

浅析水利工程项目管理中存在的问题及对策

陈建玲*

山东省东营市利津县盐窝镇政府 山东 东营 257445

摘要:在我国经济持续发展的推动下,水利工程建设规模不断扩大,工程建设中环境因素问题日益突出。国家对水利、农业、渔业以及各个地方的重要领域经济投入也不断增加,同时加大了对水利工程的重视,确保水利项目建设能够对国家经济的发展起到一定的推动作用。本文对水利工程项目管理中存在的问题及对策进行探讨。

关键词: 对策; 问题; 工程管理; 水利工程

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0401-6>

1 水利工程项目管理的问题

1.1 安全方面

在水利工程中,工程安全会在建设施工的过程中体现出来,同样也会在工程的使用管理中体现出来。在工程建设中,一般需要多方单位共同监督,其中的工程安全可以得到一定保障,即使工程出现安全问题,也能得以尽快解决。而在工程的使用管理时,一些管理员的安全意识不足,没有详细检查安全制度实际落实的状况,或者制定的应急方案存在形式化的特点,执行性不高时,一旦遇见安全问题后便会无法处理。由此可见,在工程的使用管理中,各人员也要高度重视工程安全。

1.2 机制方面

在水利管理的机构中,一些部门会被传统思想所影响,没有充分认识水利工程的價值,没有清楚了解自身职责,使得长期沿用的旧制度还在规范新的工程,使得工程研究会不够到位,影响管理的效率。

1.3 人员方面

在地方财政的收入所限制下,一些工程在使用管理上没有充足经费,不能在管理上应用现代化的措施手段,影响了工程中设备的养护和更新,也让管理员缺乏专业培训,使其能力水平不高,影响管理的质量。在管理水利工程时,管理人员对管理效果有着决定性的影响。一些管理人员缺乏科学的管理意识,在水利工程的管理中不能对技术团队进行响应,更多依托代建,最后会拉低工程管理的質量。

1.4 意识方面

在对工程管理充分重视后,才能让管理的各项措施落实到位。而在水利工程的当前管理中,管理的书面化、口头化状况严重,一些管理策略未曾充分落实,也没有全面对工程管理做好分析,使得工程管理的效果无法保障。

1.5 体制方面

在一些水利工程的管理中,会欠缺管理的完善体制。为让工程得以良好运行,应该有管理的完善体制来发挥支撑作用。但实际上,在各地中所沿用的都是管理的传统落后体系,此类体系容易导致管理工作有目标混乱、权责不清等问题,影响管理工作的效果^[1]。

1.6 规划方面

在工程中,一些部门没有充分认识工程管理,没有对工程做好长远规划。比如在工程的规划建设中,未曾对开发条件、技术水平或其他方面进行充分考虑,导致工程开发存在一定盲目性。此外,在管理一些工程时,会有动迁难度太大导致甩项的问题,在区级建设的后期,移交属地进行管理的难度也较大。而这些问题的存在,最后也让工程管理的水平止步不前^[2]。

*通讯作者: 陈建玲, 1974年10月, 女, 汉族, 山东省东营市利津县, 山东省东营市利津县盐窝镇政府, 职员, 工程师, 本科, 研究方向: 水利工程。

2 水利工程管理的对策

2.1 加强安全管理

在水利工程中,安全管理是保障工程质量的有效手段,在工程使用中,做好安全管理能让工程隐患被充分消除。在工程管理时各人员要将安全管理重点控制好,要利用巡检巡查来了解安全上的各类问题,并及时以技术力量完成补救修复。对于工程内的不同设备,还应该对其做好日常的保养和维护,及时的替换出现故障且无法维修的设备,使得各类设备都能在可靠、安全的状态下工作。也需要为管理员做好长期的安全教育,对安全管理的培训定期组织,让管理员能拥有安全管理的良好意识,也能掌握管理水利安全的合理方法,确保在发生安全问题之后能有正确的应对措施。最后,为让安全工作得以落实,应该在安全管理中将各人员的责任、工作方法和措施明确起来,对各人员形成督促作用,使其充分承担管理责任^[3]。

2.2 健全管理制度

在管理工作中,工作质量的提升要有良好制度的支持,为让工程管理提高水平,应该对管理制度进行健全。在管理机构中,应该将分工和责任充分明确,使得各级人员都被督促起来,让他们发挥工作的充分主动性,将自身的工作做好。此外,在管理机构中,也应该建设合作联动于其他部门的制度,对外部的技术、经济等方面支持积极争取,在政府部门所充分配合下,在水利管理中发挥充分作用。最后,还应该对追责制度、责任分工制进行建立,使得工程的各项责任能够落到每个人的头上,万一发生管理事故后,便要对相关人员进行追责,让管理员都能提高责任意识,积极落实各项管理的工作制度。

2.3 加强管理意识

在工程管理中,为提高各人员的管理意识,各地要对管理人员实际状况进行了解,对培训内容合理设计,使得各人员拥有管理的现代化思维,掌握管理的科学方法,能够有序、规范地完成管理。而为保障各人员对工程管理积极参与,也应该对绩效考核等体系进行建立,使得考核的结果能和各人员的晋升、待遇等方面结合,再应用竞争机制,运用优胜劣汰这一原则,让各人员可以积极进行良性竞争,让他们将日常工作更规范地完成。

2.4 规范管理体系

完善、科学的管理体系,能够对管理活动带来积极的影响。各地应该对工程管理的的需求进行结合,对工程管理的体系尝试创新,让管理体系提高实用性、规范性,为各项管理工作的进行打好基础。此外,在日常管理中,也应该和各地实际生活水平相结合,合理制定水价体系和管理机制,保障收费上能对工作规范进行严格落实,确保合理的收费,并重视建设终端水价制度,提高水价标准科学性。

2.5 完善规划管理

(1) 动迁调研。动迁移民安置工作是保障工程顺利实施的前期工程,所以必须做好前期调研。由于每个地区的面积和环境存在差异,导致水利工程建设在不同地区的补偿标准有一定的差别,必须加强项目建设调研、审查过程,全面考虑资金分配、移民安置等工作的具体实施,充分论证,项目工程切勿盲目上马。

(2) 在工程管理时,应该对此前管理的问题进行结合,从细节上进行把握,建设管理的科学方案。在不同部门间,应该在彼此独立的基础上,实现彼此的制约,让各部门在管理活动内的责任充分发挥起来,让工程管理可以提高水平。在管理水利工程时,重点是要保障给水的技术性和安全^[4]。在借助水利工程进行灌溉之前,应该做好过滤工作,对水资源做好检查,保障人畜、农田等的用水安全,并重视建设节水设施,对新的技术加强运用,对系统维护提高重视,延长水利系统使用时间。此外,要对各地地质等方面环境进行结合,对水利工程的成熟设备进行引入,加强推广先进的设备,让设备能够在工程中发挥积极作用。在水利工程中,其管理效率属于影响水利事业发展的重要因素,各地可以尝试结合统一管理、独立管理的方式,在进行统一规划这一基础上,鼓励群众建设合作互助的用水管理科学体系,让水资源可以被自行调度、运行和管理,使得用水的及时性得到保障。

(3) 做好完工移交工作。为了保障工程能够顺利交付使用,在工程建设过程中必须和属地接收方保持良好沟通。完工验收是对工程建设完成情况的客观总结,也是对工程参建各方工作成果的考量,同时对工程后续的运行管理也具有指导作用。应从专业技术层面全面把关,提前谋划,统筹考虑问题,全面梳理验收计划安排。参建各方都要以高度负责、认真的态度对待验收工作,公正客观地评价工程质量,正确认识工程中存在的问题,做好服务,根据属地接收方意见协商做好细部整改,保障工程的顺利交接使用。

2.6 加强监督管理

在工程建设中,为全面监督参与项目的各方,应该将质量监督的制度完善起来。而要让监督制度能充分发挥作用,便要对各人员加强培训,提高他们对工作制度的了解,管控其工作过程。此外,在工程中,应该要求各人员严格按照设计图完成施工,也要对施工图做好审查核对的工作,避免对施工图的随意更改,若设计图中存在不合理的内容时,应该首先和设计师协商,然后结合实际合理改动^[5]。

2.7 加强竣工验收

在项目竣工的阶段中,各人员对工程质量的把关,应该加强竣工验收,对项目的技术资料做好审查归档等工作。监理人员在验收项目时,需要坚持实事求是这一原则,避免隐瞒谎报工程信息。在验收阶段发生问题时,应该尽快寻找原因,和技术人员合作寻找解决问题的方案。总的来讲,在竣工验收中,各人员要严格遵循规定,全面检验工程,保障工程的质量和安全。

3 结束语

总之,水利工程项目的建设是一项关系国计民生的重要工程,因此需要从各方面入手,积极开展水利工程建设管理工作,降低工程建设难度,对可能出现的各种问题进行提前预防,全面提升水利工程建设质量,为人们的日常生活、生活用水提供保障。

参考文献:

- [1]梁红伟.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].城镇建设,2020(1):162-163.
- [2]才吾来.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].生态环境与保护,2020(6):23-24.
- [3]杨淑淇.探究大中型水利工程管理单位财务预算存在的问题及对策[J].财经界(学术版),2020(3):127-128.
- [4]郭一凡.小型农田水利工程管理和维护中存在的问题及对策研究[J].黑龙江科技信息,2019(11):115-116.
- [5]柴建业,张亚歌.水利工程建设质量监督分析[J].中国设备工程,2020(4):227-229.