

水利水电工程项目管理的问题及优化方案

韩志强

新疆金水工程检测有限公司 新疆阿克苏地区阿克苏市 843000

摘要: 在现阶段基础建设工程中,水利水电工程项目始终占据着至关重要的地位与作用,然而在实际项目管理中发现,由于建设项目管理范围过于庞大的缘故,很容易导致实际管理工作存在欠缺全面性考虑的状况,导致水利水电工程项目管理质量一度难以得到有效提升。与此同时,由于项目管理问题的频出,极有可能对施工安全质量带来威胁作用,严重情况下会引起人员伤亡事故。基于种种状况,分析水利水电工程项目管理问题,并提出针对性优化方案,尽可能地杜绝一系列危险事故的发生,对实际安全施工管理而言具有十分重要的意义。

关键词: 水利水电; 工程管理; 问题

引言

最近几年,我国的水利水电工程项目发展态势良好,建设规模也在不断扩张。水利工程是国家的基础建设项目之一,水利工程的质量直接关系到国家财产的安全和人民生命的安全。加强质量管理是企业提高经济效益、获得良好信誉、开拓市场的关键。笔者长期负责项目前期营销工作,包括与业主单位、设计、地方政府及行政主管部门和集团、局市场部、投标单位之间的沟通协调工作以及投标文件的编制、分析汇总投标信息,制定具有针对性的投标方案等工作,作为主要负责人完成了安徽月潭水库、广西柳州落久水利枢纽主体工程、福建霍口水利枢纽项目、广西驮英水利枢纽主体项目、内蒙古引绰济辽大坝项目、引绰济辽输水工程一标项目、驮英灌区宁明干渠项目的招投标工作,并顺利中标。多年来,积累了丰富的经验。当前,我国水利水电工程在实际建设过程中还存在许多亟待解决的问题,寻找有效的解决对策具有重要意义。

1 水利水电工程管理的的重要性

1.1 保证工程质量

水利水电工程在区域经济社会发展中承担着重要的功能和作用,属于重点性工程项目,具有施工周期长、流程复杂、要素众多的特点,在施工建设时涉及的技术性内容非常多。科学的水利水电工程管理可以有效提升工程的最终质量,使得在建设施工的过程中,各个部门和流程之间保持相互的协调,解决诸多的质量难题^[1]。

1.2 提高经济效益

水利水电工程管理同样可以大大提升工程的经济效益,在实际的施工过程中,经由全过程的工程管理,有效避免了施工不当所引起的工程返工和资源浪费的问题,也就节约了很大的施工成本,提升了经济效益。^[1]此外,水

利水电项目有着严格的进度要求,科学的工程管理可以帮助各个工程部门和岗位人员依据该进度计划来完成各项施工作业,避免了进度延误所引起的成本增加。

2 我国水利水电工程管理现状

经过不断的努力,我国水利水电事业取得了辉煌的发展,全国已建成水库约10万座,总库容量有5 000多亿 m^3 ,堤防有20多万km,水闸有3万多座,我国已成为世界上水利水电工程项目数量最多的国家。这些水利水电工程项目为我国的农业生产和城市发展提供了基础保障,发挥出极大的作用,但是在取得辉煌成绩的同时,也逐渐暴露出许多问题,尤其是在水利水电工程项目管理方面。有些水利水电项目缺乏良好的管理,不能完全满足社会发展需要,存在许多隐患。除此之外,水利水电工程项目普遍存在重建设轻管理的问题,缺乏良好的管理制度,后期资金投入不足,人员配备存在问题^[2]。水利水电项目要不断适应经济发展需要,我国正处在传统水利向现代水利转变的时期,水利水电工程建设复杂程度不同于以往,因此想要使水电工程与现代要求相协调,人们就必须提高工程管理水平。

3 水利水电项目管理所存在问题

3.1 成本控制质量不足

在部分情况下,对于水利水电工程项目管理工作来讲最为常见的问题即成本控制质量明显不足。主要原因在于政府财政资金投入比较少,同时许多电力企业在电力价格控制方面的措施工作不够到位,导致有可能会面临企业破产的危机。从另外一方面来看,许多项目管理人员未具备良好的施工成本控制意识,难以有效控制项目施工成本,在实际施工中会遗留许许多多的资源浪费问题。除此之外,电力工程决算存在着滞后性问题也比较普遍,尤其在成本支出方面,由于其不及时的特征,

导致实际工期可能会产生延误影响,最终导致水利水电工程造价明显上升。

3.2 施工过程管理不严

施工过程管理是影响工程质量的重要因素。施工期间存在工艺粗糙、质量缺陷等问题,部分工程管理人员缺乏精品意识,对工程质量不进行严格把控,虽然制定了管理措施,但是没有严格落实。另外,材料选用不够严格,一味追求工程建设速度,忽略工程质量,工程质量记录没有做到及时和准确,大多应付了事。

3.3 施工安全隐患频繁出现

因为水利水电项目的建设施工周期长、流程繁多,在各项施工作业地开展中,都可能会伴随着安全风险的存在,工程管理中施工安全隐患的频繁出现影响了工程管理的最终效果,如果这些安全隐患得不到及时有效的处理,将会导致现场的安全事故频繁发生,引发的人员伤亡和社会经济损失都是非常巨大的。水利水电项目与普通的工程项目有所不同,一般都处于湖泊或者河流附近,这些施工区域的环境条件极为恶劣,再加上较大的施工规模,使得参与项目的主体较多,施工过程中需要协调的因素非常多,这些都是工程管理方面面临的难点,在工程管理中安全隐患可能存在于很多方面,比如,机械设备操作和使用、爆破施工作业等,只有加强了安全管理,才能保障水利水电工程施工的安全性。

3.4 管理制度不够完善

目前,在水利水电工程建设中,虽然管理制度的完善情况越来越受到重视,且有很多施工的单位都制定了规范化的管理制度。然而在实际的水利水电工程项目建设和施工的过程中,存在部分管理制度和施工作业情况不相匹配的情况,进而对工程项目的质量和施工进度产生影响。此外,在实际的施工过程中,各个项目部之间还存在信息传达性较差等问题,间接对施工质量产生影响。

4 优化水利水电项目管理相关问题的策略

4.1 正确控制成本溢出

为了能够在水利水电工程项目管理工作中提升管理质量,成本控制问题十分重要。本文建议,为了能够正确控制成本溢出问题,要加强对成本投入、产出的分析质量,并从项目施工各环节细节方面进行分析,尤其在投入技术、经济支出、组织体系等方面,确保成本控制目标能够紧贴企业经营效益,促进项目效益的进一步提升。而对于施工现场的施工材料,同样需要做好进一步的强化管理工作,确保周转资金得以正常流动。政府方面也需要加强对市场各类经营行为的监督作用,在明确现有的政策支持中,提高监督管理质量,确保项目采购

环节中,施工材料的采购规范性质量,在保证市场竞争的公正性中,尽可能地减少额外的采购成本。建议项目管理人员需要制定一次性采购计划,在提高材料采购质量严格性,确保能够紧密结合施工工序的各类标准进行采购,减少因采购问题而出现返工的现象,这样一来不仅可以有效避免材料质量问题,同时可以在一定程度上节约施工成本。最后针对施工项目的供料计划来讲,根据实际施工状况合理调整供料计划,尤其在材料质量与数量方面的指标,要加强把关质量,提高验收工作质量,针对实际工作做好对设计方案的调整工作,同时还要能够在其中积极采用较为先进的技术手段、在满足施工项目材料标准条件中,合理调控工程造价。

4.2 严格遵守规定,落实建设管理

建设项目前期要合理配置管理人员,依据有关规定,选取技能专业和经验丰富的人员担任项目负责人,完善项目施工内部管理,加强监管力度。同时,要重视招投标工作,防止串标现象,同时考察投标企业,禁止商业信誉差、资历不足的企业投标,提高招投标的透明化水平,打破地方保护主义。另外,企业应严格按照合同执行,防止发生质量问题。

4.3 加强工程安全管理工作

水利水电工程管理中的安全管理也尤为重要,各个工程企业在施工建设的过程中,都应该始终将安全管理置于首要的位置,具备基本的安全管理意识,从思想上重视安全管理工作,解决施工作业中的各种安全隐患。因为水利水电工程项目实施中的安全隐患可能来自诸多方面,因此,在开展安全管理的过程中,工程企业都应该积极引入最为先进的安全管理理念和技术,对水利水电工程项目实施中的安全隐患和风险加以全面掌握和分析,通过全过程的安全监督来保障安全隐患识别和处理的及时性^[1]。

4.4 建立完善科学的管理制度

为了进一步提高水利水电工程项目的建设质量和效果,制定完善科学的管理制度是第一位的。施工管理作为施工企业管理的基本工作之一,对提高施工质量具有非常重要的作用和意义。鉴于此,施工单位的项目部除了做好日常的项目管理工作之外,还要让下属的职能部门来负责水利水电工程建设过程中的安全管理和施工质量管理工作。同时还要根据施工文件上的提示来强化施工工序动态化管理工作以及施工流程管理工作。此外,在实际的工程项目建设过程中,施工单位应该采取扁平化管理模式,通过简化管理流程来提高施工管理质量和效果。

4.5 加强人员培训质量

对于水利水电工程质量而言,参与工程的工作人员专业素质十分重要,因此要加强对这些工作人员的培训工作质量,保障水利水电工程在实际开展中具有较强的基础质量。同时要注意的是,培训工作需要严格定期进行开展,能够从培训工作中不断提升工作人员对各类设备仪器的操作能力、能够了解具体工作原理、结构组成部分等,不断强化工作人员的专业素质。另外对于项目管理人员而言同样需要不断提升自己,能够增强工程项目的安全意识,有效促进自身业务水平的提升,提升管理层各自人员的沟通质量,合理改善现阶段的项目管理工作质量,可以通过岗前培训、淘汰机制来不断提升项目队伍专业素质。

结束语:工程管理应遵循现代化的管理思路,不断将先进的管理技术和经验应用于其中,以保障工程各项目标的实现。但因为很多水利水电工程管理方面存在着诸多的问题,未来的发展过程中,都应该加大工程管理投入,改善工程管理的现状,促进水利水电工程各种目标的实现。

参考文献

- [1]刘鹏.水利水电工程施工管理存在的问题与完善措施[J].环球市场,2017(11):169.
- [2]张志鹏.探究水利水电工程管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2020(5):303~304.
- [3]黄志富.水利水电工程管理及施工质量控制的相关问题探讨[J].四川水泥,2019(11):216.