

基层水管单位推行水利工程标准化管理

沙莉塔娜提·阿努尔

新疆维吾尔自治区玛纳斯河流域水利管理中心 新疆 石河子 832000

摘要: 长期以来,水利工程重建轻管的现象比较突出,水利工程标准化管理难以落实,需要基层水管单位能够扭转陈旧管理思想,推行标准化管理,展现基层水管单位的职能。本文探讨了基层水管单位推行水利工程标准化管理的意义,指出当前工作中存在的主要问题,并提出几点行之有效的优化策略。旨在将水利工程标准化管理予以贯彻落实,为水利工程安全稳定运行提供可靠保障,提高水资源综合利用效率,促进水利事业可持续发展。

关键词: 基层水管单位; 水利工程; 标准化管理

引言

水利工程标准化管理具有较强的综合性、系统性和专业性,涉及到水利工程设施管护、绿化养护、水环境保护等多项内容,实施标准化管理是提升水利工程整体形象的关键所在。我国相关法律法规中明确了基层水管单位实施水利工程标准化管理的重要职责,要求基层水管单位能够高度重视推行水利工程标准化管理,将水利工程日常管理和定期养护相结合,严格约束人员行为,逐步推行水利工程标准化管理,确保水利工程综合效益最大化目标得以真正实现,保障社会公众的用水安全。

1 基层水管单位推行水利工程标准化管理的意义

1.1 保障水利工程安全稳定运行

基层水管单位作为水利工程标准化管理的实施主体,应构建标准化管理体系,确保在水利工程设计、施工、运维各个阶段严格遵守相关政策法规,采取标准化的操作流程和管理措施,科学划分各岗位人员的职责,防范人为因素引起的失误,还能降低自然灾害和意外事件引起的安全风险,及时妥善处理各种突发情况,有利于保障水利工程安全稳定运行以及大众的生命财产安全^[1]。

1.2 提高水资源综合利用效率

水资源在社会公众生产生活中发挥出了不可替代的作用,要求基层水管单位能够积极推行水利工程标准化管理,运用科学先进的管理手段和技术措施,统筹调度和优化配置水资源,满足各行各业对水资源的旺盛需求,同时在全社会范围内推行节约用水技术设备和水资源循环利用理念,减少水资源浪费,提高水资源综合利用效率及其创造的经济效益。

1.3 促进水利事业可持续发展

基层水管单位通过推行水利工程标准化管理,科学规划和合理开发水利工程项目,尽可能降低水利工程施工和运行对周围生态环境的负面影响,维护生态系统

平衡与稳定,同时加强水利工程施工管理和运维管理的紧密衔接,落实标准化管理措施,及时解决各种突发问题,实现节水、节能、减排目标,促进水利事业可持续发展。

2 基层水管单位推行水利工程标准化管理存在的主要问题

虽然基层水管单位在近些年来愈发关注水利工程标准化管理,在许多方面都做出了有益尝试,但是未能从根本上扭转重建轻管的局面,导致水利工程标准化管理难以落实,给水利工程稳定运行及其功能发挥造成了巨大威胁。具体而言,基层水管单位要重点解决以下问题:

2.1 责任划分不够清晰

由于部分基层水管单位的领导和相关工作人员对水利工程标准化管理的理解不够准确和全面,对国家和地方出台的政策法规未能予以深入分析,建设的水利工程标准化管理制度体系不够健全,导致相关人员的责任划分不够清晰,参与水利工程标准化管理的积极性较为匮乏,难以及时发现和解决问题,问题整改不及时、不彻底的情况较为普遍,极大的制约了水利工程标准化管理有效落实。

2.2 评价标准和细则的针对性不强

在水利工程标准化管理工作的考核评价方面,评价标准和细则的针对性和可操作性不强,有些描述比较模糊,无法在基层水管单位开展水利工程标准化管理工作时提供全面指导。再加上水利工程标准化管理没有与员工绩效相挂钩,相关人员的工作积极性较低,当前基层水管单位运用的管理理念、技术、方法落后于水利工程标准化管理工作要求,导致考核评价对水利工程标准化管理的推进作用难以发挥^[2]。

2.3 保障措施不足

实现水利工程标准化管理需要有完善的保障措施,

包括资金、设施、人才等,然而,当前基层水管单位的保障措施严重不足。首先,资金来源渠道狭窄,过于依赖地方政府财政补贴,在水利工程标准化管理工作中的投入较少,不能满足实际工作所需。其次,水利工程标准化管理的配套设施不全,信息化建设落后,无法为管理决策的制定提供完整、准确的数据信息,实际工作效果不佳。最后,基层水管单位缺少高素质的管理人才,在职的管理人员工作热情和创新积极性淡薄,没有定期维护和更新信息化系统,且数据信息分析和应用能力不强,难以落实水利工程标准化管理。

3 基层水管单位推行水利工程标准化管理的优化策略

3.1 坚持以问题为导向长效推进水利工程标准化管理

为了有效落实水利工程标准化管理,基层水管单位应该鼓励各部门人员立足岗位优势,结合自身经验,坚持以问题为导向,积极发现、分析和解决问题,形成整体合力,长效推进水利工程标准化管理工作落实到位。首先,各部门人员要将日常检查、定期检查和不定期检查相结合,将发现的水利工程潜在风险问题进行汇总,生成整改清单,督促相关部门人员限期整改,动态追踪和监督整改情况,确保整改效果,将安全隐患扼杀在萌芽中。其次,下达硬性指标,要求基层水管单位各个部门在单位周期内必须积极挖掘本部门和其他部门的问题,对于未发现问题的部门要予以批评,使单位全体部门和人员转变思维,主动参与到水利工程标准化管理工作中,增强员工的主人翁意识,密切关注影响水利工程标准化管理落实的因素,及时反映不良问题,为水利工程标准化管理添砖加瓦。最后,基层水管单位要将问题进行科学分类,对形成问题的原因及可能造成的危害进行分析和预判,制作相应图表,按照轻重缓急原则进行排列,采取相应措施逐一解决。例如,按照水利工程外观面貌、设备设施、应急物资、质量病害等方面进行归类,在整改清单中体现出整改原因、整改内容、截止时间,从而提高水利工程标准化管理水平。

3.2 健全水利工程标准化管理制度体系

创造良好的制度环境可以加速推进水利工程标准化管理,需要基层水管单位建立健全完善的水利工程标准化管理制度体系,规范各部门人员的行为,督促其落实岗位职责,促进标准化管理在基层落地见效。首先,制定积分制度,如果员工发现了有价值的问题可以积1分,提出解决措施积2分,考核周期内根据员工积累的分数的进行表彰,为员工物质奖励、评先评优、职位晋升提供参考,激发员工参与水利工程标准化管理的热情。其次,在基层水管单位内部加大宣传力度,在传统媒体和新媒

体平台宣传模范典型的事迹,引起基层水管单位全体员工对水利工程标准化管理的充分重视,鼓励员工学习先进典型,主动为水利工程标准化管理出谋划策,积极挖掘和解决现存问题,营造良性竞争氛围,共创水利工程标准化管理新格局。最后,科学设立考核评价制度,通过月度、季度、年度的定期考核,了解水利工程标准化管理的实施情况,任何一个微小问题都不容忽视,确保水利工程施工质量达到规定标准以及潜在隐患得到及时整改,同时细化和量化评价指标,采取定性定量分析相结合的方式,得到准确可靠的评价结果^[3]。或者由第三方机构进行评价,保证评价结果公正、客观、透明,及时反映给上级单位,在上级单位的指示下有的放矢的实施改革和优化,促进水利工程标准化管理严格落实,保障水利工程运行的安全性。

3.3 为水利工程标准化管理提供经费保障

单单依靠政府拨款不仅会增加地方财政负担,而且基层水管单位获得的资金远远无法满足水利工程标准化管理的实际需求,因此,基层水管单位要科学编制预算方案,拓宽融资渠道,吸收社会资本,为水利工程标准化管理提供经费保障。首先,根据水利工程标准化管理工作目标、内容、要求编制预算方案,加强信息公开,赢得上级单位、企业和社会公众的信任,以便得到各方的资金支持。水利工程标准化管理包含工程维修养护、隐患排查、安全鉴定、划界埋桩、物料储备、警示标牌、清杂清障、水文化宣传等,在预算方案中清晰体现出各项成本预算指标,用于指导资金合理合规使用,降低资金风险。其次,市场经济背景下,基层水管单位要采取多元化融资模式,发行地方政府专项债、融资、吸引社会资本参与工程管理及工程保险等手段,确保水利工程建设和管理处于同等位置,投入充足资金实施水利工程标准化管理。最后,放管服改革的实行进一步明确了基层水管单位在水利工程标准化管理工作中的主体责任,基层水管单位要将政府财政补助和资金自筹相结合,加强与财政部门的沟通,探索和创新融资模式,保证资金的稳定、充足、持续供应,有效推进水利工程标准化管理^[4]。

3.4 加强水利工程标准化管理工作队伍建设

高素质管理人才是实现水利工程标准化管理的必要保证,基层水管单位要加强人才队伍建设,促使新型管理技术、方法、平台在水利工程标准化管理工作中推广应用,争取落实水利工程标准化管理。首先,定期开展水利工程标准化管理业务培训活动,邀请行业内资深专家和教授进行授课,详细讲解水利工程标准化管理的

总体要求、实施流程、设备设施日常管理和维修保养标准规范、应急事件处理等内容,为管理人员学习先进管理理论和管理技术、相互交流分享管理经验创造有利契机,充分明确水利工程标准化管理的重难点、关键点、常见问题及处理方法,鼓励管理人员提出新观点、新思路,促进管理人员共同提升职业技能。其次,组织基层水管单位业务骨干到已经落实水利工程标准化管理的地区和单位参观学习,近距离感知水利工程标准化管理所需知识技能,结合实际情况进行思考和分析,将学习成果转化为工作成效,推进水利工程标准化管理和水利事业可持续发展。最后,基层水管单位要强化管理人员的大数据思维和信息化素养,提高其应用数字化、信息化、智能化技术的能力水平,从而运用信息化系统监测水利工程建设和运行情况,依托时效性强、准确度高、综合全面的数据信息推进水利工程标准化管理。

3.5 加力推进信息化系统建设

信息时代下,运用互联网、大数据、云计算、AI等先进技术手段构建水利工程管理信息化系统,是基层水管单位推进水利工程标准化管理的重要举措。首先,基层水管单位要明确系统功能要求,与其他单位部门使用的信息化系统相对接,建立完善省、市、县分层级立体式互通互享的监管模式,促进水利工程标准化管理朝着智能化方向转型发展。其次,对辖区内水利工程的日常维护、隐患排查、安全监测、管理责任落实等实行动态控制和网络化管理,以便及时处理水利工程建设和运行中出现的各类复杂问题,纠正各级人员的不良行为,强化遵章守纪的意识,将水利工程标准化管理予以贯彻落实。最后,提倡以租代建、政府购买服务等方式,委托有资质的第三方机构为基层水管单位提供技术服务,对水利工程管理信息化系统进行维护,更新数据库,保障数据安全,发挥信息化优势,赋能水利工程标准化管理。

3.6 提高风险防范和危机管理能力

水利工程施工和运行阶段都会面临较高风险,基层

水管单位在推行水利工程标准化管理的过程中要提高风险防范和危机管理能力,全面、系统地分析和判断各种风险,实施科学评价和分级管理,采取针对性的预防和应对措施,保证水利工程安全运行,真正造福于民。例如,在防范自然灾害风险方面,利用水利工程管理信息化系统的预警机制,对洪水、旱灾和滑坡等自然灾害进行实时监测,并依据监控资料,管理人员以冷静和清醒头脑制订相应的应急预案,减弱自然灾害对水利工程的影响,将灾害损失降到最低^[5]。与此同时,基层水管单位平时要强化突发事件的应急演练与模拟培训,提升管理人员应对突发事件的应变能力,使之能够在水利工程标准化管理工作中贡献最大力量。

结语

总而言之,水利工程标准化管理需要基层水管单位坚持以问题为导向,针对责任划分不够清晰、评价标准不完善、保障措施不足等突出问题,应健全水利工程标准化管理制度体系,拓宽融资渠道,培养高素质管理人才,建设水利工程管理信息化系统,提高风险防范和危机管理能力,从而保证水利工程的功能性和美观性,提高水资源利用率,保障水环境健康,实现人水和谐。

参考文献

- [1]陈伟.基层水利工程标准化管理存在问题及对策[J].水利技术监督,2024,(08):10-13.
- [2]朱亚东.关于全面推行水利工程标准化管理的思考[J].水利发展研究,2022,22(10):77-80.
- [3]王伟,朱延琴,沈朝晖,等.水管单位安全生产标准化创建动态评价与关键因素分析[J].江苏水利,2021,(12):66-72.
- [4]罗正.堤(塘)闸工程安全运行标准化管理的实践与思考[J].中国水利,2020,(12):48-50.
- [5]董爽,张立军.水利管理单位安全生产标准化达标创建实践[J].山东水利,2021,(06):26-27.