

# 探究水利工程运行管理方式的改革路径

郭志伟\*

新疆红星建设工程(集团)有限公司 新疆 哈密 839000

**摘要:** 水利工程在农业灌溉和防洪等方面发挥着关键作用,已经成为社会发展中不可或缺的重要内容。我国水利工程建设步伐逐步加快,增强了社会综合生产力,对于促进社会经济水平提升具有现实意义。加强水利工程运行管理,可以确保运行安全性和稳定性,防止出现重大病险问题。传统管理模式无法适应新时期水利工程运行的需求,必须对其予以改革和创新,以提升管理工作成效。文章将对水利工程运行管理方式改革的重要性进行分析,提出水利工程运行管理的问题,探索水利工程运行管理方式改革的策略。

**关键词:** 水利工程;运行管理;改革

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-5251-0401-45>

## 引言

现阶段,随着我国人口数量的不断增加,我国的人均资源占有率却在不断下降。在这种形势下,要想充分满足社会经济发展要求与人们的用水需求,首先就要充分发挥水利工程的综合效益,提高水利工程的运行管理水平,提升水资源的有效利用率。为此,在水利工程建设的新时期,对其运行管理方式进行不断创新与完善是十分有必要的,同时也是确保水利工程高效运行的重要基础。

## 1 运行管理方式改革的重要性

在市场经济建设的过程中,水利工程主管单位应逐渐成为市场经济发展与建设的主体,盈亏自负。然而在传统的运行管理模式、方式等层面上,主管部门的管理方式及管理模式依旧沿袭计划经济时代的管理理念,无法切实地提升运行管理与时代发展的契合程度。所以改革运行管理方式,优化管理路径是顺应时代发展需求与经济建设诉求的重要表征和现实体现。水利工程主管单位要想切实成为经济建设的主体,突出自身的功能和作用,就需要革新传统的管理理念、管理方式及管理模式,提升管理的针对性与实效性。同时为充分满足社会群众的基本诉求,我国水利工程的规模和建设数量逐渐增多,不仅对主管部门的管理质量与能力提出更高的标准,还要求其明确当前的经济发展状况、深入理解可持续发展的内涵,科学利用资源,提升工程建设的实效性。而水利工程建设的变化及要求的增加,要求其运行管理方式必须做出相应的改变,使其更契合社会发展的基本需求,提升管理的实效性和有效性。

## 2 水利工程运行管理存在的主要问题

### 2.1 水利工程运行管理理念落后

水利工程运行管理工作在我国的起步相对较晚,各项管理工作开展较为缓慢,导致这种情况出现的原因在于管理人员缺乏现代化的管理意识,受到传统管理思维的影响,管理人员对水利工程运行管理工作的认识存在不足,没有能够真正认识到水利工程运行管理的重要性、必要性。将自身的工作精力放在水利工程项目的建设管理层面,因此投入大量的资源进行水利工程施工环节管理工作,对水利工程运行管理的质效产生了消极影响。落后的水利工程运行管理理念,容易引发无效管理行为,部分管理人员仍旧延续旧有的粗放式管理方式,在影响整个运行管理水平的时候,造成管理成本增加,对于水利工程的作用的发挥产生了极为不利的影响<sup>[1]</sup>。

### 2.2 水利工程运行管理机制不完善

在水利工程运行管理的过程中,管理制度是其基础保障。在水利工程实际运行管理的过程中,若缺乏完善的运行管理机制,管理内容含糊不清,这就会导致水利工程的运行管理工作无法得到切实落实,从而就无法有效保证水利工程高效稳定运行,大大降低水利工程的整体运行效率与管理水平。

\*通讯作者:郭志伟,男,汉族,新疆哈密市,1993.03.11,助理工程师,研究方向:水利工程。

### 2.3 水利工程运行管理人才储备不足

我国水利工程运行管理工作繁杂,因此使得水利工程运行管理在实际开展的过程中面临着极为沉重的压力,较大的工作压力也对工作人员的素质提出了更高的要求。但是从实际情况来看,工作人员的素质不高是由于自身专业知识与工作经验的限制,使得大多数水利工程管理人员在实际工作中,无法科学高效地处理工作中面临的各类问题。最终导致水利工程运行管理效率低下,无法保证水利工程系统的安全科学与稳定运行。

## 3 水利工程运行管理方式创新途径

### 3.1 转变传统理念

相关部门应该突破传统思维理念的限制,认识到新时期水利工程运行管理方式改革的重要性,确保改革工作与时俱进,符合我国水利事业的发展需求,以实现日常实践工作的全面指导。尤其是管理和养护分离制度的推行,是提高整体管理水平的关键途径。公益性是水利工程的基本特征,在新时期市场经济环境下,相关企业需要自负盈亏,因此在发展中面临的风险逐渐增大。为此,应该以管理和养护分离制度为依托,在明确市场经济发展规律及特点的同时,促进水土资源的高效化利用,做好人力资源组织分配,为管理单位的稳定健康发展创造条件。管理与养护的全面分离,可以解决传统模式下的冗余性问题,使管理工作效率得到大大提升,不会出现重复性岗位。此外,管理经费的控制也更具针对性,为管理方式改革提供充足的资金保障。各个机构和部门得到有效精简,真正优化了水利工程运行管理的流程<sup>[2]</sup>。

### 3.2 实施分级管理模式

要想提高水利工程整体运行管理水平,首先要明确各个水利管理部门的具体职责,并针对不同部门的特点来实施与之相对应的管理措施。对于部分占地面积较大,且对于自身地理位置要求较高的大型水利工程来说,施工单位要实施跨区域调水。在这种情况下,不仅需要省级水利工程管理部门来开展相关的管理,同时也要求各级管理部门要严格明确自身的管理职责与管理内容,实施分级管理。例如,河道的疏通工作与航道的管理工作。

### 3.3 水利企业需要展开多种经营方式

水利企业要想顺利改革水利工程运行管理方式,就可以从经营方式入手,在水利工程中采用多种经营方式,水利企业需要充分发挥自身优势,在社会上进行招商引资,吸引更多企业进行投资,确保水电站等多种工作能够顺利开展。与此同时,水利企业需要充分利用土地资源和砂石资源,做好河道疏通等多项工作,保证水利工程能够发挥出作用<sup>[3]</sup>。

### 3.4 完善水利工程运行管理机制

针对水利工程运行管理机制中存在的相关问题,管理人员应以科学性原则与实用性原则为指导,从多个角度出发,进行水利工程运行管理机制的完善。做好水利工程的定期巡查,对水利工程运行中体现的数据进行全面收集分析,一旦发现问题应采用报警机制,对水利工程运行中出现的问题及时进行反馈,确保危机的科学高效排除。例如在某水利工程运行管理过程中,为了全面推动水利工程运行管理机制,建立了各种规章制度,这些管理机制涵盖了水工建筑物的检查观测和水池管理部门工作人员的日常工作等内容。要求运行管理人员定期对大坝进行安全监测,保持水利工程在良性的状态下运行,同时为了保证水资源的科学高效使用,需要安排专门人员对水源注入和输出期重点值班,切实提升水质。进一步规范水池调度运流程,确保水利工程内蓄水量处于安全线之上,尽量避免出现水资源短缺情况,从根本上推动中小型水利工程管理机制的完善<sup>[4]</sup>。

### 3.5 不断优化用人机制

人才是水利工程运行管理过程中的关键要素,为此,要想进一步促进水利工程运行管理方式的改革,首先就要对当前已有的用人机制来全面的优化,以此有针对性地解决管理人员冗余问题。其次,相关部门要根据岗位需求的不同来对管理人员进行合理调动与安排,以此来减少人员随意编制的情况发生。最后,水利工程管理部门要不断引进与培训专业的技术人才,定期对工程管理人员进行培养,以此来不断提升管理人员的运行管理能力。健全招聘与考核制度,确保水利工程运行管理制度的有效落实。

### 3.6 加强信息化建设

传统管理方式具有滞后性问题,管理效率较低,导致各类信息资源的传递受到阻碍,无法最大限度体现水利工程

的社会价值。为此,应该以信息化建设为目标,加强信息技术在水利工程运行管理中的融合度,为信息传递及共享提供可靠保障。应该构建完善的数据库系统,实现对水利工程运行信息的及时采集和汇总,以便对水利工程运行情况进行分析和评估,以此为依据制定合理的管理对策。同时,构建完善的网络交流平台,增进各管理主体之间的交流互动,防止信息孤岛对工作协调性造成影响,以提高资源利用率。在信息化管理模式下,人力资源调配也更具科学性和合理性,发挥人力资源的价值,为改革工作提供充足的人才保障<sup>[5]</sup>。

### 3.7 使水利财政补助更加规范化

对于水利工程来说,其运行管理的过程中需要大量的资金支持。目前,水利财政补助与拨款是其运行管理的主要资金来源。为此,要想进一步提升水利工程运行管理水平,促进运行管理方式的全面改革,首先就要对水利财政补助进行更加严格的规范化管理,明确财政补助的形式。例如,我国当前部分水利单位的性质为公益性,因此其没有较为稳定的收入,其每一笔费用都需要政府来承担,针对于这些公益性的水利单位,要采用多种灵活的补助形式来有效推动水利事业改革。例如,水利工程的部分维修资金可以通过国家财政进行补助,在资金不足的情况下,就要由非公益性水利单位自己填补,这种填补形式不仅有利于水利工程养护工作的有效进行,也能够促进非公益性水利工程企业开展不同的经营项目,从而提高自身内部的经济收益。

## 4 结束语

运行管理作为水利工程的核心,在提升运行质效、减少检修压力、实现水资源合理调配等方面发挥着关键性作用。为实现水利工程运行管理工作的有序开展,工作人员要着眼于实际,理清现阶段水利工程运行管理环节存在的主要问题,以问题为导向,采取积极有效的手段措施,对水利工程运行管理方式进行创新,在应对运行管理存在问题的基础上,构建现代高效的水利工程运行管理体系。

### 参考文献:

- [1]张英杰,李凯,刘鹏.水利工程信息化建设存在的问题及应对措施研究[J].中国设备工程,2021(8):257-258.
- [2]谢群仙.小型水利工程运行维护管理与优化策略探讨[J].四川水利,2021,42(2):123-124.
- [3]赵壮.农村水利工程管理存在的问题与对策研究[J].黑龙江水利科技,2021,49(3):224-226.
- [4]王彤.熵增视角下的水利工程运行管理标准化建设[J].水利建设与管理,2021,41(3):72-76.
- [5]刘雅文.水利工程运行管理方式的创新分析[J].现代物业(中旬刊),2018(10):92-93.