性

在水利工程管理运行过程中,传统的水利工程管理流程往往过于繁琐,涉及多个部门和环节,导致信息传递不畅,决策效率低下。这种低效的管理流程不仅浪费了宝贵的时间和资源,还影响了工程项目的整体进度和质量。部分水利工程在管理运行中仍采用传统的手工操作和纸质记录方式,缺乏现代化的信息技术支持。这种落后的管理手段和技术不仅降低了管理效率,还容易引发数据错误和信息丢失等问题,给工程项目的正常运行带来风险。部分水利工程管理人员缺乏工作积极性和责任心,导致管理运行工作效果不佳。同时,由于缺乏科学的绩效考核体系,管理人员的努力和贡献难以得到公正的评价和认可,进一步降低了管理运行工作的效率和质量。

2.5 设备和人员素质落后

许多水利工程仍在使用着老旧的设备,这些设备不仅效率低下,还存在安全隐患。由于资金短缺或管理不善,设备的更新换代往往被忽视,导致水利工程在运行过程中频繁出现故障,影响了工程的整体效能。部分水利工程管理人员缺乏专业知识和实践经验,难以胜任复杂的管理工作。同时,由于培训和教育不足,他们的管理理念和技能水平未能跟上时代的发展。这种人员素质上的落后不仅限制了水利工程的管理效率,还可能对工程项目的安全性和稳定性构成威胁。另外,设备和人员素质落后还可能导致资源利用率低下。老旧的设备和缺乏专业技能的人员往往无法充分利用水资源,造成水资源的浪费。这不仅影响了水利工程的经济效益,也与可持续发展的理念相悖。

3 水利工程管理运行的改革措施

3.1 建立完善的管理运行体系

在管理体系的构建上,应注重科学性和系统性。要明确各部门和岗位的职责与权限,确保各项管理工作有序进行,要注重体系的动态调整和优化,以适应水利工程运行过程中的变化和 demand。另外,建立完善的管理运行体系需要强化信息技术的应用。通过引入现代化的信

息技术手段,如物联网、大数据、云计算等,可以实现水利工程的智能化管理和运行。这不仅可以提高管理效率,还能实时监测和预警潜在的安全隐患,确保水利工程的稳定运行。管理运行体系还应注重与生态环境的协调发展。在水利工程的管理过程中,要充分考虑其对生态环境的影响,并采取相应的保护措施。例如,可以建立生态监测和评估机制,及时监测和评估水利工程对生态环境的影响,并采取相应的修复和补偿措施。最后,建立完善的管理运行体系还需要加强人员的培训和教育。通过培训和教育,可以提高管理人员的专业素质和技能水平,使他们能够更好地适应现代化水利工程管理的要求,还可以增强他们的责任意识和安全意识,确保水利工程的安全运行。

3.2 融入现代运行管理模式

现代运行管理模式强调以信息化、智能化为驱动,通过大数据、云计算、物联网等先进技术,实现水利工程的精准管理和高效运行。这一模式的应用,使得水利工程的监测、预警、调度和维修等各个环节都能得到智能化的支持,大大提高了管理效率和响应速度。同时,现代运行管理模式还注重管理流程的优化和资源的整合。通过流程再造和资源优化配置,可以减少不必要的环节和浪费,提高管理效能。例如,通过建立统一的信息平台,实现各部门之间的信息共享和协同办公,可以避免信息孤岛和重复劳动,提高工作效率。除此之外,现代运行管理模式还强调以人为本的管理理念。在水利工程的管理过程中,注重员工的培训和发展,提高员工的专业素质和技能水平^[3]。同时,通过建立良好的激励机制和绩效考核体系,可以激发员工的工作积极性和创造力,为水利工程的可持续发展提供有力的人才保障。融入现代运行管理模式后,水利工程的管理将更加科学、规范、高效。这不仅可以提高水利工程的运行效率和质量,还可以降低管理成本和安全风险,为水利工程的可持续发展奠定坚实的基础。通过这一举措的实施,可以推动水利工程管理向智能化、高效化、可持续化的方向发展,为国家的经济和社会发展做出更大的贡献。

3.3 明确管理责任,形成制度体系

(1) 明确管理责任。在改革过程中,需要对水利工程的各项管理任务进行细化分解,明确各部门、各岗位的职责与权限。通过签订责任书、建立责任追究机制等方式,将管理责任落实到具体个人,确保每个人都能够对自己的工作负责,对水利工程的安全运行负责。(2) 形成制度体系。在明确管理责任的基础上,需要建立一套完整、科学的管理制度体系。这一制度体系应包括水

利工程的运行管理、安全管理、维护管理、资金管理、人员管理等多个方面,确保各项管理工作都有章可循、有据可查,制度体系还需要注重实用性和可操作性,确保各项规定能够得到有效执行。(3)注重制度的更新和完善。随着水利工程运行环境的不断变化和技术的不断进步,原有的制度体系可能无法适应新的管理需求,要定期对制度体系进行审查和更新,确保其与水利工程的实际运行情况相匹配。

3.4 促进水利工程管理运作规范化

(1)制定和完善水利工程管理运作的规章制度。这些规章制度应涵盖工程运行的各个环节,包括监测预警、调度运行、维护保养、安全管理等方面,确保每一项工作都有明确的操作规范和标准,规章制度要具有可操作性和可监督性,便于管理人员执行和上级部门检查。(2)加强水利工程管理运作的信息化建设。通过建立完善的信息管理系统,实现工程运行数据的实时采集、传输和处理,提高管理决策的准确性和时效性,利用信息化手段优化管理流程,减少人为干预和误差,提升管理运作的自动化和智能化水平。(3)强化水利工程管理运作的监督检查和评估机制。通过定期的巡查、检查和评估,及时发现和解决管理运作中存在的问题和不足,确保各项规章制度的严格执行,建立反馈机制,对管理运作的成效进行定期评估和总结,为后续的改进和提升提供依据。通过制定和完善规章制度、加强信息化建设、强化监督检查和评估机制等措施,可以推动水利工程管理运作向更加标准化、流程化、智能化的方向发展,为水利事业的可持续发展提供有力保障。

3.5 建立科学的水价运行机制

在水利工程管理运行的改革措施中,建立科学的水价运行机制通过合理定价和有效管理,实现水资源的优化配置和高效利用,促进水利工程的可持续发展。一是科学的水价运行机制需要遵循市场供需原则。水价应当反映水资源的稀缺性和市场需求的变化,通过价格杠杆

引导用户节约用水,提高水资源利用效率。这要求水价制定过程中充分考虑水资源成本、供水成本以及用户的承受能力,确保水价既合理又公平。二是水价运行机制需要区分不同用户类型。对于农业用水、工业用水和生活用水等不同用户,应根据其用水特点和需求,制定不同的水价政策和计费方式。例如,农业用水可以实行定额管理,超定额用水实行累进加价;工业用水和生活用水则可以实行两部制水价,即基本水价和计量水价相结合,以鼓励用户节约用水。在实施科学的水价运行机制过程中,还需要注重宣传和教育。通过广泛宣传水价政策的重要性和必要性,提高公众对水资源节约和保护的意识,形成全社会共同参与水资源管理的良好氛围。

结语

总之,水利工程管理的质量对整个工程有着重大影响,因此必须不断提高水利工程管理水平。在施工管理过程中,如果发现问题出现,理应及时进行处理,不断完善成本管理施工管理等体系,只有这样才可以确保水利工程建设顺利进行,按期完工,做好水利工程施工的管理工作,为水利事业添砖加瓦,也为建筑事业做出自己的一份贡献。未来,随着改革的深入和技术的进步,相信水利工程管理将迈上新台阶,为经济社会发展和生态环境保护提供更加坚实的水利支撑。

参考文献

- [1]姜文,王辉明,王祥林.“BIM+GIS”在水利工程运行管理中的应用价值及分析[J].中国管理信息化,2021,24(07):97-98.
- [2]庄钧惠,王文全,曹善宇,张楠,王俊杰,滕兆明.“十四五”水利发展体系探讨——以江苏省江阴市为例[J].水利发展研究,2021,21(03):65-68.
- [3]王力,朱安礼.浅谈新修订的《安徽省水利工程管理考核办法》及其考核标准[J].江淮水利科技,2021,{4}(01):26-27+36.