# 水利工程管理中存在的问题与对策

#### 王佳斌

#### 新疆金水工程检测有限公司 新疆阿克苏地区阿克苏市 843000

摘 要:随着我国社会的不断进步,经济的快速发展,水利工程项目也逐渐获得了重视,有着更多的实践发展机会,但是在实际的水利工程建设管理过程当中,出现了众多问题,加大了相关部门提升对水利工程项目管理质量的要求。在工程施工中,如何有效提高工程建设质量和效率,是发展中面临的主要问题,本文结合水利工程管理的现状,提出了相关对策。

关键词:水利工程;管理;问题;策略

#### 引言

在我国的现代化建设中,水利工程的建设规模不断 扩大,水利的内涵也出现了持续的发展变化。水利工程 建设最为基础的目的为防洪、排水、灌溉,对于水资 源的集中以及水资源的合理应用产生着重要积极作用。 在现代社会的要求下,水利工程建设与水利发电联系起 来,同时也与水道建设、给水供水等工作有所联系。在 水利工程设计科学,且建设、应用合理的情况下,工程 还能够促进资源的应用以及资源的保护,对维护生态平 衡也能够发挥积极的作用。在这种情况下,水利工程的 建设需要兼顾工程的综合目标,充分发挥工程管理的作 用,促进工程建设质量的提升。对管理问题的研究,有 助于了解当期水利工程建设管理存在的各类问题,促进 建设管理工作水平优化。

## 1 水利工程概述

自古以来,我国劳动人民建立水利工程最主要目的是实现地上水系分布与流向的有效调整,加强对洪涝自然灾害的调节与控制,确保我国农业经济可以实现可持续稳定发展。新时期随着我国科学技术的不断发展与进步,越来越多人民通过进行水利工程维修来满足日常生产与发展需求。例如,可以充分利用水利工程进行发电与蓄水,全面增强水利航运能力,结合水利工程有效开发旅游资源等。农村水利工程项目的建设与发展可以促进经济的快速崛起,更好解决农村劳动力过剩的就业问题,实现地区自然生态气候有效调节。如果农村水利工程管理到位,可以真正造福百姓,所以具有较强的政治、社会与经济意义。但是,如果水利工程出现了质量问题,或者因为管理不得到产生一系列安全事故,这都会直接影响到我国人民群众的生命安全与财产安全,给我国社会发展带来难以估量的损失<sup>11</sup>。

### 2 水利工程管理存在的问题

## 2.1 管理机制不完善

水利工程有着广泛的作用,对发电,灌溉,实现水 资源分配,调控水资源分布等多个方面都产生了积极影 响,对经济建设产生了不可替代的贡献,所以他因着 自身独特的地位,受到了广泛的重视,当自然灾害发生 时,不仅能够保护居民的安全,还能够减少居民的财产 损失,起到抗旱排涝的作用。但是当今阶段的水利工程 建设管理机制不完善, 缺乏创新型的理念, 没有有效的 管理机制和模式能够因地制宜的解决水资源问题。如果 单纯的依靠其他单位和企业的管理方法解决水利工程管 理过程当中出现的问题,是没有积极意义的。仅从水利 工程的性质来看,这种简单的管理方式是造成管理问题 出现的主要原因,会出现管理责任不清的现象,使管理 工作不断重复,不断交叉,脱离实际,具体问题出现 时,缺少责任人的监督作用。除此之外,水利工程在人 力资源管理和水资源开发方面都存在着制度不完善的问 题,如责任管理不清晰,人员权责不明确。在执行任务 和监督工作时,缺乏具体的执行力,工作人员只是隶属 于所属职能,对于出现的问题,相互推脱,没有有效的 监督机制,缺乏有效性。水利工程建设的后期管理缺乏 维护,基于市场角度分析,对水利工程的持续健康发展 来说起到了严重的限制作用,整个水利工程建设没有管 理目标,没有管理理念,建设失去活力,资源分布明显 不均衡。如果不能完善水利工程建设的管理机制,就会 出现资金使用不当,分配不均衡,管理成本增加等多种 问题,很多工作没有办法进一步完成,水利工程的社会 价值也失去了原有的意义。

## 2.2 水利工程基础设施建设有待提升

目前,我国较多的水利工程建设时间较久,由于建

设时期技术手段落后,工程机械缺乏,工程建设标准水平较低。加之经过长年的运转,设备磨损状况较为严重,影响到水利工程运转的效率与质量,无法较好适应与满足目前社会发展的要求。由于基础设备的建设水准较低,导致工程运行效率和可靠性显著下降,在运行的过程中存在较多的安全风险。一旦出现安全事故,就会导致影响范围内的经济社会发展受到较大程度的影响,甚至对人民群众的生命财产安全带来风险。

## 2.3 资金的管理缺乏科学性

在水利工程建设的管理中,资金管理具有一定的复杂性,由于工程综合状况较为复杂,且工程的规模大,需要专门的资金管理工作方案,适应于资金管理需求。然而,管理方案与管理的实际状况往往不能适应。首先,在资金的筹措上,可能会由于资金来源复杂造成资金难以及时到位的情况;其次,在建设中存在着资金分配的混乱,资金应用的合理性难以保证<sup>[2]</sup>。

# 2.4 水利工程施工存在安全隐患

在水利工程项目建设与发展过程中,安全施工是重要基础,也是当前我国社会普遍性存在的问题,所以要高度重视水利工程项目的管理安全。水利工程管理过程中存在许多安全性隐患。比如,施工工作成效不够显著,未能按照相关规范与标准开展安全管理工作,在水利工程项目管理过程中较少注重施工安全,这样会导致水利工程项目施工存在安全危机;个别水利工程管理项目对存在的危机与风险未能有效进行预防工作,导致在出现各类危机的时候难以及时作出有效反应;水利工程项目建设分工不够明确、安全责任机制不到位。特别是在出现水利工程安全事故的时候,对工程人员的生命安全产生影响,还会影响到水利管理项目的有效开展,不利于水利工程管理的稳定安全发展。

# 3 水利工程管理的解决路径

#### 3.1 规范招投标管理制度,严格落实项目法人制

解决管理的主要问题,应当从源头提起重视,规范 招投标管理制度,实行规范化的招投标过程。严厉打击 不规范和违法乱纪的招投标行为,做好随时的监督检查 工作,根据招投标法明确规范水利工程建设过程中的相 关行为。在具体的工作中,应当与各地主管部门采取合 作,以构建严密的招投标机制,设立评标方法,依据监 督管理机构实施搭建专业的招投标管理平台。施工建设 过程当中,要严格落实好项目法人的制度,强化对法人 的培训和管理设置,考核环节根据项目制度作出综合评 价,从而利用监督和约束作用,规范法人行为。认真执 行水利工程相关文件,根据项目技术方案和执行计划内容实施切实有效的监督,落实好项目法人制度在具体建设中的应用<sup>[3]</sup>。

### 3.2 强化水利工程安全管理意识

水利工程是社会发展和国民经济的基础设施和基础 产业,确保水利工程安全、正常运转,充分发挥水利工 程的社会经济效益责任重大。水利工程管理部门必须强 化管理意识,将安全生产作为管理工作的第一要务,制 定严格的责任制度,对出现的安全问题要切实追究相关 人员的责任。除了进行工程管理的制度化、规范化等规 章制度建设外,还要加强水利工程管理员工安全意识培 养,确保水利工程安全运行。

### 3.3 建立健全的质量管理控制体系

工程的最终质量是否能够达到验收标准, 和现场的 管理以及资源利用是否合理有着密切的关联。高品质的 水利项目在美化环境的同时,还能够延长使用寿命,为 当地经济社会发展节约大量的资金。故此, 地区主管部 门必须提高重视, 积极建立健全内部质量监管机制, 为 整个工程稳步发展奠定良好的基础。质量管理体系不断 优化和健全的目的在于,提升水利工程质量,并选择适 宜的管理办法,并贯穿于整个项目施工中的各个阶段。 在前期的发展规划、项目实施准备、施工过程,都要严 格按照质量控制要求开展。在科学的管控体系指导下, 工程质量越有保障,越能按照预期计划推进项目的顺利 实施。主要工作如下,在工程正式开始前,需要深入了 解施工现场的地形和环境基础,扫清一切可能影响到工 程质量的不利因素,提前健全和完善防御体系。在整个 工程的具体实施过程中,要明确内部管理与运行工作之 间的地位关联、协调合作,调整好施工现场的各种关 系,发现问题要及时提出并解决。项目建设完成后的质 量验收,必须在质量管理体系的监督下逐一核验其是否 完整。如果发现异常现象,要根据整个工程的具体需 求,拿出正确的指导建议,不允许任何环节出现质量问 题,加大安全保障力度。

## 3.4 加强资金投入力度

不论是对旧水利工程还是新水利工程来说,都要注 重实现长效性资金投入力度,以政府专项财政资源为主 要工程建设与管理资金来源,实现资金的有效配置与合 理利用,应开展好以下几方面工作。一是国家政府部门 要加强对农业水利工程管理的调研工作,结合实际区域 的管理工作情况,有效配置水利工程管理资金;二是要 构建严格的资金审批工作程序,加强对内部结构进行有 效整理,确保水利工程管理可以真正造福于农业发展, 并将其应用到实际工程管理工作中;三是基层单位要将 水利工程建设与管理资金纳入到年度工作预算中,确保 资金一直处于比较充足的状况,不断推进水利工程基础 设施实现常态化管理与维护。在以上发展过程中,重点 要确保水利工程资金的日常管理要规范、合理,这样可 以更好发挥资金的实际效力<sup>[4]</sup>。

#### 结束语:

水利工程建设直接影响到国计民生。近年来,随着 我国农村农业的不断发展与进步其重要性也不断凸显, 但是相对应的管理工作也更加复杂。新时期,我国水利 工程管理还存在成本控制不够合理、人员素质偏低与管 理体系不够完善等突出问题。在推进水利工程管理,实 现更好发展过程中要注重采用合理方式与途径,通过加强资金投入力度、加强人员培训工作、转变管理工作理 念、完善管理工作体系等手段推动我国水利工程管理工作更加科学化、规范化与现代化。

# 参考文献:

[1]李娜.水利工程管理水平提升策略探析[J].南方农业, 2021 (30): 213-214.

[2]李春华.水利建设与水利工程管理分析[J].城镇建设,2020(8):49-50.

[3]徐运德.精细化管理在水利工程管理中的应用[J].南 方农业, 2021 (6): 87-88.

[4]张鑫鑫,宁荣杰.水利工程建设管理中存在的问题与对策研究[J].中国设备工程,2021(20):222-223.