

水利水电施工管理存在问题及管理措施分析

刘啟龙

安徽翔江建设有限公司 安徽 滁州 239000

摘要: 水利工程建设直接影响到国计民生。近年来,随着我国农村农业的不断发展与进步其重要性也不断凸显,但是相对应的管理工作也更加复杂。新时期,我国水利工程管理还存在成本控制不够合理、人员素质偏低与管理体制不够完善等突出问题。在推进水利工程管理,实现更好发展过程中要注重采用合理方式与途径,通过加强资金投入力度、加强人员培训工作、转变管理工作理念、完善管理工作体系等手段推动我国水利工程施工管理工作更加科学化、规范化与现代化。

关键词: 水利水电; 施工管理; 问题分析; 管理措施

引言

水利水电工程比较复杂,工期较长,投入较大,为了更好地开展工程项目建设,要严格控制工程管理及施工质量。具体来讲,积极培养正确的管控意识,严格管理施工现场质量,严把材料质量关,对工程现场加强巡视检查,根据国家规定实施验收,建立全过程质量管理体系,全面引入新技术等,最大程度确保水利水电工程管理和施工质量控制效果,推动水利水电行业的可持续发展。

1 水利水电工程施工特点

水利项目与其他工程具有相应的差异性,工程规模较大,在施工期间也会频繁受到环境等因素的影响。主要特征可表现为以下几个方面。第一,自然因素是影响水利项目建设的重要因素。因水利项目工期普遍较长,实施区域相对偏远,地势和水文条件较为复杂,因此自然环境因素便会延长项目的实施时间,同时还会形成较多的细节内容。第二,施工程序相对繁琐,对技术水平的要求更高。水利项目所使用的技术具有更高的复杂性,在施工期间会综合运用各类技术手段,对细节方面提出的要求也较高^[1]。第三,水利项目在施工期间,发生事故的概率较高,危险性较强。由于项目在选址方面较为特殊,难免会遇到自然灾害。此外施工环节的难度较高,风险较大,如果在人工操作等方面发生失误,后果会十分严重。

2 水利水电施工管理存在问题分析

2.1 施工管理不到位

水利水电工程建设应当做好全流程控制,确保工程效果与质量,将工程功能、作用充分发挥出来。但是,现有工程建设中却出现方法不得当、流程不合理、监管不严格的情况,对于工程质量安全造成严重影响。特别是在施工环节,需利用科学的方式进行建设,创新管理

理念及方法,结合水利工程建设重点进行质量管控,保证施工工艺、方法、技术措施严格按照设计要求、标准落实,以免出现问题。而实际实施中,人员过于依赖以往施工经验,施工存在侥幸心理,管理也存在组织、流程不到位情况,为工程运行埋下安全隐患。

2.2 工程成本控制不够合理

第一,由于我国水利工程项目日常预算管理系统不够科学,导致日常成本分配比较混乱,经常性出现成本浪费的情况,导致水利工程建设资金利用率不够高。第二,在水利工程招投标过程中,为了有效提升工程竞争力,个别水利工程项目会大大降低招投标价格,导致水利工程投资风险不断增加,这会导致日常施工变得更加困难,无法有效实现水利工程项目利益最大化。第三,由于成本管理体系不够科学合理,未能有效发挥水利工程的成本管理职能,导致许多环节都处于浪费的情况。第四,在水利工程管理过程中未能有效实现会计核算工作,导致成本控制无法有效实施,造成大规模的资金亏损与资源浪费。

2.3 管理机制不完善

水利水电工程管理和施工过程易产生管理机制不完善等问题,要不断提高工程管理的水平,传统的管理方式和制度存在显著缺陷,其不仅带来权利失衡、责任不明等问题,还影响了工程项目的运行效率和管理质量。同时,施工现场管理措施无法贯彻落实。比如,第三方监管单位不注意管理细节,仅采取粗放的管理手段,不具备丰富的专业技术,难以满足施工要求,无法及时找出施工问题。另外,不少水利水电工程项目为了缩短建设周期,对项目监理过于松懈。

3 水利水电施工管理措施

3.1 树立正确的管控意识

对于水利水电工程,要系统把控工程管理和施工质量。为了确保工程管理的效率,高效控制施工质量,应积极培养施工人员的管控意识,让全体人员认识到工程管理与施工质量控制真正意义。具体包括:第一,在贯彻落实中深入开展教育宣传,使工作人员形成质量管控思想,越发重视工程管理与质量控制。基于全面的宣传教育,综合提高工程效益。第二,施工单位组建领导小组,动态监督实践工作,确定责任机制,向个人贯彻落实责任。水利水电工程的复杂性^[2],也增加了工程管理与质量控制工作的难度。为创造效益,保证管理部门的独立性,应采取合理的质量控制方法,优化管控效果,以提高工程管理的成效。

3.2 强化技术投入和材料管理

水利水电工程施工技术需分级应用,科学构建机械车间、班组和场站。由施工技术人员系统安排水利水电工程施工流程,找出施工隐藏的问题,在技术组织管理机制的构建过程,提高施工技术的合理性。此外,为施工设计合理的组织方案,改善施工流程,升级施工技术,赋予企业监控工程质量的权力,维护监理人员的权威,让其高效处理施工质量缺陷和施工程序异常问题,尽早返工,处理不合格的工程。水利水电工程建设的重要物质基础为材料。建筑材料出现质量问题或安全隐患,将直接影响工程施工,引发安全问题。因此,在施工过程,严格管理施工材料质量。一方面,在水利水电工程具体建设过程,注意严格甄选施工材料,并根据施工标准确定施工材料的性能、规范和等级,从而提高施工水平。另一方面,规范检验施工材料的程序。在验收施工材料的过程,应全面管理材料验收。安排专人保管施工材料,保证其有序出场出库。

3.3 加强资金投入力度

不论是对旧水利工程还是新水利工程来说,都要注重实现长效性资金投入力度,以政府专项财政资金为主要工程建设与管理资金来源,实现资金的有效配置与合理利用,应开展好以下几方面工作。一是国家政府部门要加强对农业水利工程管理的调研工作,结合实际区域的管理工作情况,有效配置水利工程管理资金;二是要构建严格的资金审批工作程序,加强对内部结构进行有效整理^[3],确保水利工程管理可以真正造福于农业发展,并将其应用到实际工程管理中;三是基层单位要将水利工程建设与管理资金纳入到年度工作预算中,确保资金一直处于比较充足的状态,不断推进水利工程基础设施实现常态化管理与维护。在以上发展过程中,重点要确保水利工程资金的日常管理要规范、合理,这样可

以更好发挥资金的实际效力。

3.4 健全水利水电工程建筑施工管理制度

水利水电工程决定了国民经济的可持续发展,影响了日常生产和生活。水利水电工程施工周期长、建设规模较大,所需人员和企业数量较多,无形增加了施工的复杂度。外部环境也易影响水利水电工程施工程序,迫切要提高施工水平,严格管理施工技术。企业相关部门提前做好各项施工准备工作,编制可行性的施工方案,为施工设计统一标准,建立施工技术管理制度,发现隐藏的施工技术问题,制定科学的应急计划,降低安全事故的发生率^[4]。在这个过程中,施工管理单位成立监管小组,及时发现施工过程中的问题,将这部分问题报告给有关部门,与施工人员及时交流,确保施工稳步推进。

3.5 提高人员素质

现代工程管理中,人员素质对于管理质量具有决定性影响。为实现系统化、科学化管理工程,应当提高整体人员专业知识、技能及管理的能力,优化管理效果,提高施工质量。在此过程中,应当严格设置管理岗位,按照施工、管理、工艺需求,做到岗位分离,选择责任心强、技术扎实的人员成为管理者,采取多角度、全方位管理方式,将管理效能充分发挥出来。同时,提高人员管理意识及质量意识,充分认识管理工作的重要性,保证工作中做到率先垂范、以身作则,严格制定管理制度,保证人员能够遵守施工要求与规定^[5]。同时,为提高人员业务能力,应加大培训力度,结合不同岗位的要求及人员岗位特点,实现精细化培训,采取集中培训、远程教育、案例讲座、技术交流等方式,使得人员能够把握新材料、技术及工艺流程,熟练使用管理手段,保证管理效能。

3.6 加强监管力度

为了有效实现水利工程建设目标,还需要确保水利工程的质量与安全使用,就要不断加强水利工程的监管力度。第一,结合水利工程实际发展情况构建科学合理的监管工作机制。由于我国水利工程建设的内容比较复杂,一般要进行申请然后再进行施工与建设,实现科学化、规范化管理工作。第二,要确保农业水利工程质量得到保障。加强日常水利工程的监督管理,确保建设工程质量到位,还要通过构建责任追究制度将工程建设责任落到具体人,实现水利工程建设质量终身负责制,严格把控工程建设质量,鼓励更多社会组织机构主动参与其中提供专业化服务与指导。第三,注重水利工程项目的验收与备案工作机制。结合实际情况进行奖励与惩罚,在水利工程施工结束之后要主动向上级部门进

行请示与验收,通过采用竣工报告的形式上报双方的盖章与签字资料,加强统一整理与集体备案,如果水利工程未能通过验收就不能进行竣工结算。

4 结束语

综上所述,为推动水利水电工程的建设,满足社会对水利水电工程的需求,借助工程合理调度水资源,促进经济、生态的和谐发展,需要加强水利工程施工管理,采取科学方式控制项目质量^[1]。因此,面对水利水电工程建设涉及工种多,建设工期长,加上各地地质、环境、气候之间差异的问题,水利水电工程建设中应当改进工程管理措施,提高工程质量,推动水利水电事业实现健康发展。

参考文献:

- [1]刘桐.水利水电工程管理及施工质量控制问题的探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(12):19-21.
- [2]李军平.水利水电工程管理及施工质量控制中存在的问题及其应对策略[J].南方农业,2021,15(20):222-223.
- [3]李军平.水利水电工程管理及施工质量控制中存在的问题及其应对策略[J].南方农业,2021,15(20):222-223.
- [4]李桢,双学珍,潘妮.水利水电工程管理及施工质量控制的相关问题研究[J].建材与装饰,2020(2):292-293.
- [5]梁德兰.研究水利工程管理运行中存在的问题与解决措施[J].低碳世界,2021,11(6):208-209.