

# 水利灌溉工程施工管理常见问题及对策

张会芹 姚玉美

山东省东营市利津县盐窝镇政府 山东 东营 257445

**摘要:**水利灌溉工程施工是当前农业管理的重要项目,和农业发展存在密切的联系,在水利工程中,节水灌溉有突出的作用,在整个管控过程中,可能会存在忽视管理流程的现象,由于技术不到位,导致工程建设和监督管理等不完善。农民对水利节水灌溉工程的认识度不高,因此导致施工管理中存在部分问题,针对现状必须探究切实可行的管理对策,实现整体创新和进步。本文对水利灌溉工程施工管理常见问题及对策进行探讨。

**关键词:**水利灌溉工程;施工管理;问题;对策

## 1 水利灌溉工程施工管理的重要性

在农田水利灌溉工程实施的过程中,存在建设管理不到位的现象,水资源出现严重的浪费现象。水利灌溉工程施工依然是农业发展的关键所在,采取直接灌溉的方式可进行农业生产。但是部分区域的农民自身缺乏节水意识,出现水资源浪费的现象,阻碍了农田水利的进一步发展。因在实施中强化对水利灌溉工程的管理,能达到优化资源配置的现象,科学的管控之后能提升农产品的生产质量。此外,在整个过程中实施水利灌溉工程施工的管理,能达到节约用水的效果,在农业水资源的管理过程中形成一个良性的循环,提升了农业灌溉增收的几率,降低农民的灌溉成本,达到农业增收的效果<sup>[1]</sup>。

## 2 水利灌溉工程施工管理面临的问题

### 2.1 施工管理意识有待提升

水利灌溉工程施工建造过程中,施工现场管理人员的专业素质将直接影响到现场的管理质量和效率。现阶段在很多水利灌溉工程的施工现场,大多数管理人员并不是专业出身,对施工现场众多的施工技术人员无法开展针对性的管理。加上很多施工技术人员主要以农民工为主,这部分施工群体的专业技术水平普遍较低,在施工过程中往往不能够严格按照相关施工要求科学操作,对农田水利工程的质量造成严重影响,甚至会埋下安全隐患。由于部分施工现场管理人员的专业素质有限,在工程施工建造过程中各项技术的应用管理重视程度较低,部分管理者对水利灌溉工程的管理认知较少,使得施工现场的整体管理工作比较薄弱,无法及时发现施工现场存在的诸多问题<sup>[2]</sup>。

**作者简介:**张会芹,生于1972年5月,女,汉族,籍贯:山东省东营市利津县,就职于山东省东营市利津县盐窝镇政府,职务:职员,职称:工程师,学历:本科,研究方向:水利工程,邮箱:1072779808@qq.com

### 2.2 管理监理体系不健全

管理体系建立体系不健全,主要体现在水利灌溉工程施工现场的各项工程管理制度建设不完善,存在结构性的缺失,安全管理制度建设不到位,巡检制度缺失,监管机制建设不合理。由于施工现场的各项管理机制和监理体制并没有严格落实到位,存在不同程度的缺失现象,会严重影响到水利灌溉工程各项建设工作的高效开展,最终造成水利灌溉工程的管理质量下降,同时也会对项目工程后续的运行管理效果的提升产生一定影响,不能够发挥水利灌溉工程实际的灌溉效用和防洪蓄水的作用,造成一定经济损失。

### 2.3 项目工程设计不合理

水利灌溉工程的设计方案是影响施工质量和管理质量的主要因素。很多施工设计单位,在项目设计阶段无法深入到施工现场进行有效的调查,不能够掌握施工所在地的气候特征、地质条件,造成了施工方案与当地的情况不相符,施工方案当中存在着很多误差和设计不完善之处,造成了整体的管理质量较差,不合格的现象较为常见。很多施工设计单位将原有的施工计划作出适当的改动之后,就作为新的施工计划投入施工建造,在施工方案当中普遍存在着安全设计不足、配套设施建设不完善、功能性不完善的现象,最终造成项目工程在施工建造过程中会频繁地改动施工方案,大大延长了施工周期、人力成本和物料成本,致使投入增加,不利于提高经济效益。

## 3 水利灌溉工程施工管理问题的对策分析

### 3.1 注重提高施工管理人员的专业水平

水利灌溉工程施工现场管理人员的专业素质会对整个项目工程的管理效率和施工质量产生重要影响,注重提升管理人员的工作水平,对于水利灌溉工程施工质量的提升具有重大现实意义。在具体的专业素质提升过程

中,可以从专业性、经济性、可持续发展性角度入手,加强施工管理现场各项管理知识的专业培训教育。施工管理人员的相关工作单位可以要求专业人员对施工现场的管理人员实施系统性的技术培训和专业技能培训,每次培训结束之后都应该进行严格的考核,通过考核之后持证上岗,以此来提升整个工作队伍的专业水平,保证水利灌溉工程施工质量达到相关标准<sup>[3]</sup>。

### 3.2 注重完善水利灌溉工程的施工管理制度

水利灌溉工程施工建造过程中,通过优化工程管理制度,构建完善的安全管理体系和监理体系,对于项目工程的可持续发展以及管理质量的提升具有十分重要的现实意义。在具体的施工管理制度建设过程中,可以从管理制度、安全体系两个角度入手。在施工建造之前应该进行深入细致的调研,通过对项目的设计现状、人员组成现状、建设现状、运行现状进行有效的分析,进一步构建完善的工程管理制度和巡检制度。从施工体系设计方面,要基于农田水利工程的安全管理标准和管理规范,切实发挥施工现场监理人员的职能作用,及时发现施工现场存在的诸多不安全之处,并提前采取措施进行防范。针对施工现场不同等级的安全事故,在响应机制和工作人员配置过程中,应该进行科学的设计和优化配比,并定期开展安全事故演练,以此来保证施工现场操作的安全性、可靠性和有效性,避免出现人员伤亡。

### 3.3 优化工程设计

工程设计是水利灌溉工程建设的前提基础,更是保证施工质量的重要环节,良好的项目工程设计,对确保整个项目工程施工的安全生活内具有很大的作用,同时还能够切实发挥水利灌溉工程应有的职能作用。从现阶段的水利灌溉工程的施工管理现状来看,为了有效避免后续频繁改动施工计划而造成的成本投入增加,施工周期变长的情况,应该在施工前期进行规范化的设计,避免出现管理质量不合格的现象。设计单位应该深入到施工现场进行有效的调查,充分掌握施工现场的地质条件、气候条件、水源情况,并结合当地的实际情况制定针对性的设计方案,不能够延用其他方案,随意改动。施工单位、建设单位、设计单位和监理单位在施工前期需要进行联合会审,对施工设计内容作出有效的优化和调整,并对施工的各个环节做出有效的审核。在具体工作过程中,应该从优化设计和设计审核两个角度入手。项目工程的设计单位应该将工作重点放在项目工程建设区域地质、交通现状、既有建筑和水文信息的勘查作业方面,通过构建完善的勘查作业体系,充分掌握一个地区的水利条件,保证整个设计方案能够符合当地的水利

建筑工程标准,避免因为设计不合理而造成频繁改动设计方案和频繁翻拱的情况。设计审核过程中就要求建设单位、施工单位、监理单位 and 设计单位四方联合会审,对设计方案的可行性、可执行性以及有完善性、安全性、造价成本进行全面的审核和优化,及时发现涉及项目中所存在的诸多问题,最终达到优化设计方案,提高施工质量,提升后期管理效率的目的<sup>[4]</sup>。

3.4 第三方监理力度需加大,为其独立性和公正性提供保障

在开展项目建设工作时,监理单位作为第三方独立机构,必须具有公正性和独立性,将根本确定为总监负责制,以合同要求和建立规范为依据,将具体项目的细致监理计划和实施内容编制出来,综合利用多种方式包括平行检测、巡查、旁站、跟踪检测等,全过程动态监理关键隐蔽工程、分部分工程、单元工程等,及时处理发现的问题,为施工质量提供保障。对于进场报验工程材料制度需要严格落实,在监理工程师未签字情况下,一律不能在工程上应用或者安装建筑配件、材料和设备等,对于工序报验制度同样需要严格执行,以划分的工程项目为根据,完成每项工序后,只有监理验收符合标准要求后,才能继续开展后续工作。将重要监理旁站和隐蔽工程制度执行到位,同时将旁站日志工作做好<sup>[5]</sup>。

### 结束语

水利灌溉工程施工的管理关系到农业的发展,在实际施工中受到各种因素的影响,存在不同程度的问题,针对具体情况,需要注意的是合理进行管理。在当前水利灌溉工程管控的过程中,分别从提升管理人员的综合能力、优化工程设计、优化安全管理制度、强化基础工程的验收和监管等入手,做好具体的管理工作,增强了农民的节水灌溉意识,进而为确保农田水利工程的节水灌溉奠定基础。

### 参考文献

- [1]王兵元.浅谈水利水电工程的施工管理问题及解决对策[J].农业科技与信息,2019(19):119-120.
- [2]赵卫群.农田水利灌溉工程管理存在的问题及解决对策[J].工程技术研究,2019,4(19):166-167.
- [3]杨齐.水利水电工程施工项目质量管理中的问题及对策分析[J].工程技术研究,2020,5(8):201-202.
- [4]杨彩虹.农田水利灌溉工程管理存在的问题及解决对策[J].农家参谋,2020,(8).
- [5]刘源.水利工程施工技术管理存在的问题及对策[J].智能城市,2020,(6).